

Додаток
ЗАТВЕРДЖЕНО
Розпорядженням начальника
Старосалтівської селищної
військової адміністрації від
А.ПАЛЄЙ

МП
25.08.2023 № 168 - ОД

**План
удосконалення медичних послуг в межах компетенції Старосалтівської
селищної територіальної громади, Чугуївського району Харківської
області на період 2023- 2026 роки**

В.о. директора КНП
«Старосалтівський ЦПМСД»

Людмила АНТИПЧУК

МП

с/мт Старий Салтів - 2023 рік

Чугуївський район , Харківська область

ЗМІСТ

№ розділу	Назва розділу	Сторінка
	ВСТУП	3
	МЕТОДОЛОГІЯ РОЗРОБКИ ПЛАНУ УДОСКОНАЛЕННЯ ПОСЛУГИ	4
	СКЛАД РОБОЧОЇ ГРУПИ	5
I.	ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА СТАРОСАЛТІВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	6
1.1.	Розташування та географічні особливості громади	6
1.2.	Соціально-економічні характеристики громади	10
1.2.1.	Стан фінансової спроможності	10
1.2.2.	Стан розвитку інфраструктури	16
1.2.3.	Міграційні процеси	20
II	ДЕМОГРАФІЧНІ ПОКАЗНИКИ	21
III	КАРТОГРАФІЧНЕ ЗОБРАЖЕННЯ КНП «Старосалтівський ЦПМСД»	22
IV	Інформація про КНП «Старосалтівський ЦПМСД» та характеристика його основних індикативних показників спроможності	23
V	БАЗОВЕ ДОСЛІДЖЕННЯ	26
	Правова база	26
	Опис організації КНП «Старосалтівський ЦПМСД» - надавач послуги	27
	Перелік проблемних питань з медичних послуг	32
	(SWOT) Аналіз сильних, слабких сторін, а також сприятливих можливостей і загроз	33
VI.	БАЧЕННЯ. СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ.	34
	Відображення послуги в стратегічних документах	35
	ЗАХОДИ ДЛЯ ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ	36
VII.	ПЛАН ДІЙ	37
	План дій з реалізації плану удосконалення медичних послуг на 2023 – 2026	38
VIII.	Якісні та кількісні результати та індикатори оцінки виконання Плану удосконалення послуги	41
	Координація та контроль виконанням заходів Плану удосконалення послуги	42
	Додаток 1 Графік виїзних прийомів лікарями	43
	Додаток 2 Картографічне зображення КНП «Старосалтівський ЦПМСД»	44

План
удосконалення медичних послуг комунального Чугуївського району
Харківської області на період 2023- 2026 роки
(Далі – План удосконалення послуги)

ВСТУП

Стратегія сталого розвитку Старосалтівської селищної об'єднаної територіальної громади до 2026 року визначає питання здоров'я мешканців в якості пріоритетного. Один з принципів місцевого розвитку - забезпечення різних потреб усіх громадян через сприяння особистому благополуччю та соціальній інтеграції, забезпечення рівних шансів для всіх.

Завдання Стратегії розвитку селищної ради 1.2.2. «Розробка та впровадження системи надання якісних медичних послуг».

Збереження та зміцнення здоров'я громадян є одним із ключових пріоритетів для територіальної громади і держави в цілому . Повномасштабне вторгнення Російської Федерації в Україну спричинило критичне навантаження на систему охорони здоров'я, що пов'язане не лише зі значними руйнуваннями об'єктів закладів охорони здоров'я, але і підвищенням попиту громадян на різні види медичної допомоги та послуг, які не були пріоритетними до війни. Гострота проблеми зумовлена також суттєвою міграцією серед населення та медичних працівників. Відбудова системи охорони здоров'я сприяла б ефективному відновленню людського капіталу, який передусім є фундаментом для відновлення країни від наслідків війни. Безумовно відбудова зруйнованої інфраструктури охорони здоров'я – не є самоціллю пропонованих нижче заходів. Зусилля щодо відновлення пріоритетно повинні бути спрямовані на трансформацію системи охорони здоров'я відповідно до потреб громадян та наявних ресурсів таким чином, щоб вона була спроможна не лише забезпечити надання громадянам якісної і своєчасної медичної допомоги, але й була готовою до реагування на незвичайні ситуації у сфері охорони здоров'я різного характеру.

План удосконалення послуги – це всеохоплюючий інструмент для вирішення нагальних проблем в ТГ, який повинен забезпечити ефективне управління в громаді, шляхом визначення послідовних зв'язків між її громадянами, органами місцевої влади та надавачами послуг. Цей План спрямований на покращення якості послуги, яка би в повній мірі задовольнила потреби мешканців громади.

Розробка Плану удосконалення послуги з обраної послуги у громаді дасть можливість:

- проаналізувати поточну ситуацію в частині надання конкретно обраної послуги для розробки;
- зібрати та систематизувати дані та документи, які регулюють надання послуги. Оцінити її якість та системність;

- визначити основні цілі щодо перспективи розвитку послуги, напрями її удосконалення;
- зробити прогноз результатів та розробити індикатори, які можна виміряти для відстеження прогресу;
- запровадити діяльність з метою покращення контексту надання послуг;
- відслідковувати успішності/неуспішності надання послуг;
- забезпечити постійний зв'язок між громадянами та місцевою владою/постачальниками послуг.

Послуга «Удосконалення медичних послуг в межах компетенції Старосалтівської селищної територіальної громади» (далі – пріоритетна послуга) була обрана завдяки широкій участі громадян у результаті спільних зустрічей та опитування населення, пов'язана із реалізацією.

Представники РОБОЧОЇ ГРУПИ ТГ із удосконалення медичної послуги, утвореної на підставі розпорядження начальника Старосалтівської селищної військової адміністрації від 01.06.2023 року № 86/1, оприлюднити інформацію про початок розробки Проєкту Плану удосконалення послуги та сайті громади і в соціальних мережах та запропонувати мешканцям/нкам громади долучитись до обговорень щодо удосконалення медичних послуг.

Представники партнерської організації щодо розробки Проєкту Плану удосконалення послуги ГО «ДОБРИ ДІЇ» провели в червні - липні 2023 року в населених пунктах громади соціальне дослідження щодо оцінки медичних послуг в громаді та провели збір пропозицій від мешканців/нок щодо їх удосконалення.

Представниками РОБОЧОЇ ГРУПИ ТГ зібрані матеріали соціального дослідження від громадян були вивчені. Враховуючи ці потреби та пропозиції РОБОЧОЮ ГРУПОЮ ТГ був складений План удосконалення медичних послуг територіальної громади, а також складений зручний для мешканців/нок населених пунктів громади графік виїзних прийомів лікарями, що у Додатку 1 до цього Плану.

МЕТОДОЛОГІЯ РОЗРОБКИ ПЛАНУ УДОСКОНАЛЕННЯ ПОСЛУГИ

План удосконалення послуги був розроблений в рамках реалізації проєкту «Ефективна медицина» Харківського обласного конкурсу міні-проєктів. Цей документ слід трактувати як головну Програму розвитку послуги з удосконалення медичних послуг у Старосалтівській селищній територіальній громаді, котра визначає пріоритети та напрямки розвитку. Діяльність у визначених напрямках повинна здійснюватися виконавчими органами та медичними комунальними закладами Старосалтівської селищної ради із широким залученням різних партнерів – публічних, комерційних, соціальних.

Методологія ґрунтується на партисипативному принципі залучення громадськості та консультацій із громадянами на всіх стадіях процесу розробки Плану удосконалення послуги. До робочої групи входять представники всіх населених пунктів ТГ, щоб гарантувати рівну участь всіх її суб'єктів.

План удосконалення послуги відповідає українському законодавству та знанням досвідчених фахівців. Цей План розробляється за допомогою

інтерактивних обговорень, що проводяться під час засідань робочої групи. Нижче наведено список тем, обговорених під час цих засідань.

Таблиця 1

Тематичні зустрічі з членами Робочої групи з питань удосконалення послуги

№	Опис діяльності	Учасники
1	Розробка рекомендацій щодо формування робочої групи. Інформування громадськості про початок розробки Плану удосконалення послуги в Старосалтівській ТГ .	Начальник СВА та члени робочої групи
2	Детальний аналіз стану медичних послуг в Старосалтівській ТГ в розрізі охоплення нею жителів/льок всіх населених пунктів громади , оцінки її якості та доступності , а також оцінки стану безпеки в громадських місцях, вулицях та дорогах загальнодержавного та місцевого значення для мешканців Старосалтівській громади	Робоча група
3	Визначення та узагальнення основних проблем з надання послуги та їх пріоритетності. SWOT аналіз та розробка сценаріїв її покращення .	Робоча група
4	Формування бачення реалізації послуги та її покращення. Розробка стратегічних, операційних цілей та заходів з покращення послуги.	Робоча група
5	Визначення проблем. Розробка проектів. Рейтинг проектів.	Робоча група
6	Розробка плану дій, графіків прийому , а також системи індикаторів та моніторингу виконання плану удосконалення послуги.	Начальник СВА Робоча група

СКЛАД РОБОЧОЇ ГРУПИ

Артеменко Андрій Віталійович	Заступник начальника Старосалтівської селищної військової адміністрації (<i>голова робочої групи</i>)
Бурменко Анатолій Володимирович	Керуючий справами виконавчого комітету (<i>заступник голови робочої групи</i>)
Мандач Крістіна Олексіївна	член ГО «ДОБРИ ДІЇ» (<i>секретар робочої групи</i>)
Антіпчук Людмила Петрівна	в.о. директора КНП «Старосалтівський ЦПМСД»
Журавель Михайло Йосипович	лікар терапевт КНП «Старосалтівський ЦПМСД»
Янова Олена Андріївна	Спеціаліст I категорії відділу соціального захисту населення
Дрожжина Марія Володимирівна	сімейний-лікар КНП «Старосалтівський ЦПМСД»
Леонець Олена Сергіївна	Староста Хотямлянського округу
Стеблянко Геннадій Вікторович	Староста Шестаківського округу
Шаповалов Юрій Іванович	Староста Гонтарівського округу
Лиман Ірина Дмитрівна	Староста Кирилівського округу

І. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА СТАРОСАЛТІВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

1.1. Розташування та географічні особливості громади

У даному розділі наведено вступну інформацію про місце проведення дослідження: положення, площа, які населені пункти входять до складу громади, їх характеристика - просторове розташування, відстань між ними, основні соціальні показники - кількість мешканців, профіль.

Характеристика Старосалтівської селищної територіальної громади (таб.1.1.1.)

Таблиця 1.1.1.

Дата прийняття рішення про об'єднання громади	7 вересня 2015 року
Склад ТГ	<p>Центр - смт. Старий Салтів.</p> <p><u>Хотімлянський старостинський округ:</u> села: Хотімля, Перківка, Зарічне , Березники, Металівка.</p> <p><u>Шестаківський старостинський округ:</u> села: Шестакове, Федорівка, Молодова.</p> <p><u>Кирилівський старостинський округ:</u> села: Кирилівка , Москалівка, Погоріле.</p> <p><u>Гонтарівський старостинський округ:</u> села: Гонтарівка, Вишневе, Томахівка, Середівка, Паськівка, Радькове, Широке, Дідівка.</p>
Площа території	47267,1 га
Адміністративний центр громади	смт Старий Салтів
Відстань	від адміністративного центру громади до Харкова автошляхами – 44 км
Дороги загального користування, які проходять через територію об'єднаної громади	<p>загального користування державного значення: Харків – КПП «Чугунівка» – 21 км,</p> <p>загального користування :</p> <p>Старий Салтів – Приколотне – 24,6 км, Старий Салтів – Гонтарівка через Хотімлю – 23,6 км, Хотімля – Першетравневе – 4,7 км, під'їзд до с. Дідівка – 2,1 км, Кирилівка – Москалівка – 7,9 км, Кирилівка – Томахівка 9,9 км, Старий Салтів – Молодова – 6,5 км,</p>

	<p>під'їзд до с. Перківка – 3,2 км, □ під'їзд до с. Широке – 2,5 км, під'їзд до с. Погоріле – 2,0 км, Шестакове – Рубіжне ч/з Перемогу – 9 км</p>
<p>Географічні межі ТГ, особливості території. Карта з позначеннями кордонів ТГ (мал. 1.1.)</p>	<p>Старосалтівська територіальна громада знаходиться на лівому і на правому березі штучної водойми Печенізького водосховища - річка Сіверський Донець, через яке проходить дамба і міст. Більшу частину лівого берега водосховища займає село Хотімля, в якому розташовані найбільші бази відпочинку. ТГ займає площу 472,671 кв. км. Територія громади витягнута з заходу на схід між Харківським районом з одного боку та Великобурлуцькою громадою з іншого боку, довжиною 56 кілометрів. Межує на заході з Липецькою, Циркунівською, Вільхівською громадами. На сході з Великобурлуцькою громадою. На півдні — з Печенізькою громадою, та Чугуївською міською громадою. На півночі — з Вовчанською громадою Харківської області Чугуївського району. На території Старосалтівської ТГ специфічні ґрунти. Це викликано різними географічними умовами, складом ґрунтоутворюючих порід, вологості, але головну роль відіграє розвиток природної рослинності і поєднання лісу та степу. Ділянки суші покриті здебільшого трьома типами ґрунтів: типові чорноземи (переважають), ґрунти під лісами і деградовані ґрунти, розташовані на стоках довкола водойм. Через територію громади пробігає 5 малих річок (Розрита, Хотімля, Хотімелька, В. Бабка, Олега), а також річка Сіверський Донець, на якій збудовано Печенізьке водосховище з 9 ставками загальною площею 84,1 га і 16 озер загальною площею 25,9 га. Всього водойми займають 3487,5 га. Лісові ресурси громади складають 10225 га. На території громади є поклади таких мінеральних копалин як крейда, пісок, глина. На західних окраїнах села Шестакове є поклади зеленої і жовто-зеленої глини, запаси складають 285000 кубічних метрів. Це сировина, яку можна використовувати для виробництва цегли. Водні ресурси багаті чистими і мінеральними ґрунтовими водами. На території ОТГ розташовано 4 захищені зони загальною площею 1187,4 га.</p>
<p>Основний екологічний об'єкт (мал. 1.2.)</p>	<p>Печенізьке водосховище Площа – 86,2 км² Обсяг – 0,383 км³ Найбільша глибина – 20 м Середня глибина – 4,4 м Площа водозбору – 8400 км²</p>

Земельні та природні ресурси

Грунтовий шар на території Старосалтівської територіальної громади Чугуївського району Харківської області є дуже специфічним. Це пов'язано з різноманітними умовами рельєфу, складом ґрунтоутворних порід, умовами зволоження, але головну роль відіграли особливості розвитку природної рослинності та поєднання лісу та степу.

Основний чорноземний фонд громади утворився на вкритих лісовими породами вододілах під трав'янистою степовою рослинністю. Разом з цим, під дубовими лісами, що вкривали, або вкривають значні ділянки вододільних схилів та берегів балок, сформувались опідзолені та деградовані ґрунти.

Вододільні землі території вкриті переважно трьома групами ґрунтів: чорноземами типовими, опідзоленими та деградованими, які на схилах в тій чи іншій мірі змиті.

Заплави річок та дно балок вкриті складним комплексом гідроморфних ґрунтів – лучними чорноземами, лучноболотними та болотними часто засоленими та солонцюватими. Проте, не дивлячись на всі ці особливості, на території громади успішно розвивається галузь рослинництва в сільському господарстві.

В геологічному відношенні територія громади складена палеозойськими, лизозойськими та кайнозойськими відкладеннями.

До складу мінерально-сировинних ресурсів входять: крейда, пісок, глина. На західній околиці с. Шестакове знаходиться родовище глини харківського ярусу жовто-зеленого і зеленого кольору, запаси складають 285 тисяч кубометрів. Сировина придатна для виготовлення цегли.

Водні ресурси області складають поверхневий стік, прісні та мінеральні підземні води.

На території громади протікає 5 малих річок (Розрита, Хотімля, Хотімелька, В.Бабка, Олега) та р. Сіверський Донець, на якій побудовано Печенізьке водосховище, в наявності 9 ставків, загальною площею 84,1 га та 16 озер загальною площею 25,9 га.

За умови забезпечення належної популяризації та транспортної доступності найбільш комерційно привабливі місця для рекреаційного туризму знаходяться на березі р. Сіверського Дінця та Печенізького водосховища 33 бази та будинків відпочинку. Розвивається інфраструктура для активного відпочинку.

На території Старосалтівської територіальної громади Чугуївського району Харківської області розташовано 4 об'єкти природно-заповідного фонду загальною площею 1187.4 га, а саме:

- Ландшафтний заказник місцевого значення «Новодонівський»;
- Ландшафтний заказник місцевого значення «Соколята»;
- Заповідне урочище місцевого значення «Пивне»;
- Лісовий заказник місцевого значення «Старосалтівський».

Відстані між адміністративним центром (Старий Салтів) і населеними пунктами, які входять до складу територіальної громади. (Таб. 1.1.2.)

Таблиця 1.1.2.

№ п/п	Назва населеного пункту	Відстань у км по дорогах
1.	сmt Старий Салтів – с. Березники	11,8
2.	сmt Старий Салтів – с. Зарічне	8,4
3.	сmt Старий Салтів – с. Металівка	8,4
4.	сmt Старий Салтів – с. Гонтарівка	15,2
5.	сmt Старий Салтів – с. Дідівка	22,5
6.	сmt Старий Салтів – с. Паськівка	23,1
7.	сmt Старий Салтів – с. Вишневе	18,2
8.	сmt Старий Салтів – с. Радькове	16,1
9.	сmt Старий Салтів – с. Середівка	24,2
10.	сmt Старий Салтів – с. Томахівка	19,9
11.	сmt Старий Салтів – с. Широке	12,0
12.	сmt Старий Салтів – с. Молодова	6,0
13.	сmt Старий Салтів – с. Хотімля	11,1
14.	сmt Старий Салтів – с. Перківка	19,8
15.	сmt Старий Салтів – с. Шестакове	14,4
16.	сmt Старий Салтів – с. Федорівка	8,6
17.	сmt Старий Салтів – с. Кирилівка	28,0
18.	сmt Старий Салтів – с. Москалівка	30,5
19.	сmt Старий Салтів – с. Погоріле	25,7

1.2. Соціально-економічні характеристики громади .

1.2.1. Стан фінансової спроможності

Бюджет є вагомою складовою системи фінансового регулювання економіки, його збалансованість, оптимальність є однією з основних умов економічного зростання. Бюджетна політика має будуватися на основі науково обґрунтованої концепції розвитку бюджетних відносин у складі фінансової політики, спрямованої на створення умов для підвищення якості державних послуг, соціально-економічного розвитку країни та територій. Бюджет Старосалтівської територіальної громади формується у відповідності з Бюджетним Кодексом України і входить до зведеного Державного бюджету України.

Основною метою діяльності у сфері фінансово-бюджетної політики є формування достатніх ресурсів для фінансування пріоритетних напрямів соціально-економічного розвитку громади та підвищення ефективності використання бюджетних коштів. Сутність фінансово-бюджетної політики виявляється у поєднанні конкретних цілей та відповідних засобів, за допомогою яких вирішуються поставлені завдання.

Цілями Старосалтівської територіальної громади є підвищення ефективності фінансово-бюджетної діяльності, забезпечення стабільного функціонування бюджетної системи шляхом зміцнення та збільшення дохідної частини бюджету, підвищення ефективності, оптимізації раціонального використання бюджетних коштів.

Фінансово-бюджетна діяльність – це основний інструмент регулювання та стимулювання економічних і соціальних процесів в громаді, що реалізується за рахунок бюджетних ресурсів, власних коштів підприємств, установ та організацій, коштів позабюджетних фондів та коштів інвесторів.

У лютому 2022 року розпочалося повномасштабне вторгнення російської федерації в Україну. 24 лютого 2022 року Указом Президента України введено воєнний стан, який продовжено і дотепер. Військові дії спричинили руйнівний вплив на життя людей та масове порушення ланцюгів економічної діяльності, руйнування інфраструктури, що насамперед призводить до значних економічних втрат як в Україні, так і в Старосалтівській селищній територіальній громаді.

Окупанти завдали руйнувань не лише військовим об'єктам, а й транспортну, критичній та виробничій інфраструктурі. На цьому фоні відбувається кардинальна зміна не лише системи міжгалузевих зв'язків, а й структури економіки в цілому.

Бюджет Старосалтівської селищної територіальної громади на 2023 рік розрахований із врахуванням спрямування на забезпечення нагальних потреб громади в період дії воєнного стану та протистояння можливим викликам.

Прогнозні показники соціально-економічного розвитку громади розраховані в умовах невизначеності, пов'язаної з повномасштабним вторгненням російської федерації на територію країни та запровадженням воєнного стану, а також відсутністю офіційних статистичних показників розвитку громади у 2022 році.

Показники соціально - економічного розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на 2023 рік наведені в таблиці. (Таб. 1.2.1.1.)

Прогнозні показники соціально-економічного розвитку
Старосалтівської селищної територіальної громади на 2023 рік

Таблиця 1.2.1.1.

Найменування показника, одиниця виміру	2021 рік (звіт)	2022 рік (очікуваний результат)	2023 рік (план)
Чисельність постійного населення, осіб	7750	3193	6500
Доходи загального фонду бюджету селищної територіальної громади (без трансфертів) на 1 особу, грн.	6008	3727	2733
Рівень дотаційності бюджету громади (частка базової дотації в доходах загального фонду бюджету громади (без урахування субвенцій), %	10,6	22,3	126,7
Обсяг надходжень до бюджету	2827	1846	1518

селищної територіальної громади від сплати податку на доходи фізичних осіб на 1 особу, грн.			
Обсяг надходжень до бюджету об'єднаної територіальної громади від плати за землю на 1 особу	1008	360	177
Обсяг надходжень до бюджету об'єднаної територіальної громади від сплати податку на нерухоме майно на 1 особу	408	375	184
Обсяг надходжень до бюджету об'єднаної територіальної громади від сплати єдиного податку на 1 особу	1048	827	766
Обсяг надходжень до бюджету об'єднаної територіальної громади від сплати акцизного податку на 1 особу	287	155	77

Бюджет Старосалтівської селищної територіальної громади становить 76517289 грн, зокрема до загального фонду з урахування трансфертів 63706789 грн, до спеціального – 12 810 500 грн.

Основним джерелом доходів загального фонду бюджету громади є податок та збір на доходи фізичних осіб (56,6% від планових надходжень).

По податку на доходи фізичних осіб до бюджету Старосалтівської селищної територіальної громади на 2023 рік становить 10911300,00 грн, що більше очікуваних надходжень 2022 року на 4857242,00 грн та становить 180,2 відсотків.

Також, на державному рівні збережено зарахування додаткового нормативу у розмірі 4 відсотків податку на доходи фізичних осіб до бюджету громади.

Основними факторами впливу на збільшення надходжень податку на доходи фізичних осіб у 2023 році є ділова активність суб'єктів господарювання (особливо в сільському господарстві), виходячи з можливостей в періоди дії воєнного стану та ліквідації наслідків збройної агресії проти України.

Другим важливим джерелом надходжень доходів загального фонду є місцеві податки та збори (38,6 % від планових надходжень).

До складу місцевих податків, згідно податкового та бюджетного законодавства, належать:

- податок на майно (а частині податку на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки, плати за землю, орендної плати;
- туристичний збір;
- єдиний податок.

Значну частину надходжень місцевих податків складає єдиний податок, який у структурі місцевих податків становить (26,1% від планових надходжень).

Податок на майно заплановано на наступний рік на рівні очікуваних надходжень поточного року в сумі 2401000,00 грн, в тому числі:

- податок на нерухоме майно – 1203600,00 грн,
- плата за землю – 1197400,00 грн.

Виходячи з даних щодо кількості платників, загальної площі земельних ділянок, розміру нарахованого земельного податку, сум орендної плати за земельні ділянки відповідно до укладених договорів оренди з фізичними і юридичними особами, динаміки надходжень до бюджету за попередні роки, з урахуванням визначених податковим законодавством пільг.

Надходження єдиного податку в 2023 році заплановані на рівні очікуваних надходжень поточного року та становлять 5034840,00 грн з врахуванням ділової активності фізичних осіб – підприємців.

При визначенні обсягу надходжень врахована спрощена система оподаткування для платників податків єдиного податку I-IV груп, а також віднесення до четвертої групи (сільськогосподарські товаровиробники) фізичних осіб-підприємців та враховано збільшення розміру прожиткового мінімуму та мінімальної заробітної плати. Також враховано розміри ставок для платників єдиного податку I та II групи, затверджених рішенням Старосалтівської селищної ради «Про встановлення місцевих податків та зборів ставки встановлюються безстроково та вводяться в дію з 01.01.2022 року».

Акцизний податок планується на рівні надходжень 2022 року в сумі 604200,00 грн, в т. ч. за напрямками:

- з роздрібної реалізації підакцизних товарів – 350000,00 грн;
- з виробленого в Україні пального – 254200,00 грн.

При прогнозуванні надходжень акцизного податку використовувались окремі показники Державної служби статистики України, Державної казначейської служби України, Державної податкової служби України, Національного банку України, а також нормативні документи Кабінету Міністрів України щодо зарахування коштів до бюджету громади згідно визначених часток.

Законом України від 21.09.2022 № 2618-IX «Про внесення змін до розділу XX «Перехідні положення» Податкового кодексу України щодо ставок акцизного податку на період дії правового режиму воєнного, надзвичайного стану» передбачено відновлення з 01.07.2023 ставок акцизу на основні види пального до базового рівня та запровадження пільгового оподаткування пального для потреби Міністерства оборони України за ставкою «0» євро.

При плануванні обсягу доходів бюджету Старосалтівської територіальної громади на 2023 рік враховано:

- застосування чинних ставок загальнодержавних податків;
- підвищення розміру прожиткового мінімуму, мінімальної заробітної плати та посадового окладу (тарифної ставки) працівника I тарифного розряду Єдиної тарифної сітки;
- застосування ставок місцевих податків та зборів, встановлених рішенням сесії Старосалтівської селищної ради скликання від 22 червня 2021 року № 869. Показники бюджету Старосалтівської територіальної громади на 2021 - 2023 роки за основними джерелами доходів у розрізі фондів наведено у Таблиці 1.2.1.2.

Показники доходів бюджету Старосалтівської територіальної громади на 2021-2023 роки.

Таблиця 1.2.1.2.

Найменування показника	2021 рік			2022 рік			2023 рік		
	Звіт	Відхилення до попереднього року		Очікування	Відхилення до попереднього року		План	Відхилення до попереднього року	
		+/-	%		+/-	%		+/-	%
Доходи без урахування міжбюджетних трансфертів, в т. ч.:	46562014	5167365	112	12202617	- 38783537	26	19293840	7091223	158
доходи загального фонду	46562014	4660626	111	12020518	- 34541496	26	19283340	7262822	160
доходи спеціального фонду	4424140	506739	113	182099	-4242041	4	10500	-171599	6
Офіційні трансферти	32610759	3635798	112	26076299	-6534460	83	57223449	31147150	219
ВСЬОГО	83596913	8803163	112	38278916	- 45317997	46	76517289	38238373	999

Для забезпечення горизонтального вирівнювання податкоспроможності селищного бюджету з Державного бюджету передається базова дотація відповідно до Закону України «Про Державний бюджет України на 2023 рік» в сумі – 22508900,00 гривень, освітня субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам в сумі 15372300,00 гривень. Заплановано в селищному бюджеті на 2023 рік дотація з місцевого бюджету на здійснення переданих з державного бюджету видатків з утримання закладів освіти та охорони здоров'я за рахунок відповідної додаткової дотації з державного бюджету в сумі 874300,00 гривень.

Субвенція з обласного бюджету селищному бюджету в сумі 21290,00 грн., а саме:

- проведення санаторно-курортного лікування осіб з інвалідністю загального захворювання, осіб з інвалідністю з дитинства, ветеранів війни та осіб, на яких поширюється дія Закону України "Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту" та "Про жертви нацистських переслідувань", постраждалих учасників Революції Гідності у санаторно-курортних закладах Харківської області (комплексна Програма соціального захисту населення Харківської області на 2021-2025 роки) в сумі 11490,00 грн.

- проведення відпочинку у санаторно-курортних закладах Харківської області осіб, які безпосередньо брали участь в антитерористичній операції чи здійсненні заходів із забезпечення національної безпеки і оборони, із відсічі і стримування збройної агресії Російської Федерації в Донецькій та Луганській областях у районах її проведення, членів їх сімей та членів сімей загиблих учасників бойових дій (комплексна Програма соціального захисту населення Харківської області на 2021-2025 роки) в сумі 9800,00 грн.

Для відновлення громади виділена додаткова дотація з державного бюджету місцевим бюджетам на здійснення повноважень органів місцевого самоврядування на деокупованих, тимчасово окупованих та інших територіях України, що зазнали негативного впливу у зв'язку з повномасштабною збройною агресією Російської Федерації в сумі 17 036 300,00 грн.

Розрахунки обсягів видаткової частини бюджету Старосалтівської селищної територіальної громади на 2023 рік здійснено з врахуванням положень Конституції України, Бюджетного кодексу України, Податкового кодексу України, Закону України «Про Державний бюджет України на 2023 рік», Концепції інтегрованого розвитку та з урахуванням бюджетних запитів, наданих головними розпорядниками коштів бюджету громади.

З метою мінімізації ризиків для розрахунку показників бюджету Старосалтівської селищної територіальної громади на 2023 рік використовувався помірно-консервативний сценарій макроекономічного прогнозу, що впливає на видаткову частину бюджету, розмірів державних соціальних стандартів, прийнятих рішень щодо надання трансфертів та укладених договорів тощо.

Основним напрямом спрямування коштів бюджету Старосалтівської селищної територіальної громади є забезпечення її розвитку в межах ресурсних можливостей бюджету, у тому числі спрямування коштів на заходи відповідно до їх пріоритетності та актуальності, а також з урахуванням ефективності їх використання.

Врахування головними розпорядниками під час розрахунку показників та формування характеристик бюджетних програм, набуває особливої актуальності в умовах війни та за обмежених ресурсів бюджету, коли вкрай важливо враховувати становище, потреби та інтереси різних вікових, статевих та соціальних груп населення та оперативно реагувати на нові виклики.

В цілому витратна частина бюджету Старосалтівської селищної територіальної громади становить 76517289 грн, зокрема до загального фонду з урахування трансфертів 63706789 грн, до спеціального – 12 810 500 грн. При плануванні видаткової частини бюджету громади основною метою було збереження соціальної спрямованості для забезпечення фінансування гарантованих державою конституційних та законодавчих норм, а також утримання соціальної та інженерно транспортної інфраструктури громади у відповідності до селищних цільових програм.

Бюджетна перспектива на 2023-2024 роки.

Основними пріоритетними завданнями економічного і соціального розвитку Старосалтівської територіальної громади на 2023-2024 року є:

- відновлення та забезпечення стабільної роботи системи життєдіяльності мешканців громади, підвищення добробуту громадян;
- відновлення та зростання економічного потенціалу громади;
- створення умов для відновлення та покращення функціонування установ охорони здоров'я, освіти, культури та інших установ соціально-культурної сфери; забезпечення доступу мешканців до якісних медичних, освітніх та інших послуг;

- сприяння розвитку малого та середнього бізнесу;
- підвищення рівня енергозбереження та ефективності використання енергетичних ресурсів ;
- сприяння створенню привабливого інвестиційного клімату у Старосалтівській територіальній громаді, залучення коштів інвесторів та міжнародних організацій у реальний сектор економіки на реалізацію інфраструктурних та соціальних проєктів;
- відновлення та розвиток дорожнього господарства Старосалтівської територіальної громади;
- відновлення та модернізація мереж зливової каналізації, систем каналізування та водовідведення на території громади, а також модернізація обладнання для очищення стічних вод;
- відновлення та ефективне поводження з ТПВ;
- підвищення ефективності використання комунальної власності, раціональне використання земельних ресурсів;
- відновлення надання мешканцям громади якісних адміністративних, соціальних послуг та інших публічних послуг, розширення їх функціоналу;
- сприяння підвищенню економічної активності, забезпеченню зайнятості населення;
- сприяння розвитку туристичного потенціалу громади, удосконалення туристичної інфраструктури, підвищення туристичної привабливості.

Основними документами, які покладені в основу формування прогнозних показників бюджету Старосалтівської територіальної громади на 2022-2024 роки є:

- бюджетний та Податковий кодекси України зі змінами;
- рішення Старосалтівської селищної ради про встановлення місцевих податків та зборів, урахуваючи при цьому чинні ставки оподаткування та нормативи зарахування загальнодержавних податків до місцевого бюджету;
- Стратегія сталого розвитку Старосалтівської територіальної громади на 2018-2026 роки.

1.2.2. Стан розвитку інфраструктури

Після агресії Російської Федерації інфраструктура Старосалтівської територіальної громади зазнала значних втрат, і в найближчі роки є необхідність в її відновленні.

Комунальна сфера та критична інфраструктура

Централізованим водопостачанням в громаді забезпечені населені пункти смт Старий Салтів, село Хотімля та село Молодова. Після Російської агресії водопостачання відновлене повністю в селі Хотімля та селі Молодова, в смт Старий Салтів на 60 % із- за пошкодження вуличних водогонів і свердловин. Частина домогосподарств в смт Старий Салтів - центральній садибі, знаходиться без водопостачання з квітня 2022 року. Централізованим водовідведенням було забезпечено лише нижня частина смт Старий Салтів. Наразі після обстрілів мережа водогонів водовідведення , каналізаційна – насосна станція та очисні споруди зазнали пошкоджень і на цей час не

працюють. Вся мережа централізованого водовідведення в смт Старий Салтів потребує реконструкції.

Електропостачання майже відновлено і в найбільш пошкоджених населених пунктах – смт Старий Салтів вже 97% вулиць підключені до мережі. В інших населених пунктах громади відновлено на 100 %.

Газопостачання відновлено в селі Молодова, в смт Старий Салтів тільки для 40% користувачів, в селі Метайлівка – не відновлене зовсім. Всі інші 17 населених пунктів громади не газифіковані. Всі багатоповерхівки в смт Старий Салтів опалювались індивідуальними газовими котлами. Зараз багатоповерхівки в центральній частині смт Старий Салтів (дев'ять одиниць) стоять порожніми, із-за відсутності газопостачання, а також їх руйнувань і пошкоджень. На цей час громада забезпечується побутовим зрідженим газом у балонах, відповідно до потреб мешканців.

Щодо теплопостачання, то на цей час в цілому по громаді для більшості комунальних закладів та приватного сектору основним видом опалення є - пічне на твердому палеві (дрова). В громаді зараз функціонує п'ять пунктів обігріву, які опалюються паливною деревиною. Централізоване теплопостачання, яким забезпечувався Старосалтівський ліцей, відсутнє із-за пошкодження котельної та тепломереж.

Провідний інтернет, який йшов у громаду, був пошкоджений в березні 2022 року і тільки в січні 2023 року був відновлений на головній ділянці. Хоча на другорядних вулицях ще багато обірваних дротів та інших пошкоджень.

Мобільним зв'язком покриті всі населені пункти громади, але в деяких із них – зв'язок дуже низької якості.

Основним надавачем комунальних послуг в громаді є КП «САЛТІВ ВОДОКАНАЛ». Зазначене підприємство надає послуги з водопостачання та водовідведення, поводження з побутовими твердими відходами та рідкими нечистотами, утримання комунальних доріг та інші.

Після агресії Російської Федерації значна частина комунальної техніки КП «САЛТІВ ВОДОКАНАЛ» була зруйнована або пошкоджена. На цей час експлуатується тільки: екскаватор - навантажувач JCB -3, сміттевоз на базі шасі МАЗ з бункером на 12 м.куб., автоцистерна на базі шасі МАЗ для вивозу рідких нечистот об'ємом 5 куб.м та автовишка на базі трактора МТЗ - 82. Також в робочому стані залишилось два трактора МТЗ – 82, але жодний з трьох самоскидних причепів до них не уцілів після обстрілів агресора (один причеп в 2023 році відремонтувати, два ремонту не підлягають).

КП «САЛТІВ ВОДОКАНАЛ» зазнало втрат від ворога. Під час обстрілів було зруйновано його адміністративну будівлю в смт Старий Салтів, а також зруйновано та пошкоджено його господарські споруди і іншу комунальну техніку.

Дорожня інфраструктура та мостове господарство зазнали також значних пошкоджень та руйнувань. Зруйнований міст через дамбу Печенізького водосховища річки Сіверський Дінець на автошляху Т 2104. На цей час на цьому місті функціонує паромна переправа, яка забезпечує пряме транспортне сполучення з лівобережною частиною громади, в якій знаходяться 16 із 20 населених пунктів, та проживає половина населення громади. Раніше, в січні

2023 року через вищезазначений міст був відновлений пішохідний перехід. Восени 2022 року був побудований об'їздний міст через річку Велика Бабка в селі Федорівка, також проведений поточний ремонт автошляху Т 2104 від села Кутузівка (суміжної громади) до смт Старий Салтів. Наразі в цьому місці ведуться будівельні роботи нового мосту.

Із-за пошкоджень потребують реконструкції та капітального ремонту дороги загального користування між смт Старий Салтів та селом Кирилівка, між смт Старий Салтів та селом Молодова. Зазнали пошкоджень і комунальні дороги територіальної громади. В першу чергу потребують капітального ремонту дороги в таких населених пунктах, як смт Старий Салтів та селах Молодова, Шестакове, Зарічне, Федорівка. Для поточного ремонту доріг, та ліквідації ямковості вкрай важливо для мешканців громади наявність комунального вантажного самоскиду, який би вирішив цю проблему.

Житловий фонд

Руйнувань та пошкоджень зазнав і житловий фонд громади. Всього в селищі Старий Салтів було пошкоджено 14 багатоповерхівок. В кінці 2022 року Департаментом капітального будівництва Харківської ОВА одну п'ятиповерхівку було повністю відремонтовано. В шести двоповерхівках силами їх мешканців дахи були відремонтовані. Будівельні матеріали для ремонту надавав Червоний Хрест. Наразі ведуться аварійно-відновлювальні роботи по ремонту всіх пошкоджених багатоповерхівок територіальної громади.

На всій території громади пошкоджено та зруйновано близько 350 приватних будинків. Восени 2022 року силами їх мешканців частину зазначених будинків було відремонтовано, в першу чергу покрівлі на них. Будівельні матеріали для ремонту надавав Червоний Хрест. Наразі люди в громаді користуються можливостями державної програми з Е-відновлення, отримують грошову компенсацію на відновлення пошкоджених осель.

Соціально-гуманітарна сфера

На цей час із всіх п'яти закладів загальної освіти Старосалтівської селищної ради, працюють тільки три (Старосалтівський ліцей, Хотімлянський ліцей, Гонтарівський ліцей) і то тільки дистанційно. В цьому навчальному році, із-за виїзду дітей за межі громади, закрили Кирилівський ліцей. Будівля Шестаківського ліцею зруйнована ворогом вщент. В 2023 році планується реконструкція Старосалтівського ліцею – опорного закладу освіти громади. Замовником робіт буде Департамент капітального будівництва Харківської ОВА.

Серед п'яти закладів дошкільної освіти, на цей час не працює жодний. Вщент зруйнована будівля ясла-садка в селі Шестакове. Зазнав значних пошкоджень опорний заклад дошкільної освіти Старосалтівський ясла-садок «БАРВІНОК -100». В 2023 році планується почати його реконструкцію. Серед закладів культури зазнала пошкоджень будівля центральної бібліотеки в смт Старий Салтів, зараз вона в цьому місці не працює (переведена до селищного будинку культури).

Серед медичних закладів зазнала значних пошкоджень Старосалтівська амбулаторія загальної практики сімейної медицини № 1. В кінці 2022 році на

цій будівлі була замінена покрівля і вставлені вікна із склопакетами. Замовником робіт був Департамент капітального будівництва Харківської ОВА. В 2023 році планується повністю завершити ремонтні роботи в цьому медичному закладі.

Зруйнована будівля фельдшерського пункту в селі Шестакове.

В 2022 році був знешкоджений і викрадений окупантами весь службовий автотранспорт КНП «Старосалтівській ЦПМСД» у кількості 3-х одиниць, який до війни допомагав лікарям наближували послуги медичної сфери до пацієнтів в сільській місцевості .

Місцевий бізнес

3 лютого 2022 року в громаді значно зменшився загальний обсяг власних податкових надходжень, це зумовлено тим, що близько 70% підприємств скоротили чи призупинили свою діяльність або навіть повністю закрилися. Ті підприємці, які продовжили працювати або відновили діяльність, зіткнулися з небаченими раніше викликами: масовим пошуком нових працівників і нових постачальників, заново налаштовувати логістику. Більшість об'єктів бізнесу зазнали пошкоджень та руйнації свого майна, а також розкрадання техніки та приладдя для роботи.

Об'єкти приватного бізнесу громади станом на 01.03.2023 наведені в Таблиці 1.2.2.1.

Таблиця 1.2.2.1.

Назва населеного пункту	Магазин и (одиниць)	Підприємства		С/г підприємства	
		Назва	Примітки	Назва	Примітки
смт Старий Салтів	3	РТП	Зруйноване , відновлюється керівник є		
село Гонтарівка	1			ДП ДГ Гонтарівське	Не зруйноване, працює, керівник є
с. Томахівка	1				
с. Вишневе	1				
с. Кирилівка	4			СТОВ АФ імені Т.Г. Шевченка	Не зруйноване, працює, керівник виїхав
село Шестакове				АФ Агро-світ	Зруйноване, відновлюється керівника є
с. Зарічне	3				
с. Хотімля	2			Юпітер	Не зруйноване, працює, керівник є
				ФГ Шанс	Не зруйноване, працює, керівник виїхав
				АФ АГРОСТІЛ	Не зруйноване, працює, керівник виїхав

Стан безпеки

В с/т Старий Салтів дислокується державний підрозділ ДСНС – на цей час працює. Будівля підрозділу відремонтована, забезпечені спеціальним автомобілями.

В Старосалтівській ТГ несуть службу 2 поліцейських офіцера громади, які забезпечені автотранспортом та поліцейською станцією в с/т Старий Салтів.

Склад населення

Дані про кількість населення в громаді станом на 01.01.2022 року наведена у Таблиці 1.2.2.2.

Таблиця 1.2.2.2.

Назва деокупованих населених пунктів	Кількість населення станом на 01.01.2022	Кількість населення					Дата деокупації
		загальна	жінки	дітей	Інваліди	Похилого віку	
с/т Старий Салтів	3282	630	257	48	75	192	05.05.2022
с. Зарічне	547	292	153	27	16	118	12.09.2022
с. Метайлівка	38	33	14	1	0	10	12.09.2022
с. Березники	57	57	32	7	2	45	12.09.2022
с. Гонтарівка	269	186	93	39	4	39	12.09.2022
с. Томахівка	205	106	48	14	3	45	12.09.2022
с. Вишневе	258	171	89	23	5	51	12.09.2022
с. Радькове	29	22	11	7	0	4	12.09.2022
с. Середівка	79	50	24	7	3	16	12.09.2022
с. Широке	35	33	19	10	0	6	12.09.2022
с. Паськівка	46	33	14	5	1	12	12.09.2022
с. Дідівка	14	1	0	0	0	1	12.09.2022
с. Кирилівка	442	278	127	42	6	91	12.09.2022
с. Москалівка	85	67	28	9	0	21	12.09.2022
с. Погоріле	10	4	2	0	0	4	12.09.2022
с. Шестакове	639	147	29	11	5	32	06.05.2022
с. Молодова	495	200	80	6	5	75	05.05.2022
с. Федорівка	51	28	3	0	1	17	06.05.2022
с. Хотімля	1159	758	401	101	11	327	12.09.2022
с. Перківка	10	5	3	0	0	2	12.09.2022
Всього	7750	3099	1497	357	131	1107	

1.2.3. Міграційні процеси

На цей час демографічна ситуація в громаді складна – майже 50% її мешканців виїхали за її межі, хоча у разі відновлення критичної та соціальної інфраструктури їх кількість навесні і влітку в громаді значно збільшиться. Більшість мешканців/нок громади тимчасово проживають у місті Харкові і періодично навідуються до своїх осель у вихідні дні. Найбільша від’ємна міграція спостерігається в таких населених пунктах: с/т Старий Салтів, село Шестакове (бо там більше всього руйнувань).

II. ДЕМОГРАФІЧНІ ПОКАЗНИКИ

Дані про кількість населення в громаді станом на 01.08.2023 року наведена у Таблиці 2.1.

Таблиця 2.1.

Тергромада	в них населення*:				
	загальна	жінки	дітей	інвалідів	похилого віку
СТАРΟΣАЛТІВСЬКА ТГ	4559	2403	641	251	1872
Старосалтівська центральна садиба	1918	1028	251	112	853
смт Старий Салтів	1506	825	197	100	685
с. Березники	59	29	7	1	32
с. Зарічне	326	160	46	11	123
с. Метайлівка	27	14	1	0	13
Гонтарівський старостинський округ	657	323	121	36	205
с. Гонтарівка	200	99	41	9	54
с. Томахівка	115	54	19	6	47
с. Вишневе	188	97	28	16	57
с. Радькове	28	13	9	-	7
с. Середівка	50	25	8	3	18
с. Широке	35	18	9	1	6
с. Паськівка	40	17	7	1	15
с. Дідівка	1	0	0	0	1
Кирилівський старостинський округ	362	190	59	24	128
с. Кирилівка	290	153	50	22	102
с. Москалівка	68	35	9	2	22
с. Погоріле	4	2	0	0	4
Шестаківський старостинський округ	749	385	76	43	334
с. Шестакове	354	177	25	18	159
с. Федорівка	50	23	2	3	35
с. Молодова	345	185	49	22	140
Хотімлянський старостинський округ	873	477	134	36	352
с. Хотімля	866	473	134	35	350
с. Перківка	7	4	0	1	2

**III. КАРТОГРАФІЧНЕ ЗОБРАЖЕННЯ МЕРЕЖІ ЗАКЛАДІВ МЕРЕЖІ ЗАКЛАДІВ
ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я та перелік функціонуючої мережі закладів охорони здоров'я**

Таблиця 3.1.

№ з/п	Назва закладу охорони здоров'я	Код ЕДРПОУ	Юридична адреса	Вид медичної допомоги, що надає підприємство	
				Первинний	Спеціалізований
1.	КНП « Старосалтівський ЦПМСД»	43443558	Харківська обл. Чугуївський р-н., смт Старий Салтів вул. Перемоги, 14	Первинний	

Картографічне зображення КНП « Старосалтівський ЦПМСД» наведено у **Додатку 2** до Плану удосконалення послуги

IV. Інформація про КНП « Старосалтівський ЦПМСД» та характеристика його основних індикативних показників спроможності

1. Заклади первинної медичної допомоги (ПМД):

Таблиця 4.1.

№ з/п	Назва закладу ПМД	Кількість задекларованого населення	Середнє навантаження на одного лікаря ПМД	Кількість сімейних лікарів, у яких задекларовано більше 1800 осіб	Кількість педіатрів, у яких задекларовано більше 900 дітей	Кількість терапевтів, у яких задекларовано більше 2000 осіб
1.	КНП « Старосалтівський ЦПМСД»	4525	1510	-	-	-

2. ФІНАНСОВА СПРОМОЖНІСТЬ ЗАКЛАДУ ПМД

Таблиця 4.2.

№ з/п	Назва закладу ПМД	Надходження									Витрати			Програма пільгового забезпечення населення		
		Виплати НСЗУ за укладеними договорами			Надходження з місцевих бюджетів <i>(Програма фінансової підтримки, крім енергоносіїв)</i>			Інші надходження, благодійні кошти, тощо			Відсоток на заробітну плату					
		2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
1.	КНП « Старосалтівський ЦПМСД»	40535 2,39	32133 52,39	42239 83,52	80402 9,24	23987 01,50	14155 7,59	-	4000,0	300,0	81,5	85,6	98,6			

3. ФІНАНСОВА СПРОМОЖНІСТЬ СПЕЦІАЛІЗОВАНИХ ЗАКЛАДІВ

3.1. ліжковий фонд та кадровий потенціал

Таблиця 4.3.

№ з/п	Назва закладу	Кількість ліжок	Кількість лікарів		Кількість середнього медичного персоналу		Інший персонал	
			штатних посад	зайнятих посад	штатних посад	зайнятих посад	штатних посад	зайнятих посад
1.	КНП « Старосалтівський ЦПМСД»	20	4	2,25	13,5	9	17	10

3.2. показники діяльності за Програмою державних фінансових гарантій медичного обслуговування

Таблиця 4.4.

№ з/п	Назва закладу	Рік/показник	2021 рік	2022 рік	2023 рік	**2024 рік	**2025 рік	**2026 рік
			наявні	наявні	наявні	заплановано	заплановано	заплановано
1	КНП « Старосалтівський ЦПМСД»	Кількість пакетів у договорі з НСЗУ	1	2	1	2	2	2
		Запланована вартість договору з НСЗУ (грн.)	2 984 271,00	5 025 804,00	3 745 605,00	*****	*****	*****
		Отримано коштів від НСЗУ (грн.)	3 213 352,40	4 223 983,52	3 745 605,00	*****	*****	*****

3.3. надходження та витрати

Таблиця 4.5.

№ з/п	Назва закладу	Надходження з місцевих бюджетів			ВИТРАТИ								
		<i>(Програма фінансової підтримки, крім енергоносіїв)</i>			Заробітна плата, %			Медикаменти, медичні вироби			Обладнання, розвиток		
		2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
1.	КНП « Старосалтівський ЦПМСД»	804 029,24	2 494 665,0	148 089,93	83,7	70,6	95,6	16,2	8,5	-	-	7,7	-

3.4. платні послуги, благодійні надходження, гранти тощо

Таблиця 4.6.

№ з/п	Назва закладу	Надходження		
		2020	2021	2022
1.	КНП « Старосалтівський ЦПМСД» Благодійні надходження від фізичних осіб	-	4000,0	300,0

V. Базове дослідження

Правова база

Закони України

1. «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо удосконалення законодавства з питань діяльності закладів охорони здоров'я» від 06.04.2017 №2002
2. «Про державні фінансові гарантії надання медичних послуг та лікарських засобів» від 19.10.2017 № 2168-VIII
3. «Про підвищення доступності та якості медичного обслуговування у сільській місцевості» від 14.11.2017 № 2206-VIII

2.Постанови Кабінету Міністрів України

1. «Про затвердження Порядку створення госпітальних округів» від 30.11.2016 №932
2. «Про затвердження Методики розрахунку вартості послуги з медичного обслуговування» від 27.12.2017 № 1075
3. «Про затвердження Порядку використання коштів, передбачених у державному бюджеті для надання первинної медичної допомоги населенню» від 28 березня 2018 р. № 283
4. «Про затвердження вимог до надавача послуг з медичного обслуговування населення, з яким головними розпорядниками бюджетних коштів укладаються договори про медичне обслуговування населення» від 28 березня 2018 р. № 391
5. «Про затвердження Порядку реалізації державних гарантій медичного обслуговування населення за програмою медичних гарантій для первинної медичної допомоги на 2018 рік» від 25 квітня 2018 р. № 407
6. «Про Деякі питання щодо договорів про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій» від 25 квітня 2018 №410
7. «Про Деякі питання електронної охорони здоров'я» від 25 квітня 2018 р. № 411
8. «Про затвердження переліку та складу госпітальних округів Дніпропетровської області» від 22.03.2017 № 203-р.

Накази МОЗ України

1. «Про затвердження Порядку формування спроможних мереж надання первинної медичної допомоги» від 06.02.2018 №178/24
2. «Про затвердження Порядку вибору лікаря, який надає первинну медичну допомогу, та форми декларації про вибір лікаря, який надає первинну медичну допомогу» від 19.03.2018 № 503
3. «Про затвердження Порядку надання первинної медичної допомоги» від 19.03.2018 № 504
4. «Про затвердження примірного табеля матеріально-технічного оснащення закладів охорони здоров'я та фізичних осіб-підприємців, які надають первинну медичну допомогу» від 26.01.2018 № 148

Місцеві нормативні документи, що регламентуючих медичну галузь в ТГ, а саме:

1. СТРАТЕГІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ СТАРОСАЛТІВСЬКОЇ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2018-2026 РОКИ» (із змінами);
2. План розвитку комунального некомерційного підприємства «Старосалтівський центр первинної медико-санітарної допомоги Старосалтівської селищної ради» Чугуївського району Харківської області» затвердженого розпорядженням начальника Старосалтівської селищної військової адміністрації від 07.04.2023 року № 33-ОД
3. Програм фін підтримки КНП «Старосалтівський ЦПМСД на 2023 рік» затвердженого розпорядженням начальника Старосалтівської селищної військової адміністрації від 27.02.2023 року № 10 - ОД

Опис організації КНП «Старосалтівський ЦПМСД» - надавач послуги .

В 2020 році в Старосалтівській ТГ був утворений заклад охорони здоров'я – Комунальне некомерційне підприємство «Старосалтівський центр первинної медико-санітарної допомоги Старосалтівської селищної ради» Чугуївського району Харківської області (далі – КНП «Старосалтівський ЦПМСД» до якого на цей час входять три амбулаторії та шість фельдшерських пунктів.

Зона обслуговування КНП «Старосалтівський ЦПМСД» - це територія всієї Старосалтівської територіальної громади з двадцятьма населеними пунктами, із кількістю населення - 7750 (станом на 24.02.2022). На цей час працюють і надають послуги людям в громаді дві амбулаторії Загальної практики-сімейної медицини (далі – амбулаторії ЗПСМ) в населених пунктах смт Старий Салтів і селі Гонтарівка (конче потребує капітального ремонту), та чотири фельдшерські пункти в селах: Зарічне , Кирилівка, Молодова, Хотімля.

На цей час не функціонують одна амбулаторія в смт Старий Салтів та два фельдшерські пункти в селі Шестакове та в селі Томахівка.

В структурі КНП «Старосалтівський ЦПМСД» налічується загальна кількість співробітників - 25, із них не медичних працівників - 6 , із них лікарів загальної практики сімейної медицини - 4, середнього і молодшого медперсоналу - 15. На цей час в КНП «Старосалтівський ЦПМСД» залишаються не заповненими посади - 5, із них лікарів - 1.

Попри війну КНП «Старосалтівський ЦПМСД» продовжує надавати послуги. Мешканці громади отримують медичну допомогу, ліки. Медична допомога в межах пакету первинної медичної допомоги надається безоплатно.

Реалізовані заходи за попередніми програмами та проектами.

В 2018 проведено реконструкцію будівлі Старосалтівської амбулаторії ЗПСМ № 1 , яка до військових дій обслуговувала до 2500 людей громади із населених пунктів : смт Старий Салтів, сіл Зарічне, Металівка, Березники, Хотімля. В амбулаторії працював денний стаціонар, лікарі ЗПСЛ та лікар педіатр, здійснювали забір біоматеріалів для проведення аналізів.

В 2019 році в рамках Харківського обласного конкурсу мініпроектів «Ефективна медицина в громаді» був реалізований Старосалтівською селищною радою проект «З надією в майбутнє (придбання сучасного лабораторного оснащення)». В рамках цього проекту було закуплено аналізатор напівавтоматичний біохімічний Chem 100 та аналізатор гематологічний КТ 6 300 (автоматичний), що дало можливість запровадити нові види послуг первинної медицини в громаді покращило якість обстеження на первинній ланці, наблизило послуги до пацієнта. Обстеження згідно галузевих стандартів та міжнародних протоколів на первинці збільшились від 89,1% до 99%;

В 2020 році були передані КНП «Старосалтівський ЦПМСД» в оперативне управління один новий службовий автомобіль RENAULT DUSTER та один новий реаніомобіль Toyota Land Cruiser .

В 2021 році побудовано та введено в експлуатацію нову будівлю Старосалтівської амбулаторії ЗПСМ № 2 (закуплено все обладнання) , яка до військових дій обслуговувала до 2000 людей громади із населених пунктів : смт Старий Салтів, сіл Молодова, Шестакове, Федорівка.

Повномасштабна війна значно вплинула на систему охорони здоров'я громади.

Через обстріли, руйнування та знищення медичних установ громади, КНП «Старосалтівський ЦПМСД» з перших днів війни зіштовхнувся з проблемами постачання медичних препаратів, медикаментів. Значна частина медичного обладнання та інвентарю, меблів, медикаментів, виробів медичного призначення, комп'ютерної техніки була зруйнована та пошкоджена.

На цей час в громаді повному обсязі працює і надає якісні послуги лише Старосалтівська селищна амбулаторія загальної практики-сімейної медицини № 2 в смт Старий Салтів, по вул. Миру, 33-а, яка на жаль не може охотити послугами первинної медицини всіх мешканців/нок Старосалтівської територіальної громади, із за відсутності руху громадського транспорту по маршруту до центральної садиби від 15 із всіх 20 населених пунктів громади.

В 2022 році, в наслідок Російської агресії обстрілами окупантів завдано значних пошкоджень будівлі Старосалтівської селищної амбулаторії загальної практики сімейної медицини № 1, вщент зруйновано будівлю фельдшерського пункту в селі Шестакове. Також обстрілами було зруйнований міст через дамбу Печенізького водосховища річки Сіверський Дінець на автошляху Т 2104, на цей час в цьому місці змонтована паромна переправа. Громадський транспорт із розташованих на лівобережній частині громади населених пунктів Хотімлянського, Кирилівського та Гонтарівського старостинських округів (загалом 13 сіл) не ходить зовсім.

В 2022 році також був знешкоджений ворожими обстрілами та ними викрадений весь службовий автотранспорт КНП «Старосалтівський ЦПМСД» у кількості трьох одиниць, внаслідок чого доступність до медичних послуг мешканців/нок громади значно обмежилась, що в своє чергу призводить до збільшення рівня захворюваності та смертності у людей, зменшує рівень життя громаді, збільшує соціальну напругу та призводить до від'ємної міграції, яка вже на цей час складає більше 50%.

Існує потреба у службовому автотранспорті для забезпечення надання життєво необхідної медичної допомоги населенню та постраждалим у війні, а також в доставці ліків, виробів медичного призначення до медичних установ в сільській місцевості. Наразі в 2023 р. в громаді заплановано, за рахунок зовнішніх інвестицій придбати службовий автотранспорт для вирішення вищезазначеної проблеми.

Для відновлення надання послуг мешканцям/кам громади в пошкоджених агресором будівлях медичних закладах територіальної громади, необхідно провести капітальні ремонти в будівлях та приміщеннях КНП «Старосалтівський ЦПМСД», закупити обладнання та зручні для пацієнтів меблі, забезпечити підвіз лікарів загальної практики сімейної медицини безпосередньо до кожного населеного пункту територіальної громади та надати можливість всім мешканцям/кам громади отримати кваліфіковані послуги первинної медицини, незалежно від віддаленості їх місця проживання.

Робота в цьому напрямку вже проводиться, так в кінці 2022 року в будівлі амбулаторії ЗПСМ № 1 в смт Старий Салтів по вул. Перемоги, 14 вже замінені нову покрівля і встановлені вікна із склопакетами. Замовником робіт був Департамент капітального будівництва Харківської ОВА. В цьому році планується завершити аварійно-відновлювальні роботи по будівлі амбулаторії ЗПСМ № 1.

Перелік благодійної гуманітарної допомоги отриманої КНП « Старосалтівський ЦПМСД»

1. **Бензиновий генератор** Einhell модель STE – 800 - 1шт. отримано 26.12.2022 року від Фонд Польсько Українського співробітництва «U-work» в особі Федоровського Михайла Геннадійовича, згідно листа замовлення №03 від 16.12.2022року.
2. **Бензиновий генератор** 0,8 кВт марки NAC модель GIG-8-QL -1шт. отримано **26.12.2022** року від Фонд Польсько Українського співробітництва «U-work» в особі Федоровського Михайла Геннадійовича, згідно листа замовлення №03 від 16.12.2022року.
3. **Бензиновий генератор** Kohpen (KS 3000) 3кВт – 1шт. отримано 26.12.2022 року від Фонд Польсько Українського співробітництва «U-work» в особі Федоровського Михайла Геннадійовича, згідно листа замовлення №03 від 16.12.2022року.
4. **Ноутбук** / Dell Latitude 3420 FHD i5 16G RAM, 512Go SSD 4Cell battery Fingerprint reader QWERTY к по видатковій накладній №ГП-Рн-0002331 від **07.02.23р.** Ціна відпр. без ПДВ - 22971.5200 грн., сума відпр. без ПДВ - 45943.04 в кількості 2 шт. Постачальник – КП ХОР «Обласний аптечний склад». Наказ: ДОЗ ХОВА від 09.08.2022 № 408-0
5. **Дизельний генератор** 7Кв (USA) - 1 шт. отримано 13 лютого 2023 року від Благодійної організації «Центр Волонтерства та Захисту» спільно з United Ukrainian American Relief Committee INC по акту приймання-передачі №ВН30213ц0017
6. **Генератор SET 8000 PA 8 кВт** – 2шт. отримано 21.06.2023 року від Громадської організації «РОТАРІ КЛУБ «ХАРКІВ-МУЛЬТІНЕШНЛ» в особі президентки Зміївської Ольги Володимирівни.

СТРУКТУРА

Комунального некомерційного підприємства «Старосалтівський Центр первинної медико-санітарної допомоги Старосалтівської селищної ради Чугуївського району Харківської області» на 2023 рік

КЕРІВНИЙ СКЛАД

Найменування посади	Кількість посад
Директор	1,0
Заступник директора	1,0
Головний бухгалтер	1,0
Головна медична сестра	1,0
Всього:	4,0

АДМІНІСТРАТИВНО УПРАВЛІНСЬКИЙ ТА ДОПОМІЖНИЙ ПЕРСОНАЛ

Бухгалтер	2,0
Інспектор з кадрів	0,5
Статистик медичний	0,5
Уповноважена особа з закупівель	0,5
Всього:	3,5

АМБУЛАТОРІЯ ЗАГАЛЬНОЇ ПРАКТИКИ СІМЕЙНОЇ МЕДИЦИНИ №1

Лікар загальної практики-сімейний лікар	2,0
Лікар - терапевт	1,0
Сестра медична загальної практики-сімейної медицини	4,0
Молодша медична сестра(санітарка-прибиральниця)	2,0
Водій автотранспортних засобів	1,0
Реєстратор медичний	1,0
Всього:	11

АМБУЛАТОРІЯ ЗАГАЛЬНОЇ ПРАКТИКИ СІМЕЙНОЇ МЕДИЦИНИ №2

Лікар загальної практики-сімейний лікар	1,0
Сестра медична загальної практики-сімейної медицини	1,5
Молодша сестра медична(санітарка-прибиральниця)	1,0
Водій автотранспортних засобів	1,0
Всього:	4,5

АМБУЛАТОРІЯ ЗАГАЛЬНОЇ ПРАКТИКИ СІМЕЙНОЇ МЕДИЦИНИ с.ГОНТАРІВКА

Сестра медична загальної практики-сімейної медицини	2,0
Молодша сестра медична(санітарка-прибиральниця)	0,5
Водій автотранспортних засобів	0,5
Всього:	3,0

ФЕЛЬДШЕРСЬКИЙ ПУНКТ с. КИРИЛІВКА

Сестра медична загальної практики-сімейної медицини	1,0
Молодша медична сестра (санітарка – прибиральниця)	0,5
Всього:	1,5

ФЕЛЬДШЕРСЬКИЙ ПУНКТ с.МОЛОДОВА

Сестра медична загальної практики-сімейної медицини	1,0
Молодша медична сестра(санітарка-прибиральниця)	0,5
Всього:	1,5

ФЕЛЬДШЕРСЬКИЙ ПУНКТ с. ХОТІМЛЯ

Сестра медична загальної практики-сімейної медицини	1,0
Молодша медична сестра (санітарка – прибиральниця)	0,5
Всього:	1,5

ФЕЛЬДШЕРСЬКИЙ ПУНКТ с. ШЕСТАКОВЕ

Сестра медична загальної практики-сімейної медицини	1,0
Молодша медична сестра(санітарка-прибиральниця)	0,5
Всього:	1,5

ФЕЛЬДШЕРСЬКИЙ ПУНКТ с. ЗАРІЧНЕ

Сестра медична загальної практики-сімейної медицини	1,0
Молодша медична сестра(санітарка-прибиральниця)	0,5
Всього:	1,5

ФЕЛЬДШЕРСЬКИЙ ПУНКТ с. ТОМАХІВКА

Сестра медична загальної практики-сімейної медицини	1,0
Всього:	1,0
Всього по закладу:	34,5

Головні причини звернень жителів/ок до медичних закладів громади :

захворювання верхніх дихальних шляхів (ОРВІ, бронхіт, пневмонія)

- 1) серцево - судинні захворювання (інфаркт, інсульт, гіпертонічна хвороба)
- 2) вакцинація дорослого населення та дітей

При цьому спостерігається негативна динаміка за 3 роки за класами хвороб: на 21 % збільшилася кількість інсультів; на 19 % збільшилася кількість хвороб серця (ішемічна хвороба, інфаркт); на 16 % збільшилася кількість онкологічних захворювань.

Перспективи покращення надання медичних послуг

Основним результатом покращення медичних послуг буде зменшення рівня захворюваності та смертності в громаді , збільшення рівня задоволеності , збільшення рівня охоплення послугою з первинної медицини мешканців/нок населених пунктів сільської місцевості громади, покращення привабливості громади, повернення ВПО в свої оселі, зменшення від'ємної міграції .

Серед основних завдань, що ставляться для виконання - це відновлення пошкодженої/зруйнованої агресором соціальної інфраструктури закладів охорони здоров'я КПН «Старосалтівський ЦПМСД» та забезпечення їх сучасним обладнанням і медикаментами, використання нових методів роботи для покращення якості послуг первинної медицини в громаді, а також відновлення повного охоплення послугами первинної медицини мешканців/нок всіх населених пунктів громади та наближення послуг первинної медицини до пацієнтів.

Участь громадян

Посередній рівень якості наявних медичних послуг свідчить про відсутність системного підходу в ТГ до вирішенні даної проблеми, а також недостатньою залученістю жителів до цього процесу.

Під час проведення опитування FSLD на питання «Які сфери повинні мати особливу підтримку» В НАШІЙ ГРОМАДІ:

– охорона та профілактика здоров'я набрала найбільшої підтримки – 37,3% (див. графік нижче). Виходячи із цього опитування, вирішення проблеми з охороною та профілактикою здоров'я стоїть дуже гостро поряд з проблемою дорожньої інфраструктури та вуличного освітлення .

36. Які сфери, на Вашу думку, повинні мати особливу ПІДТРИМКУ?



Як інструмент підвищення активності громадян пропонується організація гарячої лінії, за допомогою якої мешканці/нки матимуть змогу повідомляти про проблемні питання в громаді, зокрема і про стан з медичного обслуговування, з такою метою можливе використання і мережі Facebook. Також в медичних закладах запровадити використання інструментів зворотнього зв'язку.

Перелік проблемних питань з медичними послугами

№	Критерій 1. Мережа медичних установ та безпека	Критерій 2. Якість та доступність послуги	Критерій 3. Медичний персонал та його кваліфікація
1.	Відсутні медичні заклади в селах: Федорівка, Метайлівка, Березники, Перківка, Широке, Погоріле, Вишневе, Радькове, Дідівка, Середівка, Паськівка, Москалівка.	Недостатність або відсутність сучасного медичного обладнання та оргтехніки в медичних закладах громади, незручні застарілі медичні та офісні меблі в закладах, окрім Старосалтівської АЗПСМ № 2	Відсутність лікарів в: Гонтарівській АЗПСМ Відсутність мед. персоналу в: Томахівському ФАПу Не заповнені вакансії по КНП Старосалтівський ЦПМСД – 5 одиниць
2	Пошкоджені/зруйновані медичні заклади: селище Старий Салтів АЗПСМ № 1, с. Шестакове ФАП	Відсутність аптечної мережі в усіх населених пунктах громади, окрім селища Старий Салтів . Посередня забезпеченість медикаментами медичних установ КНП «Старосалтівський ЦПМСД»	Невикористання в практичній діяльності для потреб пацієнтів вже придбаного сучасного обладнання (апарат УЗД).
3	Неналежні умови для обслуговування пацієнтів в медичних закладах (потреба в ремонті та реновації) :	Відсутність службового транспорту: в Гонтарівській АЗПСМ; в Старосалтівській АЗПСМ №1	Недостатність кваліфікованих спеціалістів (лікарі) по всім медичним закладам громади

	Гонтарівська АЗПСМ та ФАПи в селах: Зарічне, Молодова, Хотімля, Кирилівка, Томахівка	Неврегульоване питання надання транспорту для викликів до пацієнтів, які не заключили декларацію в ТГ. Низька якість доріг в сільській місцевості	
4	Не належні умови для людей з особливими потребами (не пристосовані для потреб інвалідів туалетні кімнати) в закладах , де надаються медичні послуги, крім Старосалтівської АЗПСМ № 2	Відсутність громадських перевезень до сіл громади: Березники, Перківка, Погоріле, Вишневе, Радькове, Дідівка, Середівка, Готарівка, Паськівка, Широке, Москалівка, Кирилівка	
5.	Відсутність бомбосховищ в Старосалтівській АЗПСМ № 1, Старосалтівській АЗПСМ № 2, Гонтарівська АЗПСМ	Відсутність послуг стоматолога в громаді	
6.	Неналежний стан протипожежної безпеки в медичних закладах громади , окрім Старосалтівської АЗПСМ№ 2	Відсутність послуг лікарів вторинної медичної ланки в громаді.	

РОБОЧА ГРУПА провела дослідження поточної ситуації за допомогою SWOT-аналізу, спрямованого на усунення слабких сторін, зміцнення сильних сторін, запобігання загрозам, використання можливостей і, врешті, реалізації свого бачення. SWOT-аналіз представлений в таблиці .

Аналіз слабких та сильних сторін, можливостей та загроз (SWOT)

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> Сформована мережа медичних закладів в громаді. Достатній рівень діагностичного обладнання. Потенціал для розширення надання медичних послуг. Приваблива територія для оздоровчих потреб. Розвинуті автобусні маршрути обласного сполучення до смт Старий Салтів. Наявність транспортної інфраструктури, послуг зв'язку та мережі Інтернет Перспективи в реалізації інвестиційних проектів . Професійна та досвідчена команда медичних працівників. Наявність налагодженого взаємозв'язку з органами місцевої влади. 	<ol style="list-style-type: none"> Відтік професійних кадрів до приватних лікарень, або за кордон. Нежитлові будівлі медичних закладів у сільській місцевості потребують ремонтів. Недостатність службового автотранспорту для забезпечення доступності до медичних послуг. Пошкодженість або руйнування будівель медичних закладів громади. Пошкодженість комунальних доріг, доріг загального користування в громаді . Від'ємна міграція населення. Високий рівень зносу основних фондів.

<p>10. Потенціал в залученні до розвитку медичної сфери громади активної молоді та громадських організацій .</p> <p>11. Наявність бажання позитивних змін і патріотизм територіальної громади.</p> <p>12. Налагоджена співпраця із медичними закладами обласного рівня.</p>	
Можливості	Загрози
<p>1. Покращення матеріально-технічного бази комунальних закладів охорони здоров'я за рахунок благодійної допомоги та меценатів.</p> <p>2. Навчання та підвищення кваліфікації медичних працівників.</p> <p>3. Залучення інвестицій для розвитку закладів охорони здоров'я в громаді , в т.ч. за рахунок субвенцій, участі у проєктах та отримання міжнародної матеріально-технічної допомоги</p>	<p>1. Близьке розташування зони бойових дій (кордон з агресором).</p> <p>2. Ріст бідності населення та спад підприємницької активності через бойові дії, посилення безробіття серед молоді.</p> <p>3. В наслідок Російської агресії втрата конкурентоспроможності секторів економіки громади.</p> <p>4. Несприятливий інвестиційний клімат в Україні</p> <p>5. Недосконалість бюджетного фінансування.</p>

VI. БАЧЕННЯ. СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ.

Бачення розвитку громади визначає бажаний для мешканців образ в перспективі найближчих років, тобто воно є свого роду «фото» громади, яке показує, як вона повинна конкретно виглядати і які функції виконувати. Формулювання бачення включає SWOT аналіз, враховуючи внутрішні та зовнішні чинники.

Напрацьоване Робочою групою бачення послуги в ОТГ наступне

БАЧЕННЯ

Громада з розвиненою сучасною медичною інфраструктурою, якісними та доступними медичними послугами , гідним рівнем життя населення.

СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ

Стратегічні цілі безпосередньо виникають з бачення та визначають напрямки розвитку громади, які вказані в баченні; в той самий час вони дозволяють зберегти чіткий поділ Плану удосконалення послуги, згрупувати операційні цілі. Необхідно підкреслити, що реалізація всіх цілей буде вести до задоволення потреб всіх мешканців з дотриманням принципів рівності статей, без дискримінації за віковою, соціальною, професійною, політичною приналежністю чи за місцем походження. Стратегічні та операційні цілі відображені в табл.6.1.

Таблиця 6.1

Стратегічні та операційні цілі

Стратегічні цілі	Операційні цілі
1. Відновлення медичної інфраструктури та забезпечення сталого розвитку системи охорони здоров'я в громаді.	1.1. Розробка та затвердження Плану розвитку КНП «Старосалтівський ЦПМСД» та місцевих цільових програм.
	1.2. Відновлення інфраструктури медичних закладів КНП «Старосалтівський ЦПМСД» до відповідного стану, що забезпечить якісне надання медичних послуг, які відповідають потребам мешканців і мешканок громади різних гендерно-соціальних груп.
2. Покращення якості та доступності медичних послуг в громаді.	2.1. Забезпечення медичної сфери громади сучасним обладнанням і медикаментами, використання нових методів роботи для покращення якості послуг первинної медицини в громаді
	2.2. Відновлення повного охоплення послугами первинної медицини мешканців/нок всіх населених пунктів громади та наближення послуг первинної медицини до пацієнтів.
3. Зміцнення інституційної спроможності медичного персоналу надавати якісні медичні послуги, відповідно до потреб мешканців.	3.1. Забезпечення необхідної кількості лікарів сімейної медицини та працівників середньої ланки.
	3.2. Підвищення професійного рівня працівників первинної медичної допомоги.
	3.3. Створення стимулів та кадрового резерву медичних працівників для обслуговування Старосалтівської ТГ.

6.1. Відображення послуги в стратегічних документах

В першій половині 2018 року в громаді було розроблено та затверджено рішенням сесії Стратегію сталого розвитку Старосалтівської об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 роки, у зв'язку з цим робочою групою в ході підготовки Плану удосконалення послуги зверталась увага на відповідність його основним напрямкам діяльності зазначених у Стратегічному документі ТГ. Зв'язок Плану удосконалення послуги зі Стратегією сталого розвитку Старосалтівської ОТГ на 2018 -2026 роки показано у таблиці 6.2.

**Зв'язок Плану удосконалення послуги зі Стратегією сталого розвитку
Старосалтівської ОТГ на 2018 -2026 роки**

Таблиця 6.2

План удосконалення медичних послуг на 2023 – 2026	Стратегія сталого розвитку Старосалтівської об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 роки
Стратегічні цілі 1. Відновлення медичної інфраструктури та забезпечення сталого розвитку	Стратегічна ціль 1. Створення гідних умов для особистого розвитку та соціального забезпечення мешканців громади

<p>системи охорони здоров'я в громаді.</p> <p>2.Покращення якості та доступності медичних послуг в громаді .</p> <p>3.Зміцнення інституційної спроможності медичного персоналу надавати якісні медичні послуги, відповідно до потреб мешканців</p>	<p>Операційна ціль № 1.2. Підвищення якості надання послуг в сфері соціального захисту та охорони здоров'я</p>
--	--

6.2. ЗАХОДИ ДЛЯ ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ

Проблеми у напрямку відновлення інфраструктури КНП «Старосалтівський ЦПМСД», забезпечення громади сучасним медичним обладнанням і медикаментами та покращення рівня доступності , якості та обсягу надання медичних послуг передбачається розв'язати із застосуванням комплексного підходу шляхом:

- посилення взаємодії КНП «Старосалтівський ЦПМСД» з селищною, районною та обласною військовими адміністраціями, органами місцевого самоврядування, громадськими об'єднаннями, засобами масової інформації, бізнесовими структурами та міжнародними організаціями;

- зменшення гендерних розривів в доступності до послуг медичної сфері та інтеграції Плану розвитку КНП до Програм відновлення та до комплексного Плану відновлення Старосалтівської селищної територіальної громади, СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ СТАРОСАЛТІВСЬКОЇ ОБ'ЄДНANOЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2018-2026 РОКИ та Плану соціально-економічного розвитку Старосалтівської територіальної громади Чугуївського району Харківської області ;

- залучення до виконання Плану розвитку КНП підприємств, установ та організацій (у т.ч. неурядових, громадських, міжнародних тощо), діяльність яких спрямовується на розвиток медичної сфери в громаді;

- активно і ефективно використовувати внутрішні фінансові можливості місцевого бюджету, а також можливості залучення фінансових і матеріальних ресурсів за рахунок проектної діяльності , міжнародної – технічної допомоги, благодійної гуманітарної допомоги , державних субвенцій.

Фінансування заходів Плану розвитку КНП (додаються) здійснюватиметься за рахунок коштів місцевого бюджету (Старосалтівської селищної ради) із залученням інших джерел фінансування, не заборонених законодавством. Щорічно при внесенні змін до бюджету передбачати, виходячи із фінансових можливостей, цільові кошти для забезпечення виконання заходів Плану.

Термін реалізації Плану удосконалення послуги – 2023 – 2026 роки.

VII. ПЛАН ДІЙ

План дій з реалізації плану удосконалення медичних послуг на 2023 – 2026 рр.

Визначення проєктів проводилось шляхом роботи у групах та методом мозкового штурму. План дій включає визначення пріоритетних завдань, що ґрунтуються на пріоритетності проєктів, які визначались шляхом консенсусу та можливостях Старосалтівської ТГ.

План дій по реалізації Плану удосконалення послуги складений відповідно до пріоритетів та можливостей Старосалтівській ТГ. У плані дій обрано 3 періоди реалізації завдань з удосконалення послуги.

I період – короткострокові (пріоритетні). Термін реалізації – проєкти та заходи, які потрапили в зелений сектор Плану дій.

II період – середньострокові. Термін реалізації – проєкти, які у II рік виконання плану пересікаються з короткостроковими. Вони потрапили у жовтий сектор

III період – довгострокові завдання. Термін реалізації. Проєкти та завдання, які потребують значних фінансових вкладень та ресурсів. Вони знаходяться у червоному секторі.

План дій представлено у таблиці 7.1

Таблиця 7.1

План дій з реалізації плану удосконалення медичних послуг на 2023 – 2026 рр.

Назва проекту	Рейтинг	Період реалізації (рік)	Відповідальні
Стратегічна ціль 1 . Відновлення медичної інфраструктури та забезпечення сталого розвитку системи охорони здоров'я в громаді.			
Операційна ціль 1.1. Розробка та затвердження Плану розвитку КНП «Старосалтівський ЦПМСД» та місцевих цільових програм.			
1.1.1.Розробка та затвердження Плану розвитку КНП «Старосалтівський ЦПМСД».	I	2023	КНП «Старосалтівський ЦПМСД», старости відповідних старостинських округів
1.1.2.Розробка та затвердження місцевої бюджетної цільової програми фінансової підтримки КНП «Старосалтівський ЦПМСД»	I	2023-2026	КНП «Старосалтівський ЦПМСД», старости відповідних старостинських округів
Операційна ціль 1.2. Відновлення інфраструктури медичних закладів КНП «Старосалтівський ЦПМСД» до відповідного стану, що забезпечить якісне надання медичних послуг, які відповідають потребам мешканців і мешканок громади різних гендерно-соціальних груп.			
1.2.1. Проведення аварійно-відновлюваних робіт (капітального) ремонту будівлі Амбулаторії ЗПСМ № 1 в смт Старий Салтів по вул. Перемоги 14	I	2023	Старосалтівська СВА, Старосалтівська селищна рада , Департамент капітального будівництва ОВА
1.2.2. Корегування ПКД по об'єкту « Аварійно-відновлювальні роботи (капітального) ремонту будівлі Амбулаторії ЗПСМ № 1 в смт Старий Салтів по вул. Перемоги 14	I	2023	Старосалтівська СВА, Старосалтівська селищна рада , Департамент капітального будівництва ОВА
1.2.3. Виготовлення ПКД на капітальний ремонт будівлі Гонтарівської амбулаторії ЗПСМ	II	2025	Старосалтівська селищна рада, КНП «Старосалтівський ЦПМСД»
1.2.4.Виконання капітального ремонту будівлі Гонтарівської амбулаторії ЗПСМ	III	2026	Старосалтівська селищна рада, КНП «Старосалтівський ЦПМСД»
1.2.5. Виконання поточного ремонту Старосалтівської амбулаторії ЗПСМ № 2 в смт Старий Салтів по вул. Миру	I	2023-2024	Старосалтівська СВА, Старосалтівська селищна рада, КНП «Старосалтівський ЦПМСД»
1.2.6. Проведення ремонту нежитлової будівлі Зарічненського та Хотімлянського	II	2024-2025	Старосалтівська селищна рада, КНП

ФАПу			«Старосалтівський ЦПМСД»
1.2.7.Проведення ремонту нежитлової будівлі Кирилівського та Томахівського ФАПу	II	2025	Старосалтівська селищна рада, КНП «Старосалтівський ЦПМСД»
1.2.8. Проведення ремонту нежитлової будівлі Молодівського ФАПу		2026	Старосалтівська селищна рада, КНП «Старосалтівський ЦПМСД»
1.2.9.Будівництво Шестаківського ФАПу	III	2024- 2026	Старосалтівська селищна рада, КНП «Старосалтівський ЦПМСД»
1.2.10. Облаштування туалетних кімнат для людей із інвалідністю в закладах громади , де надаються медичні послуги (у всіх закладах, окрім Старосалтівської АЗПСМ № 2).	I	2023-2026	Департамент капітального будівництва ОВА , Старосалтівська селищна рада, КНП «Старосалтівський ЦПМСД»
1.2.11. Облаштування бомбосховищ в Старосалтівській АЗПСМ № 1, Старосалтівській АЗПСМ № 2, Гонтарівська АЗПСМ.	I	2023-2024	Департамент капітального будівництва ОВА , Старосалтівська селищна рада, КНП «Старосалтівський ЦПМСД»
1.2.12. Забезпечення належного стану протипожежної безпеки в медичних закладах громади	I	2023-2026	Старосалтівська селищна рада, КНП «Старосалтівський ЦПМСД»
Стратегічна ціль 2 Покращення якості та доступності медичних послуг в громаді .			
Операційна ціль 2.1. Забезпечення медичної сфери громади сучасним обладнанням і медикаментами, використання нових методів роботи для покращення якості послуг первинної медицини в громаді			
2.1.1. Закупівля медичних меблів (столи, стільці, крісла, шафи, стелажі, тумби, картотеки та ін.)	II	2024-2026	Старосалтівська селищна рада, КНП «Старосалтівський ЦПМСД»
2.1.2. Придбання оргтехніки (комп'ютерна техніка, ноутбуки, багатофункціональні принтери, монітори) та інше обладнання	II	2024-2026	Старосалтівська селищна рада, КНП «Старосалтівський ЦПМСД»
2.1.3. Закупівля предметів, матеріалів, медичного обладнання та інвентарю (лампи люмінесцентні та інше)	II	2024-2026	Старосалтівська селищна рада, КНП «Старосалтівський ЦПМСД»
2.1.4. Придбання медикаментів, лікарських засобів, виробів медичного призначення (туберкулін, вакцина від грипу, утилізація шприців, пільгові рецепти, медикаменти, дезінфікуючі засоби та іншого)	I	2023-2026	Старосалтівська селищна рада, КНП «Старосалтівський ЦПМСД»
2. 1.5. Залучення приватного бізнесу для створення аптечної мережі в сільській місцевості громади	I	2023-2026	Старосалтівська селищна рада, КНП «Старосалтівський ЦПМСД»
Операційна ціль 2.2. Відновлення повного охоплення послугами первинної медицини мешканців/нок всіх населених пунктів громади та наближення послуг первинної медицини до пацієнтів.			

2.2.1. Придбання службового автотранспорту для забезпечення транспортного доступу до медичних послуг в громаді.	I	2023-2024	Харківська обласна рада, Старосалтівська селищна рада, КНП «Старосалтівський ЦПМСД», та інші не заборонені Законом
2.2.2. Придбання паливно-мастильних матеріалів для службового автотранспорту та забезпечення його сервісного обслуговування.	I	2023-2026	Старосалтівська селищна рада, КНП «Старосалтівський ЦПМСД»
2.2.3. Складання графіку візних прийомів лікарем загальної практики сімейної медицини	I	2023-2026	Старосалтівська селищна рада, КНП «Старосалтівський ЦПМСД»
2.2.4. Залучення в громаду приватних лікарів-стоматологів для надання відповідних послуг її мешканцям/кам.	II	2024-2026	Старосалтівська СВА, Старосалтівська селищна рада, КНП «Старосалтівський ЦПМСД»
2.2.5. Організація в громаді візних прийомів лікарями другої медичної ланки і, особливо в сільській місцевості.	I	2023-2026	Старосалтівська СВА, Старосалтівська селищна рада, КНП «Старосалтівський ЦПМСД»
Стратегічна ціль 3. Зміцнення інституційної спроможності медичного персоналу надавати якісні медичні послуги, відповідно до потреб мешканців .			
Операційна ціль 3.1. Забезпечення необхідної кількості лікарів сімейної медицини та працівників середньої ланки.			
3.1.1 . Залучення лікарів та медичних працівників середньої ланки до роботи в медичних закладах громади.	I	2023-2024	Старосалтівська СВА, Старосалтівська селищна рада, КНП «Старосалтівський ЦПМСД»
Операційна ціль 3.2. Підвищення професійного рівня працівників первинної медичної допомоги.			
3.2.1. Навчання та підвищення кваліфікації персоналу КНП «Старосалтівський ЦПМСД» .	I	2023-2026	Старосалтівська селищна рада, КНП «Старосалтівський ЦПМСД»
3.2.2. Організація зворотнього зв'язку з пацієнтами	II	2024-2026	КНП «Старосалтівський ЦПМСД»
3.2.3. Організація проведення щорічного соціального дослідження стану якості, доступності та задоволення медичними послугами в громаді	II	2024-2026	Старосалтівська селищна рада, КНП «Старосалтівський ЦПМСД»
Операційна ціль 3.3. Створення стимулів та кадрового резерву медичних працівників для обслуговування Старосалтівської ТГ.			
3.3.1. Розробка місцевої цільової програми стимулів та кадрового резерву медичних працівників ТГ.	II	2024-2026	Старосалтівська селищна рада, КНП «Старосалтівський ЦПМСД»

VIII. Якісні та кількісні результати та індикатори оцінки виконання Плану удосконалення послуги

Виконання заходів **Плану удосконалення послуги** сприятиме значному відновленню та системному розвитку медичної сфери в Старосалтівській ТГ, розширенню кількості одержувачів послуг, підвищенню якості послуг, зменшенню рівня захворюваності та смертності, покращенню рівня життя та поверненню людей до громади.

Кількісні показники:

Розроблено Плану розвитку КНП «Старосалтівський ЦПМСД» - 1 од.

Розроблено місцеву бюджетну цільову програму фінансової підтримки КНП «Старосалтівський ЦПМСД» - 1 од.

Проведено капітальних ремонтів в будівлях амбулаторій ЗПСМ - 2 од.

Виготовлено ПКД на капітальний ремонт в будівлях амбулаторій ЗПСМ - 2 од.

Виконано поточний ремонт в Старосалтівській амбулаторії ЗПСМ № 2 – 1 од.

Виконано ремонтів в сільських ФАПах громади - 4 од.

Облаштовано пандусів, туалетів для створення можливостей для людей з особливими потребам в закладах, де надаються медичні послуги: – 8 медичних закладів.

Облаштування бомбосховища в Старосалтівській АЗПСМ № 1 - 1 од.

Забезпечено належний стан протипожежної безпеки в медичних закладах громади – 9 од.

Придбано легкових автомобілів для надання медичних послуг – 3 шт.

Придбано медичних та офісних меблів - 40 шт.

Придбано медичного обладнання – 19 шт.

Придбано оргтехніки – 6 шт.

Забезпечена доступність до послуг з первинної медицини у населених пунктах громади - 20 од.

Охоплено в територіальній громаді послугою з первинної медицини мешканці/ки населених пунктів - 20 од.

Проведене соціально дослідження якості та доступності медичних послуг в громаді - 3 од.

Відкрито роботу аптек в громаді – 4 од

Розроблений графік виїзних прийомів лікарями – 1 шт.

Відкрито роботу стоматологічних кабінетів в громаді – 1 од.

Прийнято на роботу лікарів – 1 од.

Прийнято на роботу середнього мед. персоналу – 4 од.

Проведено навчання та підвищення кваліфікації персоналу КНП «Старосалтівський ЦПМСД» - 3 осіб щорічно.

Організація зворотнього зв'язку з пацієнтами – 1 од.

Розроблена місцева цільова програма стимулів та кадрового резерву медичних працівників ТГ- 1 од.

Кількісні результати можна отримати шляхом копіювання договорів, актів виконаних робіт, платіжних документів, копій звітностей; шляхом отримання відповідей на запити, шляхом проведення фото фіксацій виконаних робіт та іншими способами.

Якісні показники:

Рівень охоплення в громаді послугою з первинної медицини в до 2026 року – 100% (до уваги беруться мешканці/ки які не виїхали з громади і постійно в ній проживають)

Рівень доступності в територіальній громаді послугою з первинної медицини до 2026 року – 100%

Рівень задоволення в територіальній громаді послугою з первинної медицини – збільшення на 20 % щорічно

Рівень наближення послуг з первинної медицини до пацієнтів – до 2025 року 100 %

Рівень якості послуг з первинної медицини – збільшення на 20 % щорічно

Рівень захворюваності – зменшення на 10 % щорічно

Щорічний рівень охоплення людей послугою – щорічно збільшення на 15%
(за рахунок тих , хто повернувся в громаду)

Якісні результати можна отримати шляхом опитування громадян а також виходячи із офіційних статистичних даних по кожному року.

Координація та контроль виконанням заходів Плану удосконалення послуги

Контроль за виконанням цього Плану удосконалення послуги здійснює начальник Старосалтівської селищної військової адміністрації , а після завершення Військового стану в Україні - постійна депутатська комісія Старосалтівської селищної ради з питань соціально-економічного розвитку , соціального захисту населення та гуманітарних питань.

Громадський контроль за ходом реалізації Плану удосконалення послуги здійснюється відповідно до законодавства.

Контроль за використанням коштів, спрямованих на забезпечення виконання Плану удосконалення послуги , здійснюється відповідно до законодавства.

Координатором роботи щодо виконання заходів Плану удосконалення послуги є КПН «Старосалтівський ЦПМСД» Старосалтівської селищної ради

**Керуючий справами (секретар) виконкому
селищної ради**

Анатолій БУРМЕНКО