



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**Global
Communities**
Ukraine

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Затверджено розпорядженням начальника
Старосалтівської селищної військової
адміністрації від 21.07.2025 року № 460

А.А. ПАЛЕЙ

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ

Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025-2027 роки

Стратегія розроблена в межах
Програми USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

липень 2025



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Цей документ став можливим завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID). Зміст є відповідальністю Фонду розвитку місцевої демократії ім. Єжи Регульського і не обов'язково відображає точку зору USAID чи уряду Сполучених Штатів.



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Стратегія розроблена в межах
Програми USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)
стратегічною командою, що складається із лідерів і представників місцевої громади.

Роботу стратегічної команди координували експерти
Фонду розвитку місцевої демократії ім. Єжи Регульського (Польща)
Роберт Жарковський і Олекса Пасічник

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

ЗМІСТ

ЗВЕРНЕННЯ	5
ВСТУП	6
1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА	10
1.1. ІСТОРИЧНИЙ РОЗВИТОК	10
1.2. ГЕОГРАФІЧНЕ РОЗТАШУВАННЯ	11
1.3. ПРИРОДНО-РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ	14
1.4. ХАРАКТЕРИСТИКА НАСЕЛЕННЯ ТА ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ	22
1.5. НАЯВНА ІНФРАСТРУКТУРА	28
1.6. МІСТОБУДІВНА ДОКУМЕНТАЦІЯ, КОНЦЕПЦІЯ ІНТЕГРОВАНОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ, ПРОГРАМА КОМПЛЕКСНОГО ВІДНОВЛЕННЯ ТЕРИТОРІЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	53
1.7. ІНФОРМАЦІЯ ЩОДО ВІДПОВІДНОСТІ РЕГІОНАЛЬНІЙ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ, ПЛАНУ ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ ТА ПРОГРАМИ КОМПЛЕКСНОГО ВІДНОВЛЕННЯ ОБЛАСТІ	55
1.8. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК	55
1.9. ФІНАНСОВИЙ СТАН ТА БЮДЖЕТ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	58
1.10. ОРГАНИ УПРАВЛІННЯ ГРОМАДОЮ	62
1.11. ОРГАНИ САМООРГАНІЗАЦІЇ НАСЕЛЕННЯ ТА ГРОМАДСЬКИХ ОБ'ЄДНАНЬ	64
1.12. РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ МЕШКАНОК І МЕШКАНЦІВ ГРОМАДИ	66
2.SWOT-АНАЛІЗ.....	93
2.1. SWOT-АНАЛІЗ СИЛЬНИХ, СЛАБКИХ СТОРІН ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ, МОЖЛИВОСТЕЙ І ЗАГРОЗ	93
2.2. ВИЗНАЧЕННЯ ПОРІВНЯЛЬНИХ ПЕРЕВАГ, ВИКЛИКІВ ТА РИЗИКІВ	95
3.СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	99
4.СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	106
5.СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	108
5.1. ДЕРЕВО ЦІЛЕЙ	109
5.2. АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ.....	110
6.ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ.....	115
6.1. СИСТЕМА ПОКАЗНИКІВ ДЛЯ МОНІТОРИНГУ	117

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Шановні жителі Старосалтівської селищної територіальної громади!

Повномасштабне військове вторгнення росії в Україну призвело до значних викликів, які безпосередньо вплинули на життя людей нашої громади. Внаслідок бойових дій ми зіткнулися з обстрілами та бомбардуваннями, з масштабними руйнуваннями і пошкодженнями інфраструктури та житлового фонду, зупинкою підприємницької діяльності та вимушеною міграцією наших співгромадян. Ці наслідки війни стали випробуванням для кожного з нас та змінили наші стратегічні пріоритети.

Сьогодні ми маємо адаптуватися до нових реалій, спрямовуючи зусилля на забезпечення безпеки, відновлення інфраструктури, відновлення економіки та соціальної стабільності. Саме тому розпочато роботу над новою Стратегією розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на 2025–2027 роки. Цей документ стане дорожньою картою для відновлення та подальшого сталого розвитку громади в умовах постійних змін і викликів.

Ми мріємо про майбутнє, де панує мир і безпека, де економічне зростання гармонійно поєднується з турботою про довкілля. Ми прагнемо до забезпечення безбар'єрного середовища та інклюзивності, де кожен мешканець, незалежно від віку, можливостей чи соціального статусу, матиме рівний доступ до всіх благ громади. Ми волимо до збереження культурної спадщини, розвитку соціальної солідарності та формування сильної, згуртованої спільноти, де кожен відчуває свою значущість.

У новій Стратегії відображено не лише наші спільні мрії та прагнення, а й об'єктивну оцінку поточного стану громади, її ресурсів і можливостей. Визначено ключові напрями стратегічного розвитку, які спрямовані на створення безпечного середовища для повернення мешканців, залучення інвестицій у пріоритетні галузі економіки, збільшення кількості робочих місць, стимулювання молоді до активної участі в житті громади, інтеграцію внутрішньо переміщених осіб та ветеранів у суспільне життя, а також розширення співробітництва з іншими громадами та міжнародними партнерами.

Процес розробки Стратегії реалізовувався Робочою групою Старосалтівської селищної територіальної громади в рамках програми USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE) за консультаційної підтримки Фонду розвитку місцевої демократії ім. Єжи Регульського (FRDL) партисипативним методом з залученням широкого кола учасників, тож і для реалізації її заходів запрошую долучитись кожного.

Разом ми подолаємо всі труднощі та збудуємо сильну та процвітаючу громаду!

З повагою

**Начальник Старосалтівської
селищної військової адміністрації**



Антон ПАЛЕЙ

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

ВСТУП

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025-2027 роки (Стратегія) – це документ стратегічного планування місцевого рівня, який визначає стратегічні, оперативні цілі та завдання для сталого розвитку територіальної громади і розробляється на період реалізації Державної стратегії регіонального розвитку та відповідної регіональної стратегії розвитку. Невід'ємною складовою Стратегії є План заходів на 2025-2027 роки з реалізації стратегії розвитку територіальної громади на період 2025- 2027 роки (План заходів) – документ реалізації державної регіональної політики, що визначає на середньостроковий період (3 роки) заходи, проекти, місцеві програми розвитку, відповідно до завдань, визначених у Стратегії, з визначенням відповідальних виконавців, строків виконання, обсягів і джерел фінансування та індикаторів результативності їх виконання.

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки та План заходів з її реалізації розроблені робочою групою, яка складається з представників Старосалтівської селищної військової адміністрації, виконавчого комітету Старосалтівської селищної ради та представників різних груп мешканців і мешканок громади, за підтримки консультантів Фонду розвитку місцевої демократії ім. Єжи Регульського (FRDL), в рамках Програми DOBRE ("Децентралізація приносить кращі результати та ефективність"), яка фінансується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID).

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки та План заходів з її реалізації розроблені відповідно до законів України "Про засади державної регіональної політики", "Про місцеве самоврядування в Україні", з врахуванням Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265, а також з урахуванням Указу Президента України від 30.09.2019 № 722/2019 "Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року" та Закону України "Про стратегічну екологічну оцінку".

Розробка Стратегії та Плану заходів здійснювалась із застосуванням методики Партисипативної Моделі Стратегічного Планування Фонду Розвитку Місцевої Демократії (FRDL), що означає проведення процесу стратегічного планування згідно з такими принципами:

- Залучення до роботи над розробкою стратегічного документу широкого представництва місцевого середовища (представників різних груп мешканців і мешканок, бізнесу, установ, громадських організацій, місцевих лідерів і лідерок різних вікових груп і спільнот громади).
- Прийняття засад сталого розвитку – стратегічне планування має охоплювати чотири сфери функціонування і життєдіяльності громади: соціальну, економічну, інфраструктурну, безпеки і екології.
- Врахування думки мешканців і мешканок під час визначення пріоритетів розвитку (онлайн-опитування, фокус-інтерв'ю, громадські обговорення та збір проектних пропозицій та ідей).
- Тісна співпраця між суспільними та інституційними зацікавленими сторонами, працівниками органу місцевого самоврядування і консультантами під час роботи над Стратегією і Планом заходів.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Розробка Стратегії та Плану заходів також здійснювалась з використанням територіально-орієнтованого та безпекового підходів з урахуванням змін та впливу, завданого збройною агресією проти України, на основі вивчення та аналізу можливого впливу на ситуацію у громаді та її розвиток загроз з боку російської федерації, республіки білорусь, стихійних лих, кліматичних змін і техногенних катастроф та їх врахування при підготовці проектів і програм місцевого розвитку.

Для проведення процесу стратегічного планування і розробки Стратегії розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025-2027 роки та Плану заходів з її реалізації розпорядженням начальника Старосалтівської селищної військової адміністрації Чугуївського району Харківської області від 31 жовтня 2024 року №553 було створено робочу групу під керівництвом начальника Старосалтівської селищної військової адміністрації Антона Палєя.

Перебіг розробки Стратегії розвитку та Плану заходів включав такі етапи:

- Проведення діагностики соціально-економічного стану громади та збір даних у жовтні-грудні 2024 р.
- Перша стратегічна майстерня (07.11.2024) – зустріч робочої групи, під час якої сплановано перебіг процесу стратегічного планування і розпочато дослідження зібраних даних.
- Проведення онлайн-опитування серед мешканців і мешканок громади у листопаді - грудні 2024 р.
- Фокус-інтерв'ю з представниками бізнесу громади у листопаді 2024 р.
- Виставка дитячих малюнків "Моя громада у майбутньому" у листопаді 2024 року.
- Друга стратегічна майстерня (18.12.2024) – зустріч робочої групи, під час якої опрацьовано і верифіковано результати проведених досліджень і опитувань та проведено SWOT-аналіз.
- Третя та четверта стратегічні майстерні (22-24.01.2025) – зустріч робочої групи, під час якої відбувалось випрацювання і узгодження бачення розвитку громади і стратегічних та оперативних цілей, визначення проектів і програм для Плану заходів, які мають забезпечувати реалізацію оперативних і стратегічних цілей.

Результати громадського обговорення та зібрані проектні ідеї і пропозиції будуть опрацьовані робочою групою з розробки Стратегії та враховані у остаточному варіанті Стратегії та Плану заходів, що також є результатом п'ятої зустрічі робочої групи.

У роботі над Стратегією і Планом заходів брали участь:

1. ПАЛЄЙ Антон Анатолійович, начальник селищної військової адміністрації
2. БУРМЕНКО Анатолій Володимирович, керуючий справами (секретар) виконкому ради
3. ГОРДІЄНКО Костянтин Вікторович, заступник селищного голови
4. ШТРИКУН Людмила Іванівна, начальник відділу соціального захисту населення ради
5. СТРУК Валентина Василівна, начальник фінансового відділу ради
6. ГЛАЗУНОВА Ірина Миколаївна, начальник відділу освіти молоді та спорту ради
7. КОРЯК Ірина Миколаївна, завідувач сектором культури і туризму ради
8. ПОДУСОВА Вікторія Олександрівна, начальник відділу ЦНАП ради
9. МАЙМУЛІН Максим Сергійович, начальник відділу земельних ресурсів, житлово-комунального господарства, містобудування та архітектури ради
10. ЧИБАРОВ В'ячеслав Вікторович, спеціаліст I категорії – головний архітектор відділу земельних ресурсів, житлово-комунального господарства, містобудування та архітектури ради

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

11. ЗУБАШЕНКО Альона Олександрівна, головний спеціаліст з питань соціально-економічного розвитку та інвестиційної діяльності селищної військової адміністрації
12. ЛЕОНЕЦЬ Олена Сергіївна, староста Хотімлянського старостинського округу ради
13. КАПУСТЯН Сергій Миколайович, начальник загального відділу ради
14. КАРАПЕТЯН Людмила Миколаївна, директор КНП «Старосалтівський ЦПМСД»
15. МЕЛІХОВ Юрій Михайлович, головний інженер КП «САЛТІВ ВОДОКАНАЛ»
16. ХМЕЛЬОВА Анна Юріївна, фізична особа-підприємець (представниця місцевого бізнесу)
17. СІУХІНА Діана Сергіївна, голова Молодіжної ради
18. НОВИЦЬКИЙ Дмитро Олексійович, поліцейський офіцер громади
19. МИХАЙЛОВ Андрій Миколайович, начальник 38 Державного пожежно -рятувального поста
20. МАНДАЧ Крістіна Олексіївна, заступник керівника ГО «ДОБРІ ДІЇ
21. ХРАМОВ Володимир В'ячеславович, представник Благодійного фонду «СЛОБОДА ЮА»
22. СТРУК Іван Васильович, спеціаліст I категорії відділу земельних ресурсів, житлово-комунального господарства, архітектури та містобудування
23. ЯНОВА Олена Андріївна, спеціаліст I категорії відділу соціального захисту населення
24. ЧИПІЖЕНКО Ольга Вікторівна, спеціаліст I категорії відділу соціального захисту населення
25. СОЛОДОВНИК Світлана Олександрівна, начальник служби у справи дітей
26. БЕРНАДСЬКА Олександра Вікторівна, спеціаліст I категорії соціально-економічного відділу
27. РЕПКА Тетяна Володимирівна, адміністратор центру надання адміністративних послуг
28. МАРЧЕНКО Світлана Геннадіївна, головний спеціаліст-бухгалтер
29. ІВАКІНА Тетяна Миколаївна, спеціаліст I категорії відділу соціально-економічного розвитку та інвестиційної діяльності
30. СТРУК Вадим Іванович, головний спеціаліст-бухгалтер селищної військової адміністрації
31. КРЮКОВА Тетяна Володимирівна, головний спеціаліст загального відділу ради
32. ЛЕБЕДЕНКО Андрій Сергійович, фізична особа підприємця
33. АБРАМЧЕНКО Олександр, фізична особа підприємця
34. РОТМІСТРОВ Максим, керівник ТОВ «НАЗ-ОЛЕ»
35. КОЗЮМЕНСЬКИЙ Віктор, керівник « Клуб сімейного відпочинку Хуторок»
36. ШОСТАК Роман, керівник ТОВ «ТРАЙГОН»
37. КОВАЛЬ Наталія, керівник ФГ «Юпітер»
38. БОНДАР Олена, головний директор ФГ «Шанс»

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025-2027 роки була підготовлена робочою групою у співробітництві з представниками різних груп мешканців і мешканок громади згідно партисипативної моделі, як декларація майбутнього стану громади, досягнення якого має забезпечити виконання Плану заходів з реалізації Стратегії.

Повномасштабна війна спричинила нові виклики та поглибила існуючі загрози соціально-економічного розвитку для громади, що обумовило необхідність адаптувати Стратегію до умов, що змінюються, спричинених війною, необхідність зосередження на пріоритетах безпеки та підтримки постраждалих від війни спільнот. У світлі викликів війни Стратегія зосереджена на розбудові багатовимірної самодостатності та стійкості громади, включаючи швидке реагування на кризові ситуації та ефективне управління ресурсами в умовах наявних обмежень. Відтак, довгострокові цілі розвитку громади були адаптовані до

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

поточних реалій та обмежень, спричинених війною:

Стратегічна ціль 1. Високий рівень життя в громаді.

Стратегічна ціль 2. Відновлення та розвиток економіки, що забезпечить фінансову спроможність та сталість громади.

Стратегічна ціль 3. Відновлення та розвиток інфраструктури громади, яка б відповідала вимогам сучасності та потребам людей з врахуванням елементів безбар'єрності.

Стратегічна ціль 4. Високий рівень безпеки людей. Багатство природного середовища раціонально використовується із збереженням його потенціалу для наступних поколінь.

В Стратегії і Плані заходів надалі всюди застосовуватиметься така ідентифікація кольором стратегічних і оперативних цілей розвитку громади.

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки є основою для планування післявоєнного відновлення і розвитку. Стратегія дає можливість моделювати та ефективно реалізовувати процеси відбудови зруйнованої та пошкодженої інфраструктури, повернення та відновлення діяльності підприємств і бізнесу, створення робочих місць та інтеграції внутрішньо переміщених осіб і ветеранів у життя громади. Визначення перспективних напрямів для інвестицій закладає основу для економічного зростання, забезпечуючи стійкість громади та її підготовленість до поточних і післявоєнних викликів.

Ключовим аспектом стратегічного планування в умовах війни є активне залучення мешканок та мешканців до процесів ухвалення рішень. Це допомагає краще зрозуміти їхні актуальні потреби та очікування, а також сприяє їхній участі у відновленні громади. Спільна робота над відбудовою зміцнює довіру та згуртованість, а гнучкість Стратегії дає змогу зберігати напрям розвитку навіть у період невизначеності.

Стратегія також спрямована на збільшення представництва жінок у діяльності громади, досягнення вікової різноманітності серед бенефіціарів стратегії, поваги прав меншин та полегшення доступу до суспільного життя для ветеранів, внутрішньо переміщених осіб, людей з інвалідністю, виключених осіб та осіб, які перебувають під ризиком виключення. Стратегія спрямована на забезпечення рівних можливостей в усіх сферах функціонування громади незалежно від релігії, статі, кольору, національності, походження, громадянства, віку, стану здоров'я, наявності інвалідності, сімейного стану, сексуальної орієнтації чи будь-якої іншої ознаки, захищеної законом.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА

1.1. Історичний розвиток

Назва адміністративного центру громади епонімно виходить від фольклорного слова тюркського походження "салтань": султан, володар, цар. Саме тут, неподалік, на правому березі у ранньому середньовіччі знаходилося протомісто із місцем проживання та керування місцевістю ставлеником Хазарського каганату. Розкопки, розпочаті у 1900 році на правому березі Сіверського Дінця, виявили спочатку могильник, а пізніше селище та городище VIII-X століть. Матеріали розкопок дали назву особливій салтівській культурі, залишеній племенами аланів та протоболгар, що входили до складу поліетнічного племінного об'єднання — Хозарського каганату.

Із Салтівською культурою пов'язують предків сучасних жителів Північного Кавказу та Дагестану. Серед давньосалтівського населення VIII-X століть були навіть металурги-ремісники, які займалися видобутком і обробкою металів. Про це свідчать знахідки, знайдені неподалік від селища, розташованого біля села Старий Салтів, де були виявлені залишки сиродутного горна для отримання заліза. Він був виліплений з глини з великою домішкою піску і встановлений в неглибокій прямокутній ямі.

На території Старосалтівської громади знаходять сліди трипільської культури, а також скіфів і хозар. Оскільки ці місця у VI столітті н. е. були основним північним форпостом Хазарського царства, сюди везли данину хазарам з Києва і князівств Русі.

Назва населеного пункту Салтів вперше згадується як старе городище в Книзі Великому Кресленню у 1627 році, а в 1639 р. його заселили козаки гетьмана Якова Остряниці. З їх відходом у 1641 р. Салтів знову згадується як городище на високому правому березі річки Сіверський Донець, і тільки у 1650 р. тут починають нести службу чугуївські станичники. У 1652 р. царський указом тут поселені 19 дітей боярських. У 1660 році на старому городищі і старих кам'яних підставах ще древньої хозарської фортеці, тут зводиться новий дерев'яний острог.

Одним з перших жителів слободи Салтів був Опанас Абакумович Булавін, що також походив з дітей боярських і з 1659 року був записаний в рейтарі. На 1660-й рік він вже значився у Салтові "з пищаллю". У сім'ї в Опанаса Булавина було троє синів, старший Федір народився близько 1653 року і, швидше за все, не в Салтові. А ось брати його Іван (1660 р.н.) і Кіндрат Булавін (1667 р.н.) однозначно народилися у Салтові.

Відсутність земельного наділу змусило Панаса Булавина 1675 року просити у царя Олексія Михайловича виділити йому землю. В якому точно році поки невідомо, але земля при селі Салтів йому була нарізана. Проте, на 1686 рік Опанас Булавін вже втік з сім'єю на Дон, де був обраний отаманом у станиці Трьохізбянській — звідти і починається "зарахування" Булавиних до донського козацтва. Кіндрат Булавін у 1703 році буде обраний отаманом у місті Бахмуті[8], а у жовтні 1707 року очолить повстання проти московського уряду.

За даними на 1864 рік у казенній слободі, центрі Старосалтівської волості Вовчанського повіту, мешкало 2544 особи (1254 чоловічої статі та 1290 — жіночої), налічувалось 448 дворів господарств, існували православна церква, винокурний та цегельний заводи, відбувалось 4 щорічних ярмарки.

Станом на 1914 рік кількість мешканців зросла до 6538 осіб.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Селище постраждало внаслідок геноциду українського народу, проведеного урядом СРСР в 1932—1933 роках, кількість встановлених жертв — 219 людей.

У 2000 році селищу присвоєно статус смт. У 2016 році було створено ОТГ із центром у смт.

12 червня 2020 року, відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України № 725-р "Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Харківської області", селище увійшло до складу Старосалтівської селищної громади. 19 липня 2020 року в результаті адміністративно-територіальної реформи та ліквідації Вовчанського району увійшло до Чугуївського району.

Російсько-українська війна (з 2014), російське повномасштабне вторгнення в Україну (2022) та бої за Харків (2022)

2 травня 2022 року Старий Салтів з боєм було звільнено з-під російської окупації. Однак російське командування наказало провести контратаку в спробі повернути контроль над утраченим населеним пунктом. Населений пункт обороняли бійці окремої бригади територіальної оборони міста Харкова.

Російська група мала не менше трьох танків, сім бойових машин піхоти та декілька бронетранспортерів МТ-ЛБ (50°05'50.2" пн. ш. 36°46'33.9" сх. д.). Бронетехніка та танк були знищені з гранатометів. Танк Т-90М "Прорыв" був знищений бійцями ЗСУ Харківського 227 батальйону 127-ї бригади ТРО гранатометом "Carl Gustaf". Від ураження російського танка відбулася детонація боекомплекту, яка зірвала башту.

12 вересня 2024 року територія Старосалтівської селищної громади була повністю деокупована від ворога.

23 вересня 2024 року російськими військами було завдано удару з РСЗВ "Торнадо-С", внаслідок чого було пошкоджено службовий автомобіль та поранено трьох поліцейських, один з яких отримав важкі поранення.

1.2. Географічне розташування

i. місце в адміністративно-територіальному устрої

Область	Харківська
Район	Чугуївський
Назва ТГ	Старосалтівська
Тип ТГ	селищна
КАТОТТГ	UA63140130000029212
Кількість населених пунктів, що входять до складу ТГ	21 (з них 1- селище, 20 - сіл)

Старосалтівська селищна територіальна громада знаходиться на лівому і на правому березі штучної водойми Печенізького водосховища – річка Сіверський Донець, через яке проходить дамба і міст. Більшу частину лівого берега водосховища займає село Хотімля, в якому розташовані найбільші бази відпочинку.

ТГ займає площу 472,671 кв. км. Територія громади витягнута з заходу на схід між Харківським районом з одного боку та Великобурлуцькою громадою з іншого боку, довжиною 56 кілометрів. Межує на заході з Липецькою, Циркунівською, Вільхівською громадами. На сході з Великобурлуцькою громадою. На півдні – з Печенізькою громадою та Чугуївською міською громадою. На півночі – з Вовчанською громадою Чугуївського району Харківської області (див. рисунок 1).

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

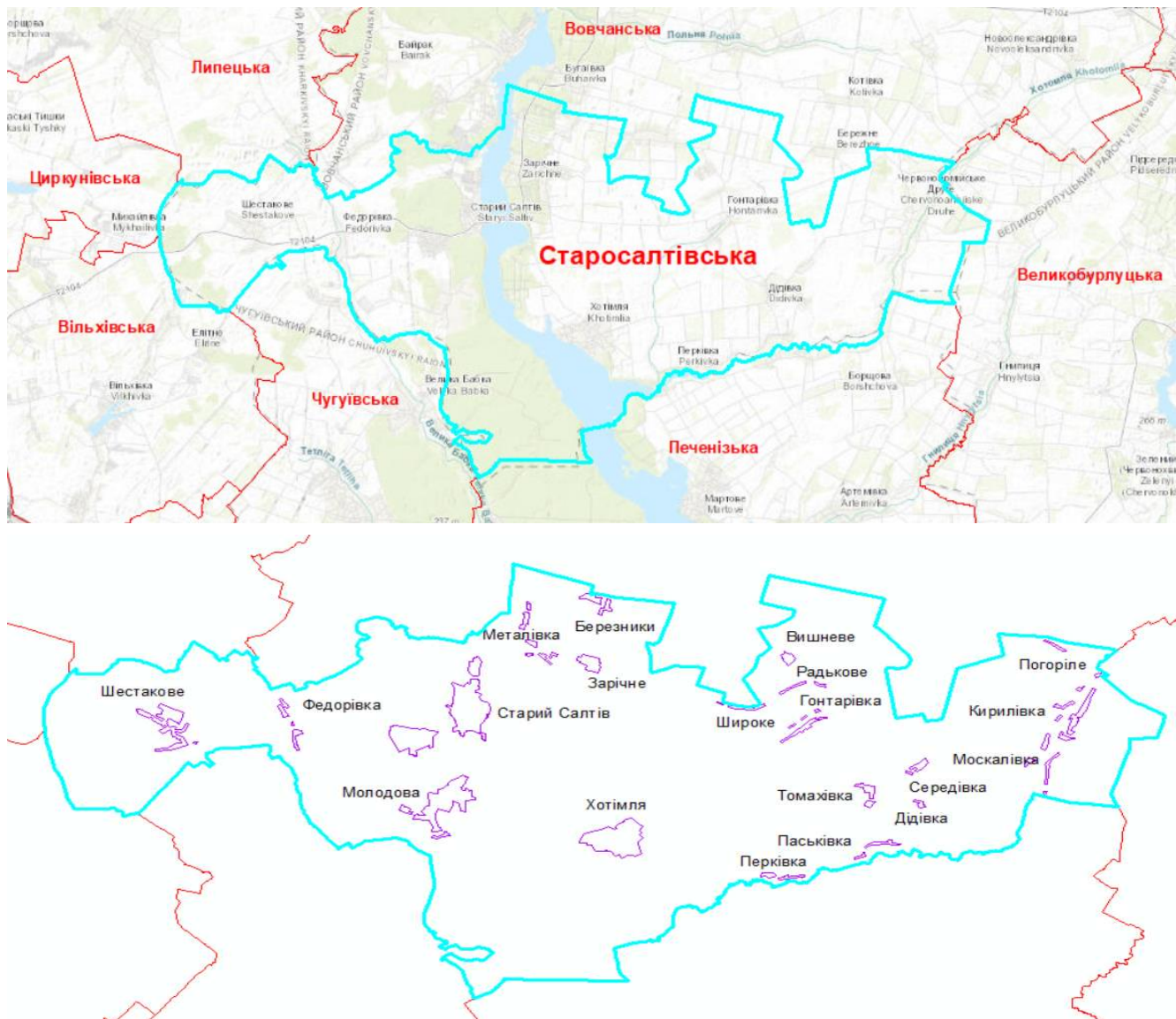


Рисунок 1.1. Схема меж та населених пунктів Старосалтівської територіальної громади

ii. перелік населених пунктів, що входять до складу територіальної громади

До складу Старосалтівської селищної територіальної громади входить 21 населений пункт, з них 1- селище, 20 - сіл:

Населений пункт	Назва населеного пункту
селище	Старий Салтів
село	Вишневе
село	Гонтарівка
село	Дідівка
село	Томахівка
село	Радькове
село	Паськівка
село	Середівка

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

село	Широке
село	Березники
село	Зарічне
село	Метайлівка
село	Хотімля
село	Перківка
село	Кирилівка
село	Москалівка
село	Погоріле
село	Шестакове
село	Федорівка
село	Молодова

iii. перелік старостинських округів

До складу Старосалтівської селищної територіальної громади входять 4 старостинських округи:

Назва округу	Населені пункти округу (села)
Гонтарівський	Гонтарівка, Вишневе, Томахівка, Середівка, Паськівка, Радькове, Широке
Кирилівський	Кирилівка, Москалівка, Погоріле
Хотімлянський	Хотімля, Зарічне, Березники, Метайлівка, Перківка
Шестаківський	Шестакове, Молодова, Федорівка

iv. відстань до адміністративного центру області, району, суміжних адміністративно-територіальних одиниць

Найближча відстань від адміністративного кордону/центру громади до міста Харкова (обласного центру) - 17/33 км;

Найближча відстань від адміністративного кордону/центру громади до міста Чугуїв (обласного центру) - 40/56 км;

Відстань від адміністративного центру громади до адміністративного центру Чугуївської міської громади (суміжня громада) - 56 км;

Відстань від адміністративного центру громади до адміністративного центру Вовчанської міської громади (суміжня громада) - 32 км;

Відстань від адміністративного центру громади до адміністративного центру Великобурлуцької селищної громади (суміжня громада) - 51 км;

Відстань від адміністративного центру громади до адміністративного центру Печеніжської селищної громади (суміжня громада) - 35 км;

Відстань від адміністративного центру громади до адміністративного центру Липецької сільської громади (суміжня громада) - 51 км;

Відстань від адміністративного центру громади до адміністративного центру Циркунівської сільської громади (суміжня громада) - 37 км;

Відстань від адміністративного центру громади до адміністративного центру Вільхівської сільської громади (суміжня громада) - 37 км.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

1.3. Природно-ресурсний потенціал

i. ландшафтні особливості

Старосалтівська селищна територіальна громада знаходиться на лівому і на правому березі штучної водойми Печенізького водосховища – річка Сіверський Донець, через яке проходить дамба і міст. Її територія лежить у зонах степу та лісостепу. Степ займає по площі більшу частину території громади. Раніше його покривала різнотравно-типчаково-ковилова рослинність, але згодом він був розораний та засіяний сільськогосподарськими культурами. По балках і ярах посаджені байрачні ліси, а на піщаних терасах річок поширені соснові та сосново-дубові ліси.

На території Старосалтівської ТГ специфічні ґрунти. Це викликано різними географічними умовами, складом ґрунотворних порід, вологості, але головну роль відіграє розвиток природної рослинності і поєднання лісу та степу. Ділянки суші покриті здебільшого трьома типами ґрунтів: типові чорноземи (переважають), ґрунти під лісами і деградовані ґрунти, розташовані на стоках довкола водойм.

Через територію громади пробігає 5 малих річок (Розрита, Хотімля, Хотімелька, В. Бабка, Олега), а також річка Сіверський Донець, на якій збудовано Печенізьке водосховище з 23 ставками загальною площею 84,1 га і 16 озер загальною площею 25,9 га. Всього водойми займають 3487,5000 га. Місцевість у міжріччях хвиляста, з пологими підйомами та спусками, багато дивовижних пейзажів: безмежні поля, пагорби та височини з гаями. Лісові ресурси громади складають 10284 га. Основні лісові породи — дуб та сосна. Також у лісах поширені липа, клен, ясен. У лісах водяться вепри, лосі, косулі та дикі кози. З хижаків зустрічаються лисиця, ласка, куниця, єнот уссурійський, вовк, лісовий тхір, горностаї. Серед лісових гризунів поширені вивірки, лісові соні, жовтогруді миші, підземні та руді лісові полівки. На території громади водиться велика кількість видів птахів. На достатньо вологих ґрунтах ростуть береза, вільха, верба, осика, тополя. У лісах чимало дикоростучих плодкових дерев — яблунь, груш..

На території громади є поклади таких мінеральних копалин як крейда, пісок, глина. На західних окраїнах села Шестакове є поклади зеленої і жовто-зеленої глини, запаси складають 285000 кубічних метрів. Це сировина, яку можна використовувати для виробництва цегли. Водні ресурси багаті чистими і мінеральними ґрунтовими водами. Східна частина громади знаходиться у межах Східно-Харківської площі – родовища нафти і газу (АТ "Укргазвидобування"). На території громади розташовано 4 захищені зони загальною площею 1187,4 га.

ii. рельєф

Рельєф громади – хвиляста рівнина, яка розмежована річковими долинами, ярами та балками. Ріка Сіверський Донець – головна водна артерія громади – є притокою Дона, на її території ця річка несе свої води протяжністю 20 км (загальна її довжина 1 053 км). Територія громади належить до басейну річки Дон, суббасейну річки Сіверський Донець.

iii. земельні ресурси

Площа території Старосалтівської селищної територіальної громади складає орієнтовно 47377,9 га. На рисунку 1.2 представлено розподіл земель громади, з якого видно, що основний потенціал громади – це землі за межами населених пунктів.

За межами населених пунктів території громади в більшості своїй належать до земель сільськогосподарського призначення (бл. 68%). Розподіл земель на межами населених пунктів

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

представлено на рисунку 1.3. Майже 24% території ТГ вкрито лісами.



Рисунок 1.2. Розподіл земель ТГ



Рисунок 1.3. Розподіл земель за межами населених пунктів

На території Старосалтівської ТГ нараховується 8 категорій земель за основним цільовим призначенням:

- землі сільськогосподарського призначення;
- землі житлової та громадської забудови
- землі водного фонду;
- землі промисловості, транспорту, зв'язку, енергетики, оборони та іншого призначення;
- землі природно-заповідного та іншого природоохоронного призначення;
- землі оздоровчого призначення;
- землі рекреаційного призначення;
- землі лісгосподарського призначення.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

За даними отриманими з відкритих джерел (<https://kadastr.live>) станом на 2023 рік в Державному земельному кадастрі було зареєстрованих 11 836 земельних ділянок загальною площею 28491,2816 га, що складає бл. 60% від загальної площі громади.

Землі сільськогосподарського використання складають 27288,3574 га, серед них:

- для ведення товарного сільськогосподарського виробництва – 13835,8068 га;
- для ведення фермерського господарства – 312,1377 га;
- для ведення особистого селянського господарства – 1682,6490;
- для ведення підсобного сільського господарства – 2,5290 га;
- для індивідуального садівництва – 168,9452 га;
- для колективного садівництва – 386,0430 га;
- для городництва – 17,0668 га;
- для сінокошіння і випасання худоби – 77,4400 га;
- для дослідних і навчальних цілей – 9036,8654 га;
- для іншого сільськогосподарського призначення – 9,6956 га;
- земельні ділянки під сільськогосподарськими будівлями і дворами – 18,1690 га;
- земельні ділянки запасу – 1325,6569 га – земельні ділянки, які не надані у власність або користування громадянами чи юридичними особами, інші площі розподілені за іншими та застарілими видами цільового призначення.

У приватній власності знаходиться 9564 земельні ділянки загальною площею 15040,1095 га, в комунальній власності – 632 ділянки площею 2220,0106 га, в державній – 871 ділянка площею 10104,16 га. Таким чином, близько 53% зареєстрованих земель ТГ перебуває у приватній власності. Розподіл земель за формами власності у Старосалтівській селищній територіальній громаді представлено на рисунку 1.4.

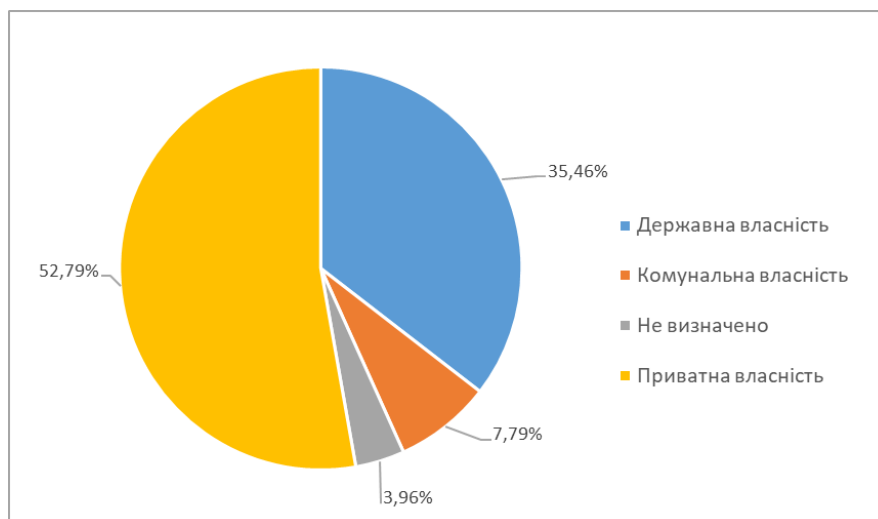


Рисунок 1.4. Розподіл земель за формами власності

На території громади наявні землі під водою представлені річками, струмками, ставками та іншими водоймами. За даними ТГ, землі під водними об'єктами за межами населених пунктів займають 3487,5000

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

га. Однак в Державному земельному кадастрі в цій категорії зареєстровано 8 земельних ділянок, площа яких складає 109,8805 га, що говорить про те, що значна частина земель водного фонду громади використовується без відповідного оформлення документів.

iv. гідрологічні та кліматичні умови

Територія Старосалтівської громади належить до вологої, теплої агро-кліматичної зони. Кліматичні особливості є сприятливими для розвитку туризму та рекреаційної діяльності.

Теплий сезон триває 3,7 місяця, з 17 травня по 9 вересня, із середньодобовою високою температурою вище 21°C. Найспекотніший місяць року в Старому Салтові – липень із середньою температурою повітря 26°C і мінімальною 16°C.

Холодний сезон триває 3,9 місяця, з 18 листопада по 13 березня, із середньодобовою максимальною температурою нижче 3°C. Найхолоднішим місяцем року в Старому Салтові є січень із середньою мінімальною температурою -8°C та максимальною -2°C.

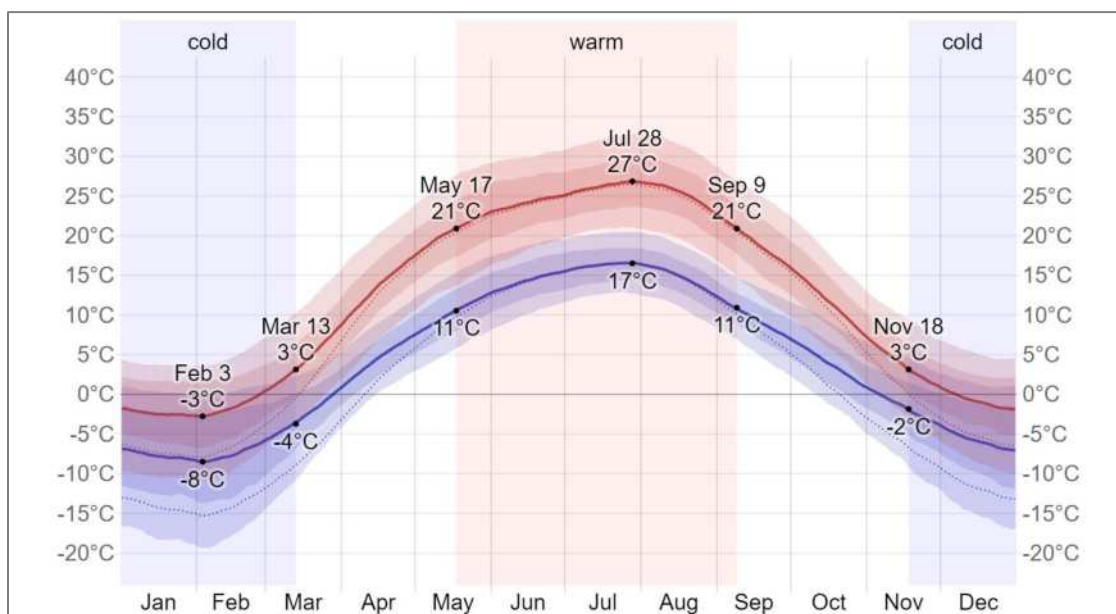


Рисунок 1.5. Середня максимальна і низька температура. WeatherSpark.com

Середньодобова найвища (червона лінія) і найнижча (синя лінія) температура зі смугами від 25 до 75 і від 10 до 90 процентиля. Тонкі пунктирні лінії – це відповідні середні сприйняті температури

За спостереженнями Харківського регіонального центру з гідрометеорології середньорічна швидкість вітру складає 3,6 м/с, з переважанням у східному (та південно-східному напрямку). Максимум швидкості вітру у зимовий період припадає на лютий; в цей період переважають східні та південно-східні вітри. Влітку ж спостерігається зниження швидкості вітру (мінімум припадає на червень) та зміна напрямку – на західний, північно-західний та північний. Восени встановлюється переважання вітрів східних та південно-східних румбів. Для весни характерний суховій – сильний вітер південно-східного напрямку. Що стосується кількості днів протягом року зі швидкістю вітру більше 6 м/с (вітер, що здатний винести забруднення і сприяє самоочищенню), то їх нараховується 12,1 найбільша їх кількість спостерігається у холодний період

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

року – січень, лютий, листопад та грудень. По річній кількості атмосферних опадів Старосалтівська громада належить до територій з достатнім середнім річним зволоженням.

Середньорічна кількість опадів в Старосалтівській громаді складає 550 -600 мм. Великий вплив на формування екологічного стану території громади мають такі стихійні процеси як грози (в середньому за рік спостерігається 30-32 дні з грозою), град (середнє число днів – 1,5), хуртовини (16 днів), ожеледь (9-14 днів на рік).

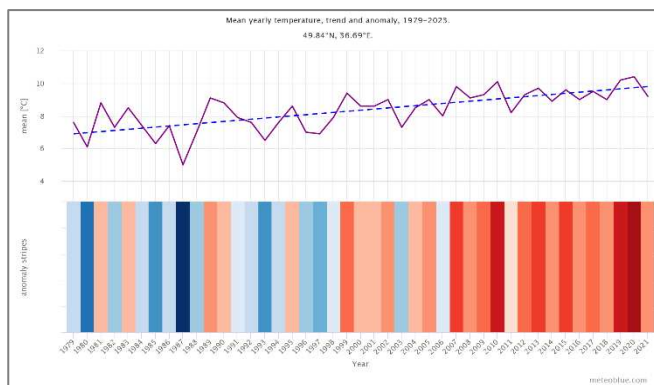


Рисунок 1.6. Середньорічна зміна температури, тенденція та аномалія, 1979-2023 роки (Дані <https://www.meteoblue.com/>)

Пунктирна синя лінія — лінійна тенденція зміни клімату: температурний тренд позитивний, через зміну клімату у регіоні стає тепліше. У нижній частині графіка зображені так звані смуги зігрівання. Кожна кольорова смуга представляє середню температуру за рік – синя для холодніших і червона для теплих років.

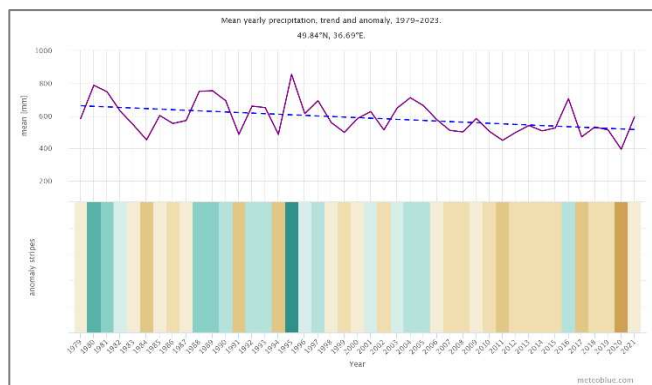


Рисунок 1.7. Середньорічна кількість атмосферних опадів, тенденція і аномалії, 1979-2023 роки (Дані <https://www.meteoblue.com/>)

Спостерігається тенденція до незначного зменшення середньорічної кількості атмосферних опадів. Загалом більш помітним є коливання із року в рік кількості опадів. Загальна тенденція для степової зони – незначні зміни опадів при збільшенні їхньої інтенсивності.

Прогнозні моделі зміни клімату згідно чотирьох соціально-економічних сценаріїв управління викидами парникових газів показують зростання середньої річної температури у перспективі до 2059 року. Для регіону це означає наростання посушливості клімату, більша потреба у водних ресурсах, зокрема для забезпечення сільського господарства.

Кліматичні моделі Climate Models: 2040 – 2059							
Низькі обсяги викидів парникових газів (RCP 2.6)	Низькі обсяги викидів парникових газів (RCP 2.6)	Помірні обсяги викидів парникових газів (RCP 4.5)	Помірні обсяги викидів парникових газів (RCP 4.5)	Високий обсяг викидів парникових газів (RCP 6.0)	Високий обсяг викидів парникових газів (RCP 6.0)	Дуже високий обсяг викидів парникових газів (RCP 8.5)	Дуже високий обсяг викидів парникових газів (RCP 8.5)
Зміна середньорічної температури, °C	Зміна кількості середньорічних атмосферних опадів, мм	Зміна середньорічної температури, °C	Зміна кількості середньорічних атмосферних опадів, мм	Зміна середньорічної температури, °C	Зміна кількості середньорічних атмосферних опадів, мм	Зміна середньорічної температури, °C	Зміна кількості середньорічних атмосферних опадів, мм
1-1,5	0-50	2,0 – 2,5	0-50	2,0 – 2,5	0-50	2,75 – 3,0	0-25

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

v. корисні копалини

Східна частина громади знаходиться у межах Східно-Харківської площі – родовища нафти і газу (АТ "Укргазвидобування"). Також на території громади існує Шестаківське (Бражниківське) родовище глини, яке не розробляється (власник – ВАТ Харківський Цегельний Завод № 13). На території громади наявне родовище нерудних корисних копалин для будівництва – піщаний кар'єр, який знаходиться у використанні. У північно-східній частині наявні родовища води питної і технічної – родовище "Ордана" і "Шестаківське".

Наявні передумови для розвитку сонячної енергетики. Умови обмежено придатні для розвитку вітрової енергетики, окремі ділянки у громаді є достатньо сприятливими для установки вітрогенераторів (на рівні 100 м).

Родовища корисних копалин, на які отримані дозволи	Спеціальні дозволи на користування водою	Потенціал сонячної енергії - Потенційне виробництво фотоелектричної електроенергії (PVOUT), кВтг/кВтп	Потенціал вітрової енергії – Щільність потужності вітру (Wind Power Density (WPD) Вт/ м²)
родовище нерудних корисних копалин для будівництва – піщаний кар'єр (на північ від с.Шестакове)	Родовище "Ордана" Свердловина №1	1202 – 1162	на висоті 50 м 85 – 304
Площа Східно-Харківська Сировина паливно-енергетична (Газ природний, Конденсат, Нафта, Газ природний розчинений у нафті)	Родовище Шестаківське Свердловина №1-1986		на висоті 100 м 190 – 422

vi. природно-заповідний фонд

На території Старосалтівської територіальної громади розташовано 4 об'єкти природно-заповідного фонду загальною площею 1193,5 га.

Найменування	Площа, га
Ландшафтний заказник місцевого значення "Новодонівський"	203,1
Ландшафтний заказник місцевого значення "Соколята"	501
Заповідне урочище місцевого значення "Півне"	142
Лісовий заказник місцевого значення "Старосалтівський"	347,4

Території природно-заповідного фонду Старосалтівської громади є місцями поширення рідкісних видів рослин (що занесені до Червоної Книги України) та тварин (що занесені до Червоної Книги України)

Зарезервовані території для створення нових об'єктів природно-заповідного фонду:

1. Ботанічний заказник місцевого значення "Хотімлянський" площею 215.5 га на території Хотімлянської с/р. Мета створення: збереження водно болотного природного комплексу-центру біологічного різноманіття в складі Сіверсько-Донецького природного коридору загальнодержавного значення. Укр НДІП розроблено "Проект створення ботанічного заказника місцевого значення "Хотімлянський".
2. Ботанічний заказник місцевого значення „Петрівський” на околиці с. Петрівське на території Старосалтівської с/р. Мета створення: збереження рідкісних для Харківщини лучних рослинних угруповань і Червонокнижних видів рослин та тварин у складі Сіверсько-Донецького природного коридору загальнодержавного значення. УкрНДІП розроблено "Проект створення ботанічного заказника місцевого значення "Петрівський".

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

3. Лісовий заказник "Великобачанський" (253 га), зарезервований рішенням Харківської обласної ради від 20.11.1997 "Про резервування для наступного заповідання природних територій та об'єктів".
4. Орнітологічний заказник "Печенізьке водосховище" (частина території із загальної площі 3556 га), обґрунтування щодо доцільності створення якого розроблено науковцями згідно з рішенням Харківської обласної ради від 18.06.2015 № 1227-VI.

Значна частина території Старосалтівської громади розміщена у межах ряду затверджених (Adopted sites) територій **Смарагдової мережі**:

- Upper part of Great Babka river (Sitecode UA0000286)
- Petrivski creeks (Sitecode UA0000298)
- Pechenizke Reservoir (Sitecode UA0000105)
- Pechenizka Lisova Dacha Zakaznyk (Sitecode UA0000086)

На території громади відсутні водно-болотні угіддя міжнародного значення.

Площа територій ПЗФ, га	Частка територій ПЗФ, %	Площа територій Смарагдової мережі, га	Частка територій Смарагдової мережі, %	Площа територій водно-болотних угідь, га	Частка територій водно-болотних угідь, %
1193,5	2,5	26083,3	55,2	-	-

vii. стан навколишнього природного середовища

Водні ресурси

На території Старосалтівської громади протікає 5 малих річок (Розрита, Хотімля, Хотімелька, В.Бабка, Олега) та р. Сіверський Донець, на якій побудовано Печенізьке водосховище (рис.).

У наявності 23 ставків, загальною площею 84,1 га та 10 озер загальною площею 25,9 га. Територія громади належить до басейну річки Дон, суббасейну річки Сіверський Донець.

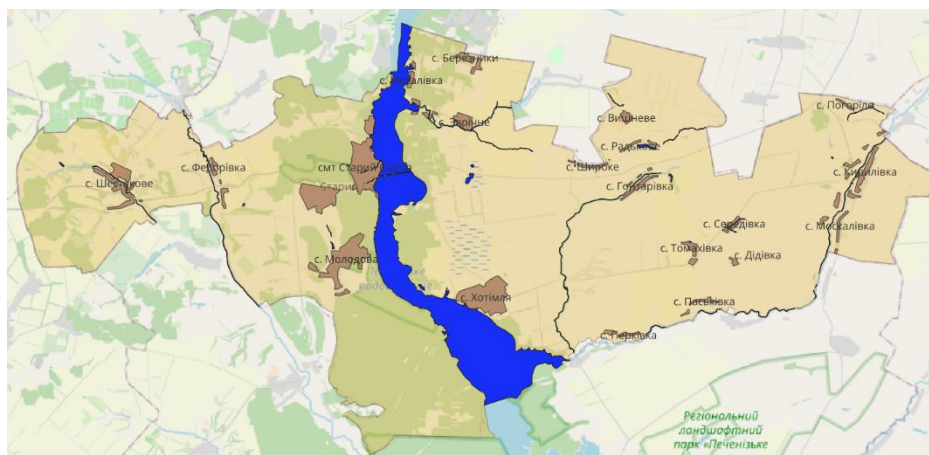


Рисунок 1.8. Водні об'єкти на території Старосалтівської ТГ

Ґрунти

Основним типом ґрунту на території Старосалтівської громади є чорноземи глибокі переважно на лесових

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

породах. Локально трапляються чорноземи опідзолені піщані та супіщані та чорноземи опідзолені легко- та важкосуглинкові на глинах. Для цих ґрунтів характерна лінійна водна ерозія. Чорноземи глибокі слабосолонцюваті середньо- та важкосуглинкові переважно приурочені до заплави р. Сіверський Донець. Ґрунти піддаються періодичному затопленню та осолонцюванню. Чорноземи глибокі середньогумусні вилугувані важкосуглинкові простягаються чіткою смугою між селами Зарічне-Хотімля. Слабка кислотність тут є позитивним фактором – зростає рухомість азоту й фосфору. Проте структура менш стійка, легко руйнується при обробітку.

Підвищена кількість опадів у холодний період у поєднанні з легко- та важкоглинистим гранулометричним складом зумовили формування чорноземів глибоких з профілем глибиною до 120-130 см та сприятливими агрофізичними властивостями. Природна родючість є високою.

Темно-сірі опідзолені ґрунти глинисто-піщані та важкосуглинкові ґрунти займають здебільшого західну територію громади. Ґрунти сформувались на лесоподібних суглинках під покривом лісової та трав'янистої лучно-степової рослинності в умовах достатнього атмосферного зволоження. Використовуються переважно як орні землі. За механічним складом ґрунти легко- та середньосуглинисті. В орному шарі міститься 2,6-2,8% гумусу.

Процеси водної ерозії спричиняють зменшення вмісту гумусу в ґрунтах громади. Ерозійна деградація призводить до дегуміфікації ґрунтів. Спостерігається погіршення кислотно-основного режиму чорноземних і інших видів ґрунтів. Орієнтовні непродуктивні щорічні втрати ґрунтами гумусу на орних землях досягають 0,42-0,51 т/га.

Основні типи ґрунту	Особливо цінні ґрунти	Домінантні види деградації ґрунтів	Субдомінантні види деградації ґрунтів
Опідзолені ґрунти переважно на лесових породах	Чорноземи опідзолені важкосуглинкові Чорноземи опідзолені на глинах легкоглинисті Чорноземи опідзолені змиті важкосуглинкові Чорноземи опідзолені легкосуглинкові Чорноземи реградовані змиті важкосуглинкові Особливо цінні ґрунти регіонального значення	Дуже висока водна ерозія	Вітрова ерозія (дефляція)
Лучно-болотні солонцюваті ґрунти легко-та важкосуглинкові Болотні солонцюваті ґрунти Лучні поверхнево-середньо- і сильносолонцюваті ґрунти важкосуглинкові		Підтоплення і затоплення	Засолення
Дерново-слабо- і середньопідзолисті піщані і глинисто-піщані ґрунти Сірі опідзолені ґрунти важкосуглинкові		Дефляція	Дегуміфікація
Сірі опідзолені ґрунти важкосуглинкові Темно-сірі опідзолені ґрунти важкосуглинкові		Водна ерозія	Дефляція, Дегуміфікація

Землі лісового фонду

На території Старосалтівської громади значна частка площі зайнята лісами, які належать до ДП "Вовчанське

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

[illegible]

Рисунок 1.9. Об'єкти лісового фонду на території Старосалтівської ТГ

1.4. Характеристика населення та трудових ресурсів

і. Чисельність населення у розрізі населених пунктів

У ході повномасштабного вторгнення російської федерації в Україну, економічного та соціального

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

реформування з'явився ряд несприятливих факторів, які негативно впливають на стан сімей. Потребують розв'язання проблеми професійної підготовки, продуктивної зайнятості, охорони здоров'я, соціального забезпечення.

Території	Станом на:				
	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023 (наявне населення / у т.ч. ВПО)
с-ще Старий Салтів	3590	3293	3379	1250	1718/216
с.Шестакове	664	648	562	203	435/66
с.Федорівка	51	58	47	56	50/2
с.Молодова	524	526	530	317	333/75
с.Хотімля	1168	1167	1055	1082	786/145
с.Перківка	10	10	10	7	3/2
с.Зарічне	575	560	578	286	303/53
с.Березники	59	60	64	55	60/19
с.Метайлівка	43	43	41	22	25/0
с.Кирилівка	476	462	373	300	268/22
с.Москалівка	75	88	137	72	62/2
с.Погоріле	10	11	11	4	4/0
с.Гонтарівка	282	281	268	192	196/14
с.Радькове	31	31	30	25	28/4
с.Широке	31	31	30	33	34/0
с.Вишневе	268	268	267	186	194/16
с.Томахівка	214	215	212	117	113/1
с.Паськівка	57	56	57	40	39/1
с.Середівка	86	86	84	51	49/2
с.Дідівка	15	15	15	1	1/0
Область	8229	7909	7750	4299	4701/640

Останніми роками спостерігається нестабільність рівня життя більшості сімей населених пунктів Старосалтівської територіальної громади.

Показники	2019	2020	2021	2022	2023
Народжені	56	42	36	28	22
Померлі	82	76	86	94	74
Природний приріст	-26	-34	-50	-66	-52
Прибулі	158	135	202	46	150
Вибулі	0	0	142	28	175
Сальдо міграції	158	135	60	18	-25
Загальне збільшення (зменшення)	132	101	10	48	77

ii. Розподіл за віковими групами, рівнем освіти (станом на 01.11.2024)

За віковою структурою населення в Старосалтівській територіальній громаді особи працездатного віку складають 42% від загальної кількості населення у 2024 році, 61% у 2021 році. В громаді існують населені пункти, де молодь та особи працездатного віку майже відсутні, у тому числі с. Дідівка, с. Перківка, с.Погоріле, що обумовлено як географічним положенням, їх віддаленістю, так і нерозвиненою інфраструктурної та підприємницької складових життєзабезпечення людини.

п/п	Найменування показника	Центр громади (селище Старий Салтів)		Громада в цілому (Старосалтівська селищна)		Старостат 1 (Гонтарівський)		Старостат 2 (Кирилівський)		Старостат 3 (Шестаківський)		Старостат 4 (Хотімлянський)	
		2021	2024	2021	2024	2021	2024	2021	2024	2021	2024	2021	2024
1	Загальна чисельність населення	3379	2080	7750	4951	963	551	521	322	1139	812	1748	1186
2	Кількість чоловіків	1552	900	3649	2200	466	270	233	145	554	381	844	504
3	Кількість жінок	1827	1180	4101	2751	497	281	288	177	585	431	904	682
4	Кількість працездатного населення	1 980	873	4732	2102	649	267	339	139	738	314	1026	509
5	Кількість населення пенсійного віку	882	891	1863	2182	168	205	112	130	276	434	425	522
6	Кількість населення віком до 18 років	517	316	1155	667	146	79	70	53	125	64	297	155

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

iii. Природний та міграційний рух населення

Упродовж останніх років існувала тенденція скорочення кількості наявного населення в Старосалтівській територіальній громаді.

Найбільш заселеними пунктами громади є селище Старий Салтів (станом на 31.12.2023р. 1718 осіб), село Хотімля (станом на 31.12.2023р. 786 осіб), село Шестакове (станом на 31.12.2023р. 435 осіб), в цих населених пунктах проживає більше половини населення громади (63% усього населення громади). Водночас найменш заселеними у громаді є село Дідівка (1 мешканець), село Перківка (3 мешканця), село Погоріле (4 мешканця).

Старосалтівська територіальна громада є зоною можливих бойових дій, тому спостерігається переміщення мешканців зареєстрованих в громаді на інші території України (м. Харків, Полтавська область, західні області України) та закордон. В порівнянні 2023 р. з 2019 р. кількість населення зменшилася з 8229 осіб до 4701 особи, що складає 57%.

п/п	Найменування показника	Центр громади (селище Старий Салтів)		Громада в цілому (Старосалтівська селищна)		Старостат 1 (Гонтарівський)		Старостат 2 (Кирилівський)		Старостат 3 (Шестаківський)		Старостат 4 (Хотімлянський)	
		2021	2024	2021	2024	2021	2024	2021	2024	2021	2024	2021	2024
1	Сальдо міграції	3	-10	60	-15	8	-1	-2	-3	28	6	20	-5

iv. Загальні тенденції зміни зайнятості населення, рівня безробіття

Найбільша зайнятість населення – це робочі місця в сільському господарстві та ОМС територіальної громади (освіта, культура, та органи управління). В абсолютних величинах у сільському господарстві працювало 2021 рік – 399 працівників, 2024 рік – 176 працівників, таким чином відтік складає 223 працівника більше ніж на половину у 2,27 рази. Але за відносним показником зайнятість у 2021 році складає 37,64% від загальної кількості працівників по громаді, у 2024 році цей показник суттєво не змінився та становить 35,27%. Зменшилося на 2,37%. Аналогічна ситуація у установах ОМС. Так у 2021 році працювало 338 працівників (31,89%), у 2024 році – 158 працівників (31,66%). В торгівельній галузі в основному ФОПи. У 2021 році зайнятість склала 94 робочих місця(8,95%), у 2024 році – 41 робоче місце(8,21%).

В цілому зменшення кількості зайнятості населення є наслідком війни з російською федерацією (були під окупацією, знаходимося в зоні можливих бойових дій): більше ніж половина населення громади виїхало за межі нашої громади та призване до лав Збройних сил України. В процентному співвідношенні структура зайнятості суттєво не змінилася. Найбільше зменшення відбулося в туристичній галузі з 6,23% до 2,6% або на 53 робочих місця (ця галузь майже не функціонує).

v. Рівень середньої заробітної плати

На розмір середньої заробітної плати мають вплив рішення КМУ про розмір: мінімальної заробітної плати, прожиткового мінімуму для працездатних осіб, затверджених тарифних ставок та постанов про умови оплати праці для працівників ОМС, а також той фактор що підприємства відновлюють свою господарську діяльність, а також жителі які виїхали за межі громади, але мають реєстрацію в нашій громаді, розпочинають підприємницьку діяльність при цьому працюють не повний рік.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Рівень середньої заробітної плати, грн

Галузь	Фонд зарплати	2021 рік		Фонд зарплати	2024 рік	
		Кількість працюючих	Середньо місячна зарплата		Кількість працюючих	Середньо місячна зарплата
рослинництво	13190591	347	19006	2702507	157	9389
тваринництво	1105530	51	10838	623028	19	17885
лісівництво	365438	26	7027	528654	17	16962
Промислове виробництво	196865	9	10937	117405	7	9148
Водопостачання водовідведення	338483	35	4835	789124	28	14091
торгівля	1255546	84	7473	518568	41	6899
Туризм та харчування	931468	66	7057	262207	13	11002
медицина	701655	30	11694	779454	33	12883
ОМС	3753222	57	32923	3352858	39	42985
освіта	3606163	252	10732	2532406	104	16982
інші	1265531	85	7444	555654	34	8171
Разом по громаді			13222			13979

vi. Чисельність жителів, які потребують соціальної підтримки, та зареєстрованих внутрішньо переміщених осіб

З початком повномасштабного вторгнення росії проти України значно зросла кількість внутрішньо переміщених осіб у громаду. Так, на кінець 2021 року на обліку перебувало 12 внутрішньо переміщених осіб, на 30.04.2024 року 900 осіб. Значна кількість осіб перемістилася з Вовчанської громади, велика кількість людей переїхала з прикордонних громад, які постійно обстрілюють.

Кількість осіб з інвалідністю у 2021 році – 285 осіб, 3,6% загальної кількості населення; у 2024 році- 369 осіб, що становить 7% від загальної кількості населення

Показник	Роки			
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.04.2024
Кількість ВПО загалом, в т.ч.:	12	86	640	900
ВПО з інших з інших частин громади	0	84	630	888
ВПО з інших територіальних громад, регіонів України	12	2	10	12
з них осіб до 18 років	2	11	128	191

vii. Структура зайнятості за видами економічної діяльності

Специфіка Старосалтівської селищної територіальної громади полягає в географічному розташуванні. Наша громада знаходиться по обидва береги Печеніжського водосховища річка Сіверський Донець які вкриті лісами. Впродовж останніх сорока та більше років активно розвивалась туристична інфраструктура. Земельні ділянки для зон відпочинку виділялися різним підприємствам, які знаходяться в городі Харкові та інших громад. Пізніше під час великої приватизації з'явилась приватна власність на різноманітні споруди в рекреаційній зоні.

Структура зайнятості за видами економічної діяльності склалася за результатами сплати прибуткового податку із заробітної плати працівників суб'єктів підприємницької діяльності що надходять в бюджет Старосалтівської громади. Не всі підприємства туристичного бізнесу сплачують податок до нашої громади, що суттєво впливає на отриманий результат. Для порівняння цього 2024 року за базовий період взято 2021

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

рік. В 2021 році в порівнянні з попередніми періодами надходження від сплати всіх податків досягли найбільших величин та стабільності.

Структура зайнятості населення по видах економічної діяльності*

Код КВЕД	Назва	Чисельність працівників по рокам				% співвідношення	
		2021	2024	2021	2024	+	-
41.10	Організація будівництва будівель	1	0	0,09	0,00		-0,09
01.11	Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	344	157	32,45	31,46		-0,99
01.24	Вирощування зерняткових і кісточкових фруктів	2	0	0,19	0,00		-0,19
01.41	Розведення великої рогатої худоби молочних порід	51	19	4,81	3,81		-1,00
01.61	Допоміжна діяльність у рослинництві	2	0	0,19	0,00		-0,19
02.10	Лісівництво та інша діяльність у лісовому господарстві	18	15	1,70	3,01	1,31	
02.20	Лісозаготівлі	8	2	0,75	0,40		-0,35
10.72	Виробництво сухарів і сухого печива; виробництво борошнених кондитерських виробів, тортів і тістечок тривалого зберігання	1	0	0,09	0,00		-0,09
11.07	Виробництво безалкогольних напоїв; виробництво мінеральних вод та інших вод, розлитих у пляшки	6	5	0,57	1,00	0,44	
16.10	Лісопилне та стругальне виробництво	0	2	0,00	0,40	0,40	
28.15	Виробництво підшипників, зубчастих передач, елементів механічних передач і приводів	2	0	0,19	0,00		-0,19
33.20	Установлення та монтаж машин і устаткування	6	0	0,57	0,00		-0,57
35.30	Постачання пари, гарячої води та кондиційованого повітря	2	0	0,19	0,00		-0,19
36.00	Забір очищення та постачання води	35	28	3,30	5,61	2,31	
43.22	Монтаж водопровідних мереж, систем опалення та кондиціонування	0	1	0,00	0,20	0,20	
45.20	Технічне обслуговування та ремонт автотранспортних засобів	8	4	0,75	0,80	0,05	
46.49	Оптова торгівля іншими товарами господарського призначення	1	0	0,09	0,00		-0,09
46.90	Неспеціалізована оптова торгівля	1	1	0,09	0,20	0,11	
47.11	Роздрібна торгівля в неспеціалізованих магазинах переважно продуктами харчування, напоями та тютюновими виробами	80	15	7,55	3,01		-4,54
47.19	Інші види роздрібної торгівлі в неспеціалізованих магазинах	9	1	0,85	0,20		-0,65
47.22	Роздрібна торгівля м'ясом і м'ясними продуктами в спеціалізованих магазинах	0	10	0,00	2,00	2,00	
47.25	Роздрібна торгівля напоями в спеціалізованих магазинах	1	4	0,09	0,80	0,71	
47.29	Роздрібна торгівля іншими продуктами харчування в спеціалізованих магазинах	0	2	0,00	0,40	0,40	
47.30	Роздрібна торгівля пальним	2	0	0,19	0,00		-0,19
47.52	Роздрібна торгівля залізними виробами, будівельними матеріалами та санітарно-технічними виробами в спеціалізованих магазинах	1	0	0,09	0,00		-0,09
47.71	Роздрібна торгівля одягом у спеціалізованих магазинах	0	3	0,00	0,60	0,60	
47.78	Роздрібна торгівля іншими неживими товарами в спеціалізованих магазинах	0	3	0,00	0,60	0,60	
47.91	Роздрібна торгівля, що здійснюється фірмами поштового замовлення або через мережу Інтернет	0	2	0,00	0,40	0,40	
53.20	Інша поштова та кур'єрська діяльність	0	1	0,00	0,20	0,20	
55.10	Діяльність готелів і подібних засобів тимчасового розміщування	30	9	2,83	1,80		-1,03
55.20	Діяльність засобів розміщування на період відпустки та іншого тимчасового проживання	14	0	1,32	0,00		-1,32

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

55.90	Діяльність інших засобів тимчасового розміщення	15	0	1,42	0,00		-1,42
56.10	Діяльність ресторанів, надання послуг мобільного харчування	7	4	0,66	0,80	0,14	
64.19	Інші види грошового посередництва	0	1	0,00	0,20	0,20	
68.20	Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна	4	0	0,38	0,00		-0,38
69.20	Діяльність у сфері бухгалтерського обліку й аудиту; консультування з питань оподаткування	0	1	0,00	0,20	0,20	
71.12	Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах	0	3	0,00	0,60	0,60	
77.11	Надання в оренду автомобілів і легкових автотранспортних засобів	10	0	0,94	0,00		-0,94
81.10	Комплексне обслуговування об'єктів	16	8	1,51	1,60	0,09	
84.11	Державне управління загального характеру	338	158	31,89	31,66		-0,22
84.25	Діяльність пожежних служб	5	0	0,47	0,00		-0,47
85.59	Інші види освіти, н.в.і.у.	2	2	0,19	0,40	0,21	
86.21	Загальна медична практика	30	33	2,83	6,61	3,78	
88.10	Надання соціальної допомоги без забезпечення проживання для осіб похилого віку та інвалідів	5	4	0,47	0,80	0,33	
94.99	Діяльність інших громадських організацій, н. в. і. у.	1	1	0,09	0,20	0,11	
95.23	Ремонт взуття та шкіряних виробів	1	0	0,09	0,00		-0,09
96.02	Надання послуг перукарнями та салонами краси	1	0	0,09	0,00		-0,09
	РАЗОМ	1060	499	100	100	x	x

* Відповідно по сплаті прибуткового податку із заробітної плати до бюджету громади по основній діяльності СПД

viii. Доходи жителів громади (середня заробітна плата)

Старосалтівська громада налічує 20 населених пункти, де створено чотири старостівських округів та центральна садиба. Доходи жителів громади включають пенсійні виплати, доходи від підприємницької діяльності, а також прибутки від продажу надлишків овочів, фруктів та продукції тваринництва (яйця, м'ясо, сало та інше). Основним джерелом доходу є заробітна плата.

Середня заробітна плата в розрізі населених пунктів

Назва	Середня заробітна плата, грн		Підвищення, зниження
	2021	2024	±, грн
Центральна садиба	10167	19760	+9593
Старий Салтів	10167	19760	+9593
Хотімлянський округ	8569	13421	+4852
Хотімля	8788	15652	+6865
Зарічне	6042	1845	-4197
Шестаківський округ	20832	8005	-12826
Шестакове	21549	7561	-13988
Молодова	7185	11008	+3822
Федорівка	2285	9533	+7248
Кирилівський округ	17117	14964	-2152
Кирилівка	17117	16388	-728
Москалівка	0	15242	+15242
Гонтарівський округ	22416	6069	-16347
Гонтарівка	22416	6069	-16347
По громаді	13222	15240	+2028

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

1.5. Наявна інфраструктура

- i. транспортна інфраструктура — наявність маршрутів громадського транспорту, протяжність та якість автомобільних доріг, інформація про залізничне, водне та повітряне сполучення

Наявність маршрутів громадського транспорту

Наразі організовано автобусне перевезення пасажирів за такими маршрутами:

Харків - Старий Салтів – через Шестакове та Федорівка за графіком : щодня через кожну годину

Харків - Хотімля через Старий Салтів за графіком: щодня , двічі на день

Харків – Зарічне через Старий Салтів за графіком: щодня , один раз на день

Харків – Молодова через Шестакове та Федорівка за графіком: двічі на тиждень

За маршрутами руху громадського транспорту населені пункти облаштовані автобусними зупинками, із них 12 шт були змонтовані після об'єднання громад в період 2016-2018 року.

На цей час відсутні пасажирські перевезення по сел Гонтарівського та Кирилівського старостинського округу

Основні характеристики населених пунктів ТГ

№ з/п	Назва	Тип	КАТОТГ	Назва старостинського округу	Площа, га	Кількість домогосподарств	Відстань до адмінцентру ТГ, км	Відстань до обласного центру, км
1	(UA): Старий Салтів (EN): Staryi Saltiv	селище	UA63140130010025719	Адміністративний центр	521,975	1941	-	45,5
2	(UA): Березники (EN): Bereznyky	село	UA63140130020049921	Хотімлянський старостинський округ	85,006	27	11,8	56,7
3	(UA): Зарічне (EN): Zarichne	село	UA63140130060083788		241,902	212	6,9	51,8
4	(UA): Металівка (EN): Metalivka	село	UA63140130080056160		38,2495	18	8,5	53,3
5	(UA): Хотімля (EN): Khotimlia	село	UA63140130180031780		391,593	441	11,1	55,6
6	(UA): Перківка (EN): Perlivka	село	UA63140130120050797		61,763	18	19,8	64,3
7	(UA): Гонтарівка (EN): Hontarivka	село	UA63140130040017705	Гонтарівський старостинський округ	159,0164	130	15,2	60,1
8	(UA): Дідівка (EN): Didivka	село	UA63140130050025333		21,9581	12	22,5	67,4
9	(UA): Пасківка (EN): Paskivka	село	UA63140130110055160		59,4235	30	23	67,8
10	(UA): Вишневе (EN): Vyshneve	село	UA63140130030045430		65,621	99	18,2	62,8
11	(UA): Радькове (EN): Radkove	село	UA63140130140062442		99,1513	16	16,1	60,6
12	(UA): Середівка (EN): Seredivka	село	UA63140130150044208		47,7935	31	24,2	68,7
13	(UA): Томахівка (EN): Tomakhivka	село	UA63140130160015415		85,2877	84	20	64,4
14	(UA): Широке (EN): Shyroke	село	UA63140130200055987		44,4757	31	12	56,5

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

15	(UA): Молодова (EN): Molodova	село	UA6314013009 0082469	Шестаківський старостинський округ	274,4635	480	6	47,6
16	(UA): Шестакове (EN): Shestakove	село	UA6314013019 0049849		284,03	195	14,4	33,3
17	(UA): Федорівка (EN): Fedorivka	село	UA6314013017 0064563		84,5	27	8,6	43
18	(UA): Кирилівка (EN): Kyrylivka	село	UA6314013007 0056464	Кирилівський старостинський округ	324,502	225	28	72,6
19	(UA): Москалівка (EN): Moskalivka	село	UA6314013010 0045270		159,8563	71	30,5	75,1
20	(UA): Погоріле (EN): Pohorile	село	UA6314013013 0021920		37,2538	19	25,7	70,2

Дорожня мережа.

Старосалтівська селищна рада Чугуївського району Харківської області, відповідно до проекту планування приміської зони міста Харкова входить до Печенізької зони відпочинку, яка є однією з основних рекреаційних зон Харківської агломерації.

Громада обслуговується єдиною транспортною артерією, що з'єднує її з обласним центром. Це дорога національного значення III технічної категорії "Харків – КПП Чугунівка Великобурлуцької громади". Цією ж дорогою здійснюється основний транспортний зв'язок з містом Вовчанськ. Вона проходить через населені пункти Шестакове, Старий Салтів, пролягає по дамбі і зв'язує правий і лівий береги Печенізького водосховища. Тобто територію Старосалтівської селищної ради проходив великий транзитний потік. На цій дорозі розташовані два мости в селі Федорівка через річку Велика Бабка та поблизу селища Старий Салтів через Печенізьке водосховище, які під час бойових дій були зруйновані, а наразі триває їх відновлення.

На під'їзді до селища до початку 2022 року існуюча інтенсивність руху автотранспорту у годину "пік" становить близько 780 автомобілів на годину (в одному напрямку), що перевищує майже в 2,0 рази нормативну пропускну здатність існуючої проїзної частини.

Ширина проїзної частини становить 6–7 м, радіуси повороту в плані 24–130 м при мінімально допустимих за нормою відповідно 7–400 м.

Дорога "Харків - КПП Чугунівка Великобурлуцької громади" потребує поточного ремонту. На всіх інших дорогах громади необхідно проводити капітальний ремонт, а ґрунтові дороги потребують ґрейдерування.

Загальна протяжність дорожньої мережі в межах зони становить 145,2 км, з них 46,5 км з твердим покриттям, що складає 32 %

Основні характеристики автодоріг ТГ

Назва дороги	Категорія	Тип покриття	Орган управління (дорогою)	Протяжність в межах громади, км
Державного значення				
м. Харків-КПП "Чугунівка" Великобурлуцького району	національна (Н)	асфальт	Служба автомобільних доріг України	21,00
сел. Старий Салтів – сел. Приколотне, Гонтарівка (через с. Хотімля)	регіональна (Р)	асфальт	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Харківській області	23,60

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

сел. Старий Салтів – с. Молодова	регіональна (Р)	асфальт	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Харківській області	6,50
с. Хотімля – с. Першетравневе, Печенізького району, Харківської обл.	регіональна (Р)	асфальт	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Харківській області	4,70
с. Кирилівка – с. Москалівка	регіональна (Р)	асфальт	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Харківській області	7,90
с. Кирилівка – с. Томахівка	регіональна (Р)	асфальт	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Харківській області	9,90
с. Шестакове – с. Рубіжне (ч/з с. Перемогу Харківського району Харківської обл.)	регіональна (Р)	асфальт	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Харківській області	9,00
C210838 Під'їзд до с. Дідівка	місцева	асфальт	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Харківській області	2,10
C210837 Під'їзд до с. Перківка	місцева	асфальт	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Харківській області	3,20
C210820 Під'їзд до с. Погоріле	місцева	асфальт	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Харківській області	2,00
C210818 Під'їзд до с. Широке	місцева	асфальт	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Харківській області	2,50
Місцевого значення				
Гонтарівський старостинський округ	комунальна	з твердим покриттям 11, 85 км; ґрунтові 9,9 км	Державне підприємство "Дороги Харківщини"	21,75
Молодівський старостинський округ	комунальна	з твердим покриттям 6,26 км; ґрунтові 6,24 км	Державне підприємство "Дороги Харківщини"	12,5
Центральна садиба сел. Старий Салтів	комунальна	з твердим покриттям 23,623 км; ґрунтові 13,767 км	Державне підприємство "Дороги Харківщини"	37,39
Хотімлянський старостинський округ	комунальна	з твердим покриттям 20,83 км; ґрунтові 27,1 км	Державне підприємство "Дороги Харківщини"	47,93
Кирилівський старостинський округ	комунальна	з твердим покриттям 10,3 км; ґрунтові 11,3 км	Державне підприємство "Дороги Харківщини"	21,6
Шестаківський старостинський округ	комунальна	з твердим покриттям 4,64 км; ґрунтові 6,17 км	Державне підприємство "Дороги Харківщини"	10,81

До Старосалтівської селищної територіальної громади відсутнє залізничне, водне та повітряне сполучення.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

- ii. житлово-комунальна інфраструктура — житловий фонд, наявність, стан та протяжність комунікацій (теплопостачання, електропостачання, водо та газопроводи, очисні споруди, системи водовідведення), поводження з побутовими відходами

Житловий фонд

Стан житлового фонду громади

Показники	2019	2020	2021	2022	2023
Заселені будинки разом	4375	4375	4375	2537	3748
у тому числі:- індивідуальні будинки	3761	3761	3761	2341	3549
Житловий фонд, придатний для проживання, тис. кв. м загальної площі	221,5	221,5	221,5	128,42	189,72
% помешкань, підключених до комунального водопостачання	40,38	40,38	40,38	25,91	38,7
% помешкань, підключених до комунального газопостачання	26,7	26,7	26,7	6,7	22,9
% помешкань, підключених до комунальної системи каналізації	11,77	11,77	11,77	0	10,13
% помешкань, підключених до центрального опалення	0	0	0	0	0

Житловий фонд в громаді складається із 4375 індивідуальних будинків та квартир (без житлових приміщень у гуртожитку) із загальною площею 221 537 кв.м., із них: в сел. Старий Салтів усього - 1682 загальною площею 81 630 кв.м., в Гонтарівському окрузі - 422 загальною площею 25 126 кв.м., в Кирилівському окрузі -315 загальною площею 14 508 кв.м., в Шестаківському окрузі - 901 загальною площею 47 015 кв.м., в Хотімлянському окрузі - 1055 загальною площею 53 258 кв.м.

Забезпеченість житлом (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ТГ)

Показники	2019	2020	2021	2022	2023
Загальна площа придатного для проживання житла в громаді, 1000 м ²	221,537	221,537	221,537	128,42	189,72
Забезпеченість житлом 1 кв. м на особу по громаді	28,58	28,58	28,58	52,42	40,34

Документально підтверджено програмою ДП "ДІЯ" що під час війни на території громади було пошкоджено та зруйновано 17 багатоповерхівок в селищі Старий Салтів, з них 5 п'ятиповерхових будинків (наразі, ці будинки перебувають у процесі відновлення) та 682 приватних житлових будинків загалом по громаді, із них по сел. Старий Салтів -532, Хотімлянський округ - 7, Кирилівський округ -15, Гонтарівський округ - 3, Шестаковський округ - 15. Фіксування руйнувань та пошкоджень продовжується тому їх кількість буде дещо збільшуватись.

Житловий фонд приватних будинків у розрізі населених пунктів

населений пункт	площа, га	Населення, 2017 рік	дворів	загальна площа		житлова площа	
				житлових приміщень	із них садибні житлові будинки	житлових приміщень	із них садибні житлові будинки
Гонтарівка	159,0164	286	122	7726	7631	5156	5097
Дідівка	21,9581	21	19	1192	1192	684	684
Паськівка	59,4235	62	36				
Вишневе	65,621	297	99				
Радькове	99,1513	31	16				

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Середівка	47,7935	96	41				
Томахівка	85,2877	246	84				
Широке	44,4757	28	37				
по округу разом	582,7272	1067	454	8918	8823	5840	5781
Молодова	274,4635	530	497				
Шестакове	284,03	669	329				
Федорівка	84,5	54	75				
по округу разом	642,9935	1253	901	0	0	0	0
Хотімля	391,593	1220	1136	32334	29175	20050	18025
Перківка	61,763	4	18	334	334	196	196
Зарічне	241,902	659	1103	13954	13954	8899	8899
Металівка	38,2495	60	111				
Березники	85,006	55	88				
по округу разом	818,5135	1998	2456	46622	43463	29145	27120
Кирилівка	324,502	568	225				
Москалівка	159,8563	134	79	3869	3869	3062	3062
Погоріле	37,2538	11	19	1029	1029	816	816
по округу разом	521,6121	713	323	4898	4898	3878	3878
Старий Салтів	557,28	3774	2026	81630		50949	
Всього по громаді	3123,126	8805	6160	142068	57184	89812	36779

Процес відновлення житлової забудови триває завдяки підтримці численних благодійних фондів, Державного фонду ліквідації наслідків російської агресії (для багатоповерхових житлових будинків) та державної Програми Е- відновлення. Люди отримують будівельні матеріали або фінансові компенсації для ремонту, відбудови чи придбання нового житла.

Житловий фонд (Квартири) у розрізі населених пунктів

Населений пункт	Водопровід		Каналізація	
	кількість квартир	загальна площа житла	кількість квартир	загальна площа житла
Гонтарівка	16	1339	16	1339
Дідівка				
Паськівка				
Вишневе				
Радькове				
Середівка				
Томахівка				
Широке				
по Гонтарівському округу разом	16	1339	16	1339
Молодова				
Шестакове				
Федорівка				
по Шестаківському округу разом	0	0	0	0
Хотімля	51	6134	51	6134
Перківка				
Зарічне	18	1688	18	1688
Металівка				
Березники				
по Хотімлянському округу разом	69	7822	69	7822
Кирилівка				
Москалівка				
Погоріле				
по Кирилівському округу разом	0	0	0	0

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Старий Салтів	430	24654	430	24654
Всього по громаді	515	33815	515	33815

Водопостачання

Централізоване водопостачання в громаді

Показники	2019	2020	2021	2022	2023
Протяжність мереж, км	двохтрубний вимір 150	двохтрубний вимір 150	двохтрубний вимір 150	двохтрубний вимір 150	двохтрубний вимір 150
Опалення, Гкал - всього, у тому числі:	1950	1950	1950	487,5	0
- населення	0	0	0	0	0
- підприємства		2		0	0
Проектна потужність	3Мвт	3Мвт	3Мвт	3Мвт	3Мвт

Забезпеченість квартир водопроводом та водовідведенням

Населений пункт	Кількість квартир	Загальна площа квартир, кв.м.	Житлова площа квартир, кв.м.
Гонтарівка	122	7726	5156
Дідівка	19	1192	684
Паськівка			
Вишневе			
Радькове			
Середівка			
Томахівка			
Широке			
по Гонтарівському округу разом	141	8918	5840
Молодова			
Шестакове			
Федорівка			
по Шестаківському округу разом	0	0	0
Хотімля	624	32334	20050
Перківка	10	334	196
Зарічне	283	13954	8899
Металівка			
Березники			
по Хотімлянському округу разом	917	46622	29145
Кирилівка			
Москалівка	71	3869	3062
Погоріле	19	1029	816
по Кирилівському округу разом	90	4898	3878
Старий Салтів	1682	81630	50949
Всього по громаді	2830	142068	89812

Теплопостачання

На території Старосалтівської територіальної громади серед основних енергетичних ресурсів, які застосовуються для систем теплопостачання є газ природний і тверде паливо (вугілля газове, дрова для опалення та інші).

До початку повномасштабної війни централізоване теплопостачання на території громади забезпечувалося комунальним підприємством "Вовчанське підприємство теплових мереж" Вовчанської міської ради (далі – підприємство) , в його експлуатації знаходилося 2 газові котельні у селищі Старий

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Салтів. Зазначене підприємство надавало послуги лише двом учбовим закладам – Старосалтівському ліцею та відокремленому відділенню Державному НЗ "Слобожанський регіональний центр професійної освіти" (Див у таблиці). За час активних бойових дій в 2022 році котельні зазнали значних пошкоджень. Одна з цих котельнь, яка знаходиться на території Старосалтівського ліцею, у 2023 році була передана в комунальну власність Старосалтівської територіальної громади. Наразі вона відновлюється: проводиться капітальний ремонт будівлі та закуповуються нове обладнання з можливістю опалення твердопаливними пелетами. Інша котельня на цей час не відновлюється.

Забезпеченість опаленням та газом

населений пункт	Опалення		газ природний		газ скраплений	
	Індивідуальне, квартир	пічне	кількість квартир	загальна площа житла	кількість квартир	загальна площа житла
Гонтарівка		122			122	7726
Дідівка		19			19	1192
Паськівка						
Вишневе						
Радькове						
Середівка						
Томахівка						
Широке						
по Гонтарівському округу разом		141	0	0	141	8918
Молодова						
Шестакове						
Федорівка						
по Шестаківському округу разом		0	0	0	0	0
Хотімля	19	605			542	26078
Перківка		10			10	334
Зарічне		283			216	12512
Металівка						
Березники						
по Хотімлянському округу разом	19	898	0	0	768	38924
Кирилівка						
Москалівка		71			65	3469
Погоріле		19			5	301
по Кирилівському округу разом		90	0	0	70	3770
Старий Салтів	1168	514	1168	34834	514	46796
Всього по громаді	1187	1643	1168	34834	1493	98408

Питома вага фактичного тепло споживання від централізованого теплопостачання в загальному обсязі такого споживання по селищу Старий Салтів складає 2,92 %.

На території Старосалтівської селищної ради розвинута система децентралізованого теплопостачання, діють котельні та топкові, які забезпечують теплом заклади культури, освіти, охорони здоров'я та інші об'єкти соціальної інфраструктури (табл.).

Фактично для закладів культури теплопостачання будівель неорганізоване, воно має місцевий характер і не завжди може підтримувати нормативну температуру в приміщеннях будівель.

Питомі втрати на опалення будівель бюджетної сфери досягають більше 230 кВт год/м2 (клас будівлі М), що не відповідає сучасним вимогам до енергоефективності будівель.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Джерела теплопостачання закладів освіти

Найменування закладу освіти	Джерело теплопостачання
Гонтарівський ліцей Старосалтівської селищної ради Чугуївського району Харківської області	Топкова на твердому паливі
Старосалтівський ліцей Старосалтівської селищної ради Чугуївського району Харківської області	Централізоване теплопостачання (природний газ , проводиться модернізація і переоснащення під твердопаливні пілети)
Хотімлянський ліцей Старосалтівської селищної ради Чугуївського району Харківської області	Зруйнований, не підлягає відновленню
Кирилівський ліцей Старосалтівської селищної ради Чугуївського району Харківської області	Зруйнований, не підлягає відновленню
Шестаківський ліцей Старосалтівської селищної ради Вовчанського району Харківської області	Зруйнований, не підлягає відновленню
Дошкільний підрозділ Старосалтівського ліцею Старосалтівської селищної ради Чугуївського району Харківської області	Топкова на твердому паливі Наразі, із- за відсутності дітей не працює
Вишневий дошкільний навчальний заклад (ясла-садок) "Колосок" Старосалтівської селищної ради Чугуївського району Харківської області	Топкова на твердому паливі Наразі навчання відбувається дистанційно
Кирилівський дошкільний навчальний заклад (ясла-садок) "Зернятко" Старосалтівської селищної ради Чугуївського району Харківської області	Електрична вбудована котельня Наразі, із за відсутності дітей припинена його діяльність.
Старосалтівський дошкільний навчальний заклад (ясла-садок) "Барвінок-100" Старосалтівської селищної ради Чугуївського району Харківської області	Електрична вбудована котельня Будівля зазнала значних пошкоджень. Наразі навчання відбувається дистанційно
Шестаківський дошкільний навчальний заклад (ясла-садок) "Веселка" Старосалтівської селищної ради Чугуївського району Харківської області	Зруйнований, не підлягає відновленню

До повномасштабної війни видатки Старосалтівської селищної ради на придбання енергоносіїв невинно зростали внаслідок національних і світових тенденцій до підвищення цін на паливно-енергетичні ресурси та зростанням споживання енергоресурсів кінцевими користувачами. Проблема енергоспоживання з кожним роком ставала все більш актуальною для громади. Наразі у зв'язку із руйнуванням нежитлових будівель комунальних закладів громади та роботою їх в дистанційному режимі витрати Старосалтівської селищної ради на теплопостачання значно скоротилися.

Джерела теплопостачання закладів культури

№ з/п	Назва закладу культури	Джерело теплопостачання
1	Гонтарівський СК	Пічне опалення
	Гонтарівська сільська бібліотека	Пічне опалення
	Томахівська сільська бібліотека	Пічне опалення
2	Молодівський СБК	Опалення від топкової
	Молодівська сільська бібліотека	Опалення від топкової
3	Старосалтівський СБК	Опалення від топкової + газове опалення (як резервне)
	Старосалтівська селищна бібліотека	Пічне опалення
	Старосалтівська мистецька школа	Опалення від топкової + газове опалення (як резервне)
4	Зарічненський СБК	Опалення від топкової
	Зарічненська сільська бібліотека	Опалення від топкової
5	Кирилівський СБК	Зруйнований, не підлягає відновленню
	Кирилівська сільська бібліотека	Пічне опалення
6	Шестаківський СБК	Зруйнований, не підлягає відновленню
	Шестаківська сільська бібліотека	Зруйнований, не підлягає відновленню

На цей час в громаді проводяться аварійно-відновлювальні роботи багатоквартирного житлового фонду (17 багатоповерхівок) в селищі Старий Салтів , Старосалтівського ліцею і багатофункціональної нежитлової

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

будівлі Старосалтівської амбулаторії загальної практики-сімейної медицини № 1, ЦНАП та селищної ради із виконанням їх утеплення та термомодернізації.

Електропостачання

Основним джерелом енергії Старосалтівської селищної ради є підстанція ПС "Старий Салтів" 110/10кВ з трансформаторами 2х10000кВА, та ПС "НИИЖ" 110/35кВ з трансформаторами 2х16000 кВА від яких живиться 14 ПС 35/10(6)кВ (Зарічненська, Хотімлянська), та інші, що живлять окремі групи населених пунктів (стан електропостачання в громаді дивись у таблиці)

Електропостачання населених пунктів Старосалтівської територіальної громади здійснюється АК "Харківобленерго", та іншими приватними компаніями. Зазначені підприємства до війни обслуговували 1815 приватних абонентів і 31 підприємств, з них обладнано індивідуальними засобами обліку 1279 приватних абонентів і 31 підприємств. З 2020 року закупівля електричної енергії відбувається за процедурою відкритих торгів в електронній системі закупівель "ПРОЗОРРО".

На балансі АК "Харківобленерго" знаходяться 4 ПС 110/35/10/6кВ та 14 ПС 35/10(6)кВ.

Постачання абонентів електричною енергією здійснюється через централізовану систему електромереж, переважно повітряними лініями 6(10)кВ та 0,38кВ, що живляться від ПС 35(10)/0,38кВ. Розподільчі мережі виконані переважно повітряними лініями з неізолюваними проводами. (Стан електропостачання в громаді дивись у таблиці)

Стан електропостачання в громаді

Показники	2019	2020	2021	2022	2023
Протяжність мереж, км	760	762	763	750	728
Споживання електроенергії, МВт-год - всього,	4,2	4,3	4,3	0,5	0,9
у тому числі:					
- населення	2,2	2,3	2,3	0,4	0,6
- підприємства	2	2	2	0,1	0,3
Проектна потужність					

Обладнання електромереж за останні 60 років вичерпало свої можливості. Зимовий період (грудень, січень, лютий) – це період максимального енергоспоживання. Слід відзначити цілодобовий режим і нерівномірний графік електроспоживання, що робить малоефективним використання існуючих електричних мереж і обладнання, з одного боку, а постійне зростання електроспоживання на добовому та річному інтервалах приводить до катастрофічної нестачі електричної енергії. В районі багатоповерхової забудови селища Старий Салтів мають місце значні відхилення показників якості електричної енергії (відхилення та коливання напруги, рівень спотворень та не симетрії тощо) від нормованих. Це стосується і віддалених населених пунктів, де мають місце значні відхилення напруги.

Електропостачання після бойових дій зазнало суттєвих пошкоджень особливо на правобережній частині громади, в селі Молодова було відсутнє протягом року. На цей час електропостачання відновлено в усіх населених пунктах громади.

Вуличним освітленням до війни в громаді були забезпечені сел. Старий Салтів, с. Шестакове, с. Молодова, с. Метайлівка, с. Зарічне, с. Хотімля, с. Вишневе, с. Гонтарівка, с. Томахівка, с. Кирилівка, с. Москалівка. Наразі в сел. Старий Салтів, с. Шестакове, с. Молодова мережі вуличного освітлення зазнали

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

пошкодження. На час війни з міркувань безпеки вуличне освітлення не використовується .

Забезпеченість зовнішнім освітленням вулиць Старосалтівської територіальної громади до початку повномасштабної війни, станом на 01.01.2022 року.

Назва населеного пункту	Загальна кількість вулиць та провулків	Кількість вулиць з освітленням	Забезпеченість вулиць зовнішнім освітленням		Кількість вулиць без освітлення	Довжина комунальних електромереж в (км)
			Повне	Часткове		
Смт Старий Салтів	49	46	34	12	3	30,65
с. Зарічне	12	12	11	1	0	7,45
с. Метайлівка	5	1	0	1	4	0,9
с. Березники	1	0	0	0	1	0
с. Вишневе	6	4	4	0	2	1,450
с. Гонтарівка	3	2	2	0	1	4,230
с. Томахівка	3	3	3	0	0	2,432
с. Середівка	2	0	0	0	2	0
с. Паськівка	1	0	0	0	1	0
с. Широке	1	0	0	0	1	0
с. Радькове	1	0	0	0	1	0
с. Дідівка	1	0	0	0	1	0
с. Кирилівка	9	7	0	7	2	3,845
с. Москалівка	3	1	0	1	2	1,40
с. Погоріле	2	0	0	0	2	0
с. Молодова	10	9	8	1	1	11,00
с. Хотімля	35	29	25	4	6	20,355
с. Перківка	1	0	0	0	1	0
с. Шестакове	13	13	13	0	0	6,2
с. Федорівка	2	0	0	0	2	0
Всього	160	127	100	27	33	89,912

До повномасштабної війни вулиці всіх 20 населених пунктів Старосалтівської громади були забезпечені зовнішнім освітленням на - 80 % , із них в повній мірі – 62,5 % , частково – 16,87% , не забезпечені зовсім - 20,63 % .

Відсоток покриття зовнішнім освітленням вулиць Старосалтівської громади, на 01.01.2022 року.

№ з/п	Назва населеного пункту	Відсоток покриття населеного пункту вуличним освітленням, %
1	смт Старий Салтів	93,9
2	с. Зарічне	100,0
3	с. Метайлівка	20,0
4	с. Гонтарівка	66,7
5	с. Вишневе	66,7
6	с. Томахівка	100,0
7	с. Молодова	90,0
8	с. Кирилівка	77,8
9	с. Москалівка	33,3
10	с. Хотімля	82,9
11	с. Шестакове	100,0
12	Села : Федорівка, Перківка, Середівка, Паськівка, Широке, Радькове, Дідівка, Березники, Погоріле.	0

Загальна протяжність електромереж зовнішнього освітлення в населених пунктах Старосалтівської громади до війни становила – 89,912 км. , загальна кількість світлоточок складала – 1037 одиниць, з них діючих – 671 одиниць, що складало 64,7% від загальної кількості. Технічне обслуговування ліній вуличного

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

освітлення замовлялось Старосалтівською селищною радою за умовами договорів з юридичними або фізичними особами, які мають відповідну кваліфікацію та дозвільні документи.

Загальні витрати пов'язані з вуличним освітленням

Витрати	2017 рік в тис. грн.	2018 рік в тис. грн.	2019 рік в тис. грн.	2020 рік в тис. грн.
Заміна ламп на нові		55,600	41,22	95,1
Закупівля плафонів	33,000	27,200	5,7	3,8
Ремонт обладнання		80,300	35,3	79,7
Оплата за вуличне освітлення	355, 261	396,750	387,62	557,2
Виготовлення ПКД	-	36,00	-	-
Будівництво/ реконструкція	2 304436,23	190,500	-	-
Всього, грн.	2 692 697,23	786,35	469,84	735,8

Газопостачання

Газопостачання в громаді здійснює Вовчанська районна дільниця газопостачання Чугуївського відділу реалізації ТОВ "ХАРКІВГАЗ ЗБУТ" ПАТ "Харківгаз".

Стан газопостачання

Показники	2019	2020	2021	2022	2023
Протяжність мереж, км	45,9	45,9	45,9	36,7	45,9
Споживання газу, тис. м3 - всього,	680,7	648,6	648,6	147,4	105,2
у тому числі:					
- населення	330,7	298,6	298,6	57,4	105,2
- підприємства	350	350	350	90	0
Проектна потужність	1000	1000	1000	1000	1000

До початку повномасштабної війни в громаді було газифіковано 3 з 20 населених пунктів. Станом на 1 січня 2022 року, у селищі Старий Салтів було газифіковано 936 домоволодінь та 372 квартири, у селі Молодова - 46 домоволодінь, а в селі Метайлівка - 21 домоволодіння. Унаслідок активних бойових дій газогони громади зазнали значних пошкоджень, тому після звільнення території громади від російських окупантів газ до споживачів взагалі не надходив.

Наразі газопостачання відновлено в селі Молодова та в селищі Старий Салтів. У селі Метайлівка газопостачання відсутнє повністю, оскільки газогін, що йшов безпосередньо з російської федерації, був зруйнований агресором.

Водопостачання

Централізоване водопостачання в громаді забезпечує комунальне підприємство "Салтів водоканал", яке обслуговувало до війни у сел. Старому Салтові - 1813 приватних абонентів і 32 фірми, із них в с. Молодова - 108 приватних споживачів, а в с. Хотімлі - 607 споживачів.

Забезпечення абонентів холодною питною водою здійснюється через централізовану систему мереж водопроводу, що мають діаметр водоводів від 100 до 150 мм. Мережі виконані з таких матеріалів, як азбестоцемент, сталь і чавун.

Водоносний шар за останні 55 років вичерпав свої можливості. До війни в літній період (червень, липень, серпень) – це період максимального водозбору. Насоси на свердловинах селища Старий Салтів в той час працювали цілодобово. В районі багатоповерхової забудови селища Старий Салтів вода ледве

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

доходила до п'ятого поверху.

Існуюча водопровідна мережа Централізованого водопостачання у населених пунктах громади (села : Кирилівка, Гонтарівка, Широке, Радькове, Вишневе, Томахівка) не належить громаді. Водопровідна мережа у селі Кирилівка довжиною 8 км належить аграрному підприємству ім. Т. Шевченка, а в селах Гонтарівка (2,5 км), с. Вишневе (2,0 км) і с. Томахівка (3,3 км) - Державному підприємству "Дослідне господарство "Гонтарівка" Національної академії аграрних наук України. В інших населених пунктах Старосалтівської ОТГ немає централізованої системи водопостачання.

Централізоване водопостачання забезпечено в селищі Старому Салтові , в якому розміщено водогін довжиною 45 км , 4 - свердловини , і Башта Рожновського та 1 резервуар водозабору. Під час бойових дій мережі водогону зазнали значних пошкоджень . Наразі триває заміна труб водогонів та модернізація всього обладнання в тому числі і башти Рожновського за рахунок благодійних фондів та міжнародної технічної допомоги. Проводяться роботи по заміні трубопроводу на сучасні труби з пластику і вже повністю замінено труби (близько 900 метрів) і підключено до споживачів по вулиці Семенова, по вулиці Світлій на сьогодні ведуться підготовчі роботи для заміни труб, частково покладена труба по вулиці Перемога.

Централізоване водопостачання забезпечено в с. Хотімля, в якому розміщено довжиною 14,2 км , 3 - свердловини , і нова Башта Рожновського (в цьому році змонтована). В подальшому планується замінити насоси в свердловинах водозабору .

Централізоване водопостачання забезпечено в с. Молодова, в якому розміщено водогін довжиною 3,2 км , 1 - свердловина , і Башта Рожновського. Планується в майбутньому замінити насос в свердловині водозабору та відремонтувати Башту Рожновського.

Також мешканці Старосалтівської ТГ користуються вуличними колодязями питної води загального користування - їх кількість 63.

Водовідведення

Мережа централізованого водовідведення організована в селищі Старий Салтів довжиною 6,2 км, 2 каналізаційних - насосних станцій (потребують капітального ремонту і заміні обладнання) , та очисні споруди, що на цей час перебувають в аварійному стані та потребують реконструкції . Під час активних бойових дій зазнали значних пошкоджень 1 каналізаційна -насосна станція та очисні споруди , а також деякі ділянки мережі водовідведення .

До війни на території селища Старий Салтів централізованим водовідведенням користувалось 460 приватних абонента та 14 юридичних осіб. Всього 24 % житлових помешкань в селищі Старий Салтів було підключено до централізованої комунальної системи каналізації. У всіх інших населених пунктах громади централізована комунальна система каналізації відсутня.

Очищення стічних вод здійснюється на очисних спорудах біологічної очистки , розташованих поруч із селищем Старий Салтів . На даний час очисні споруди знаходяться в аварійному стані, якість очистки не відповідає санітарним вимогам. Очищення споруди потребують проведення негайної реконструкції.

В 2021 році Старосалтівська селищна рада почала розробляти проектно-кошторисну документацію по реконструкції очисних споруд. На цей час розроблений проект (стадія П) реконструкції очисних споруд біологічної очистки КУ -700 продуктивністю 300 метрів кубічних на добу проходить експертизу.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Технологічне обладнання на очисній станції застаріле, і як наслідок очисні споруди працюють не на повну потужність та з низькою якістю очищення води. Тому планується в рамках реконструкції модернізувати обладнання очисних споруд, відремонтувати їх технічні приміщення, довести технологію очищення стічних вод до відповідності діючим нормативам.

Водопостачання та водовідведення

Показники	2019	2020	2021	2022	2023	Населені пункти, в яких наявна інфраструктура
Протяжність мереж водопостачання, км	62,4	62,4	62,4	62,4	62,4	селище Старий Салтів, с. Хотімля, с. Молодова
Протяжність мереж водовідведення, км	6,2	6,2	6,2	6,2	6,2	селище Старий Салтів
Споживання питної води, тис. м3 – всього, у тому числі:	97694,6	99775,3	94400,9	17729,4	33592,4	
- населення	97694,6	99775,3	94400,9	17629,4	33577,4	
- підприємства	0	0	0	100	15	

На сьогодні усі системи водопостачання та водовідведення громади, загальною протяжністю 62 км та середнім віком 50 років, знаходяться в критичному стані та потребують капітального ремонту. Для забезпечення якісного та економічно ефективного водопостачання необхідно провести капітальний ремонт або повну заміну трубопроводів, арматурних складових, оновлення на сучасні менш енергоємні електродвигуни та насоси для здешевлення затрат по наданню послуг. Враховуючи те, що крім Старого Салтова в усіх інших населених пунктах громади централізована комунальна система каналізації відсутня у громади виникає додаткова потреба в асенізаційних автомобілях (автоцистерн - мулло всмоктувачів) для перевезення рідких побутових відходів із приватних септиків до очисних споруд .

Управління твердими побутовими відходами

Утворення побутових відходів здійснюється у всіх населених пунктах Старосалтівської територіальної громади. Джерелами утворення відходів є житлові будинки, а також підприємства, установи, організації.

Щорічно за результатами конкурсу управління відходами на території громади виконує КП Салтів водоканал, яке забезпечено відповідною спец. технікою та обладнанням і утримує полігон ТПВ площею 5,8 га , на якому утилізується щорічно приблизно 3 тис.куб.м . Збирання здійснюється контейнерним та без контейнерним методами. Роздільний збір ТПВ проводиться частково у незначній кількості приватним бізнесом, хоча відповідні контейнери розосереджені по всій території громади в межах існуючих населених пунктах. Забезпечується вивезення побутових відходів з багатоквартирних будинків за контейнерною схемою в міру накопичення. До війни по громаді встановлено було 117 контейнерів ємністю 0,75 м3. Збирання великогабаритних, ремонтних відходів здійснюється підприємствами з місця Харкова.

Техніка на балансі комунального підприємства, яка експлуатується для вивезення ТПВ та рідких ПВ

№	Найменування техніки	Кількість, од.	Примітка
1	Сміттевоз на базі шасі "МАЗ" з бункером на 10 куб.м. , під металеві контейнери з боковим завантаженням	1	
2	Сміттевоз на базі шасі "МАЗ" на 12 куб.м, під металеві контейнери з боковим завантаженням	1	
3	Асенізаційна машина на базі "МАЗ" з цистерною 5 куб.м.	1	

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

4	Вантажний самоскид	2	
5	Вантажний самоскид із маніпулятором для навантаження	1	
6	Трактор "Білорус-82.1"	2	
7	Причепи тракторні самоскидні з надставними бортами	2	із них 1 – вантажною ємністю на 4,5 т., 1- вантажною ємністю на 6 т. ;
8	Екскаватор –навантажувач	2	

Транспортування ТПВ у населених пунктах Старосалтівської територіальної громади здійснюється за прямою системою, перевантажувальні станції відсутні. Станції механічного або ручного сортування ресурсоцінних компонентів відсутні.

До початку повномасштабної агресії однією з ключових особливостей Старосалтівської громади була наявність 48 баз відпочинку та 14 садових товариств, які були значними джерелами утворення побутових відходів. Через те, що комунальне підприємство не могло укласти договори з усіма базами відпочинку та садовими товариствами, тверді побутові відходи з цих об'єктів потрапляли на контейнерні майданчики в першу чергу селища Старий Салтів, села Хотімля, села Зарічне, села Шестакове та села Молодова, або формувались несанкціоновані звалища поблизу цих населених пунктів.

На території Старосалтівської територіальної громади розташовано 1 організоване місце видалення твердих побутових відходів, що експлуатується з 1964 року. Документи, що посвідчують право користування цією земельною ділянкою вже отримані (ділянка сформована, внесена в державний реєстр і належить до земель комунальної власності Старосалтівської громади), на кінець 2021 року був розроблений Детальний план території для будівництва та розміщення станції сортування твердих побутових відходів за межами населених пунктів на території громади (далі Детальний План). На Детальний План пройдена стратегічно-екологічна оцінка.

Існуюча система поводження з побутовими відходами на території Старосалтівської селищної ради характеризується наступними чинниками:

- низький рівень охоплення населення послугами з вивезення побутових відходів;
- випадки захоронення побутових відходів на несанкціонованих звалищах, що формуються стихійно на території громади;
- відсутність достовірних даних щодо кількості та складу побутових відходів, що утворювалися на території громади;
- не облаштованість території сортувальної станції ТПВ;
- часткове покриття сел збором ТПВ, а саме семи населених пунктів;
- зношеністю очисних споруд КП "Салтів водоканал", на цей час існує загроза виходу з ладу їх обладнання та забруднення р. Сіверський Донець.

iii. поштова інфраструктура та інфраструктура зв'язку (доступ до електронних комунікаційних мереж загального користування, в тому числі широкосмугового інтернету)

Поштове забезпечення

В селищі Старий Салтів функціонує пересувне відділення Нової Пошти № 100 Графік роботи: щодня 11:00-15:00. Максимальна вага посилок: до 10 кг.

В селищі *Старий Салтів* функціонує пересувне відділення поштового зв'язку № 1 Центру поштового

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

зв'язку № 7 Харківської дирекція Укрпошти. Графік роботи: вівторок та субота з 10.00-14.00. Максимальна вага посылки: до 10 кг.

В селах Зарічне, Хотімля, Гонтарівка, Томахівка, Вишневе, Радькове, Кирилівка, Шестакове, Молодова теж працюють пересувні відділення Укрпошти. Графік роботи: 1 раз на тиждень, за окремими графіками.

Зв'язок

На території громади зв'язок забезпечується мобільними операторами "КІЇВСТАР", ПРАТ "ВФ Україна" та ТОВ "lifecell". Оператори надають послуги стільникового зв'язку VoLTE (2G: GSM, 3G: UMTS, 4G: LTE).

Мобільний зв'язок ПРАТ "КІЇВСТАР" в Гонтарівському окрузі вкрай не стабільний. Мобільний зв'язок ПРАТ "ВФ Україна" в Кирилівському окрузі вкрай не стабільний.

Інтернет

Доступ до електронних комунікаційних мереж загального користування, в тому числі широкосмугового інтернету в селищі Старий Салтів, Шестаківський старостинський округ, Хотімлянський старостинський округ забезпечується Інтернет провайдером FRAKTAL (оптоволоконний), а також мобільним Інтернетом операторів мобільного зв'язку України ПРАТ "КІЇВСТАР", ПРАТ "ВФ Україна" та ТОВ "lifecell".

Провайдери послуг Інтернету і мобільного зв'язку

Назва населеного пункту	Інтернет, мобільний зв'язок
с. Гонтарівка	Супутниковий Інтернет ПРАТ "ДАТАГРУП" - добре, Мобільний зв'язок "ВФ Україна" (добре), "Київстар" (частково), "Life:) (відсутній).
с. Дідовка	Мобільний зв'язок "ВФ Україна" (частковий), "Київстар", "Life:) (відсутній).
с. Паськівка	
с. Вишневе	
с. Радькове	
с. Середівка	
с. Томахівка	
с. Широке	
с. Молодова	Мобільний зв'язок "ВФ Україна" "Київстар", "Life:) (частковий) Широкосмуговий оптоволоконний Інтернет FRAKTAL - добре
селище Старий Салтів	Широкосмуговий оптоволоконний Інтернет FRAKTAL Мобільний зв'язок "ВФ Україна", "Київстар", "Life:) Інтернет стійкий (добре).
с. Березники	Мобільний зв'язок "ВФ Україна", "Київстар" (добре), "Life:) (частковий), Широкосмуговий оптоволоконний Інтернет FRAKTAL - добре
с. Метайлівка	Мобільний зв'язок "ВФ Україна", "Київстар" (добре), "Life:) (частковий), Широкосмуговий оптоволоконний Інтернет FRAKTAL - добре
с. Зарічне	Мобільний зв'язок "ВФ Україна", "Київстар" (добре), "Life:) (частковий), Широкосмуговий оптоволоконний Інтернет FRAKTAL - добре
с. Хотімля	Широкосмуговий оптоволоконний Інтернет FRAKTAL Мобільний зв'язок "ВФ Україна", "Київстар", "Life:) Інтернет стійкий (добре).
с. Перківка	
с. Кирилівка	Мобільний зв'язок, "Київстар" (добре), "ВФ Україна" (частковий), "Life:) (відсутній) Супутниковий Інтернет ПРАТ "ДАТАГРУП" - добре
с. Москалівка	Мобільний зв'язок, "Київстар" (добре), "ВФ Україна" (частковий), "Life:) (відсутній)
с. Погоріле	
с.Шестакове	Мобільний зв'язок "ВФ Україна", "Київстар" (добре), "Life:) (частковий), Широкосмуговий оптоволоконний Інтернет FRAKTAL - добре

Доступ до електронних комунікаційних мереж загального користування, в тому числі широкосмугового

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

інтернету Кирилівський старостинський округ, Гонтарівський старостинський округ забезпечується Інтернет провайдером супутникового Інтернету ПРАТ "ДАТАГРУП", а також мобільним Інтернетом операторів мобільного зв'язку України ПРАТ "КІЇВСТАР", ПРАТ "ВФ Україна" .

Якість Інтернету FRAKTAL позитивний. Мобільний Інтернет час від часу не стабільний.

Якість Інтернету "ДАТАГРУП" позитивний. Мобільний Інтернет "КІЇВСТАР" в Гонтарівському окрузі вкрай не стабільний. Мобільний Інтернет ПРАТ "ВФ Україна" в Кирилівському окрузі вкрай не стабільний.

Старосалтівська селищна рада має 2 системи супутникового Інтернету Starlink, які вона використовує як резервний засіб при аварійних відключеннях електроенергії та перебоями Мобільного Інтернету.

Інтернет провайдер FRAKTAL на випадок аварійних відключень електроенергії забезпечений автономними резервними джерелами електроживлення (генераторами).

iv. соціальна інфраструктура (наявність та характеристики закладів науки та освіти, охорони здоров'я, культури та дозвілля)

Культура та дозвілля.

До переліку закладів культури базової мережі на 2024 рік Старосалтівської селищної ради, затвердженого розпорядженням начальника Старосалтівської селищної військової адміністрації, входять 14 закладів. Серед них Будинки культури Старосалтівської селищної ради зб комунальними установами "Сільський будинок культури", комунальна установа "Старосалтівська селищна бібліотека" з 7 бібліотеками - філіями "Сільська бібліотека", а також комунальний заклад "Старосалтівська мистецька школа".

До 2022 року працівниками цих закладів проводились культурно-масові заходи, які охоплювали значну кількість мешканців та мешканок усіх вікових категорій громади. За рік до 2022 року було проведено 224 культурно-масових заходи; кількість відвідувань складає 9944. Штатних клубних працівників до 2022 року було 18 працівників (12,75- штатних одиниць). Кожна бібліотека-філія приймала читачів, книжковий фонд цілком задовольняв попит відвідувачів. Видано примірників за 2021 рік в кількості 36,76 тис. В 2021 році було 8 штатних бібліотечних працівників (5,75- штатних одиниць).

В КЗ "Мистецька школа" навчались талановиті діти на відділеннях: "Театральне мистецтво", "Образотворче мистецтво", "Музичні інструменти" (40 учнів). Штатних працівників до 2022 року було 7 осіб (5,5- штатних одиниць). Зараз працівники КЗ "Мистецька школа" знаходяться на призупиненні дії трудового договору.

На даний момент інфраструктура більшості сіл громади значно пошкоджена або зруйнована, в тому числі будівлі закладів культури, і відновленню на даний час не підлягають. Також, на сьогодні, бібліотеки-філії громади не забезпечені офісною технікою, більшість з них не мають доступу до мережі Internet. Книжковий фонд частково знищено, майно прийшло в непридатність, що не дає можливості надавати сучасні послуги мешканцям та мешканкам громади.

Частина мешканців виїхала в більш безпечні місця, в тому числі і працівники закладів культури, деякі з них звільнились або знаходяться на призупиненні дії трудового договору.

Вищезазначені обставини стали приводом для оптимізації мережі закладів культури. В результаті якої планується залишити в базовій мережі закладів культури: КУ "Старосалтівський селищний будинок культури" з 4 працівниками (штатних одиниць – 5), КУ "Старосалтівська селищна бібліотека" з 1

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

працівником (штатних одиниць – 2) в селищі Старий Салтів, КУ "Зарічненський сільський будинок культури" з 2 працівниками (штатних одиниць – 2,75) та "Зарічненська сільська бібліотека-філія "Старосалтівської селищної бібліотеки" (працівник звільнився, штатна одиниця – 1) в селі Зарічне.

На даний час в Старосалтівській громаді в повному обсязі працює два клубних заклади: в Старому Салтові КУ "Старосалтівський селищний будинок культури" та в селі Зарічне КУ "Зарічненський сільський будинок культури", якими протягом 2023-2024 років було проведено близько 130 культурно-масових заходів для мешканців та мешканок громади різних вікових категорій в кількості 4560 відвідувачів. Працює два аматорських дитячих колектива (14 учасників). Приймають відвідувачів Старосалтівська селищна та Гонтарівська сільська бібліотеки в кількості 331 читач.

Освіта (заклади загальної середньої, дошкільної освіти та професійної освіти)

До повномасштабного вторгнення на території Старосалтівської селищної територіальної громади діяло 5 закладів загальної середньої освіти (у тому числі 1 ліцей з дошкільним структурним підрозділом) та 4 заклади дошкільної освіти. Внаслідок збройної агресії у 2022 році були повністю зруйновані Шестаківський ліцей та Шестаківський ЗДО (ясла-садок) "Веселка"; значно пошкоджені Старосалтівський ліцей та Старосалтівський ЗДО (ясла-садок) "Барвінок-100". Повністю зруйновано корпус №2 (початкова ланка) Старосалтівського ліцею. У 2024 році пошкоджено Кирилівський ліцей та зруйновано Хотімлянський ліцей. Матеріально-технічна база пошкоджених закладів зазнала значних збитків. Більшість шкільних автобусів пошкоджені, частина викрадена.

За період тимчасової окупації населених пунктів громади, а також активних бойових дій контингент закладів освіти значно скоротився.

Враховуючи стан будівель, а також відсутність дитячого та учнівського контингентів у 2024 році припинено діяльність юридичних осіб Шестаківського ліцею, Шестаківського ЗДО, Кирилівського ліцею та Кирилівського ЗДО шляхом ліквідації.

У 2024/ 2025 навчальному році мережа закладів освіти Старосалтівської селищної ради налічує 3 заклади загальної середньої освіти (серед них 1 дошкільний структурний підрозділ) та 2 заклади дошкільної освіти. Усі заклади, крім дошкільного структурного підрозділу Старосалтівського ліцею, надають освітні послуги у дистанційному режимі. Діяльність Зарічненського дошкільного структурного підрозділу тимчасово призупинена у зв'язку з відсутністю дитячого контингенту.

Проектна потужність Старосалтівського ліцею становить 600 осіб. У ньому навчається 316 учнів. Освітній процес забезпечують 27 педагогічних працівників. Відбувається відновлення будівлі закладу за рахунок державного бюджету з Фонду ліквідації наслідків збройної агресії.

Проектна потужність Хотімлянського ліцею становить до 320 учнів, була повністю зруйнована та не підлягає відновленню. Заклад налічує 84 учні, де 15 вчителів забезпечують освітній процес.

Проектна потужність Гонтарівського ліцею – 150 осіб. У ньому навчається 90 учнів. 19 вчителів забезпечують освітній процес. Матеріальна база закладу освіти збережена.

Заклади, які функціонують, забезпечують охоплення всіх здобувачів освіти громади освітніми послугами на 100%. До дистанційного навчання також доєдналися учні з сусідньої – Вовчанської міської територіальної громади, у якій зараз проходять активні бойові дії.

Потужність Старосалтівського ЗДО (ясла-садок) "Барвінок-100" - 115 осіб. Він налічує 14 педагогічних

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

працівників. На сьогодні 5 вихователів та директор закладу забезпечують освітній процес для 66 вихованців за дистанційною формою. Будівля Старосалтівського ЗДО "Барвінок-100" зруйнована на 80%, потребує термінового капітального ремонту.

Потужність Вишневого ЗДО (я/с) "Колосок" становить 30 осіб. У ньому організовано освітній процес для 15 вихованців у дистанційній формі. Забезпечують його директор та 1 вихователь. Приміщення закладу потребує капітального ремонту даху та косметичного ремонту групових кімнат і спалень.

Найбільшою проблемою у сфері освіти є низька наповнюваність закладів освіти, що пов'язано з виїздом родин з дітьми у інші населені пункти України, а також за кордон. Цю проблему можна вирішити шляхом відбудови закладів, а також створення безпечних умов для здобувачів освіти (побудова захисних споруд цивільного захисту).

В селищі Старий Салтів до війни функціонувало відокремлене відділення ДНЗ Слобожанський регіональний центр професійної освіти" (табл. 1.9.1.3.), в якому навчалось 290 учнів, працювало 18 вчителів та 18 майстрів виробничого навчання, загальна наповненість закладу розрахована була на 600 учнів. Під час бойових дій в 2022 році нежитлові будівлі закладу (учбовий корпус, виробничий корпус, гуртожиток) та техніка і обладнання зазнали значних пошкоджень внаслідок обстрілів. Наразі на цьому об'єкті аварійно відновлювальні роботи не ведуться, навчання не відбуваються.

Охорона здоров'я

На території Старосалтівської селищної територіальної громади в січні 2020 року було створено Комунальне Некомерційне Підприємство "Старосалтівський Центр Первинної Медико-Санітарної Допомоги Старосалтівської Селищної Ради" Чугуївського Району Харківської Області, скорочена назва КНП "СТАРОСАЛТІВСЬКИЙ ЦПМСД", яке працює і по цей час

Середньооблікова чисельність працівників становить 25 чоловік, згідно штатного розпису 31 посадова одиниця.

Графік роботи закладу: з 08.00 год. до 17.00 год. понеділок – п'ятниця.

Складений графік виїзду лікарів по віддаленим населеним пунктам громади.

До нашого центру відносяться місця надання послуг населенню нашої громади:

- АЗПСМ №1 (амбулаторія загальної практики сімейної медицини) смт. Старий Салтів вул. Перемоги, 14
- АЗПСМ №2 (амбулаторія загальної практики сімейної медицини) смт. Старий Салтів вул. Миру 33-а
- АЗПСМ с. Гонтарівка (амбулаторія загальної практики сімейної медицини) с.Гонтарівка вул. Дмитріївська,100
- ФП (фельдшерський пункт) с. Кирилівка вул. Центральна, 6/7
- ФП (фельдшерський пункт) с. Зарічне вул. Озерна, 1
- ФП (фельдшерський пункт) с. Хотімля вул. Єсеніна, 7/1
- ФП (фельдшерський пункт) с. Томахівка вул. Перемоги, 17
- ФП (фельдшерський пункт) с. Шестакове вул. Шкирівка, 296А
- ФП (фельдшерський пункт) с. Молодова вул. Дружби, 9А/2.

В закладі працює 3 лікарі загальної практики – сімейні лікарі (обслуговують доросле та дитяче населення), які надають гарантовані державою медичні безоплатні послуги дорослому та дитячому населенню, та

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

"Супровід і лікування дорослих та дітей з психологічними розладами на первинному рівні медичної допомоги".

КНП "Старосалтівський ЦПМСД " забезпечений обладнанням, медикаментами, засобами для проведення різних аналізів, які необхідні лікарю первинної ланки. Постійне постачання та поновлення медикаментів у відповідності до потреби.

Підприємство має діючий договір з НСЗУ (Національною Службою Здоров'я України) на 2024 рік. Вимоги до організації надання послуг та вимоги до переліку обладнання, а також інші вимоги згідно переліку зобов'язань надавача медичних послуг, щодо забезпечення належного рівня надання послуг за договором виконуються.

На території Старосалтівської громади медичні бригади здійснюють виїзні прийоми для обслуговування населення. Лікарський прийом включає в себе надання медичних послуг лікарями різних спеціальностей.

- Міжнародна гуманітарна організація " Лікарі Світу "
- Благодійний Фонд "Зоряна Україна"
- Мобільна Клініка Британської гуманітарної місії " UK- MED"

Мешканці та мешканки громади можуть отримати психологічну підтримку, звернувшись до команди психологів для індивідуальних консультацій, групових занять або відвідування спеціальних програм. У поточному році 438 людей отримали психологічну допомогу, включаючи консультації.

Зі стартом медичної реформи стан первинної медичної допомоги (далі – ПМД) населенню зазнав позитивних змін, але залишаються певні проблеми характерні для сільської місцевості: функціонування фельдшерсько-акушерських пунктів, дефіцит кваліфікованого медичного персоналу, низька якість ПМД, брак налагодженої комунікації між пацієнтами, середнім медперсоналом і сімейним лікарем, низька привабливість ОТГ для залучення молодих спеціалістів і відкриття приватних практик.

В 2022 році під час активних бойових дій в громаді були повністю зруйнована нежитлова будівля ФП (фельдшерський пункт) с. Шестакове вул. Шкирівка, 296А, яка за технічними висновками спеціалістів не підлягає відновленню , також зазнала значних пошкоджень нежитлова будівля АЗПСМ №1 (амбулаторія загальної практики сімейної медицини) смт. Старий Салтів вул. Перемоги, 14, , яка наразі відновлюється, на ній проводиться капітальний ремонт.

За час окупації громади агресором було викрадено у КНП "Старосалтівський ЦПМСД " 2 легкових автомобіля, 1 автомобіль був знищений артилерійським обстрілом.

В 2023 році завдяки Програмі МОЗ КНП "Старосалтівський ЦПМСД " отримало 2 легкових автомобіля , 1 легковий автомобіль громада придбала в рамках перемоги у конкурсі проектів Харківської обласної ради "ЕФЕКТИВНА МЕДИЦИНА" .

v. інфраструктура торгівлі та послуг

У Старосалтівській громаді до повномасштабної агресії функціонував сектор малого бізнесу, представлений різноманітними торговельними точками, зокрема магазинами змішаної торгівлі, продуктовими та непродовольчими магазинами.

Кількість суб'єктів малого підприємництва у Старосалтівській територіальній громаді

Показники	2018	2019	2020	2021
-----------	------	------	------	------

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Кількість малих підприємств на 10 000 населення				
Громада (якщо можна вирахувати дані)	28	30	31,4	31,9

До 24 лютого 2022 року в Старосалтівській громаді функціонувало чимало підприємств, установ та організацій, які працювали у сфері публічних послуг, забезпечуючи потреби населення, зокрема:

- Комунальне підприємство "САЛТІВ ВОДОКАНАЛ" селищної ради , яке надавало послуги із водопостачання та водовідведення , управління твердими та рідкими побутовими відходами, благо устроєм населених пунктів, утриманням комунальних доріг , утриманням цвинтарів та інше.
- Комунальне підприємство "Старосалтівська аварійно - рятувальна водолазна служба" Старосалтівської селищної ради Чугуївського району Харківської області, яке надавало послуги з рятування на воді та водолазного обстеження пляжів .
- 38 - Державний пожежно-рятувальний пост Вовчанського РВ ГУ ДСНС в Харківській області, яке надає послуги із цивільного захисту населення та ліквідації надзвичайних ситуацій, пожежогасіння та інші рятувальні роботи .
- Пост поліцейських офіцерів громади , які надають послуги з охорони громадського порядку та громадської безпеки.
- Станція технічного –обслуговування автомобілів та шино монтажна майстерня в селищі Старий Салтів.
- АЗС в селищі Старий Салтів та поблизу нього - 4 одиниць.
- Старосалтівське РТП , яке надавало послуги по ремонту великовантажної сільськогосподарської техніки.
- Вовчанський РЕМ АК "Харків обленерго" та Вовчанське районне відділення енергозбуту ПАТ "Харківобленерго", які надають послуги із постачання , розподілу , ремонту та утриманню електричних мереж.
- Чугуївська філія ПАТ "ХАРКІВГАЗ", яка надає послуги із постачання, розподілу, ремонту та утриманню газових мереж.
- "Вовчанський райавтодор" ДП "Харківський облавтодор", що надає послуги по утриманню та ремонту доріг.
- ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО "ВОВЧАНСЬКЕ ЛІСОВЕ ГОСПОДАРСТВО", яке надавало послуги в сфері лісівництва та іншої діяльності у лісовому господарстві.
- Майстерні по пошиву одягу та інших речей – 2 одиниці
- Ресторанів – 3 одиниці
- Кафе - 6 одиниць
- Барів – 3 одиниці
- Перукарні – 3 одиниці
- Салон краси – 1 одиниця
- Фотостудія – 1 одиниця
- Пункт обміну валют – 1 одиниця
- Деревооброблювальні майстерні – 3 одиниці
- Мукомольні цехи – 3 одиниці
- Хлібопекарні – 2 одиниці

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

У Старосалтівській селищній територіальній громаді були відсутні установи банківського обслуговування, а промисловий комплекс є не розвинутим .

Місцеві суб'єкти підприємництва у Старосалтівській територіальній громаді до 01.01.2022 року

Старостинські округи	Назва підприємства	Кількість	Кількість працюючих, чол.	Примітка
Гонтарівський округ	Магазини (змішані)	6	7	Змішана торгівля
Адміністративний центр - селище Старий Салтів	Старосалтівське РТП (ремонт агротехніки)	1	12	Здача приміщень в оренду
	Магазини (непродовольчі)	7	10	Торгівля непродовольчими товарами
	Магазини (змішані)	17	41	Змішана торгівля
	Кіоск (продовольчий)	1	2	Торгівля продовольчими товарами
	Кіоски (змішані)	6	9	Змішана торгівля
	Кіоски "Куліничі" (хлібно -булочні вироби)	3	6	Торгівля продовольчими товарами
	Побутові послуги	17	20	
	Кафе	6	20	
	Бари	1	3	
	Бари (сезонні)	2	2	
Хотімлянський округ село Хотімля	Магазини (змішані)	4	8	Змішана торгівля
	Кіоск "Куліничі" (хлібно -булочні вироби)	1	2	Торгівля продовольчими товарами
Хотімлянський округ село Зарічне	Магазини (змішані)	4	6	Змішана торгівля
	Лоток (змішаний)	1	1	Змішана торгівля
Кирилівський округ	Магазини (змішані)	2	3	Змішана торгівля
	Лоток (змішаний)	1	1	Змішана торгівля
Шестаківський округ село Шестакове	Магазини (змішаний)	5	9	Змішана торгівля
	Магазин (непродовольчий)	1	2	Торгівля непродовольчими товарами
	Кіоск "Куліничі" (хлібно -булочні вироби)	1	2	Торгівля продовольчими товарами
Шестаківський округ село Молодова	Магазини (змішані)	1	3	Змішана торгівля
	Кіоск (змішаний)	1	2	Змішана торгівля
Всього:		89	171	

У період активної фази збройного конфлікту у 2022 році та впродовж першого періоду після деокупації населених пунктів Старосалтівської територіальної громади діяльність суб'єктів роздрібної торгівлі та сфери послуг не здійснювалася. Значна частина суб'єктів малого та мікро бізнесу була змушена припинити свою діяльність та покинути територію Старосалтівської громади. Руйнування транспортної інфраструктури, зокрема мостів на ключових автомобільних шляхах, призвело до порушення логістичних ланцюгів постачання товарів. Крім того, частина торговельних об'єктів та інших об'єктів нерухомості, що використовувалися для ведення бізнесу, зазнала пошкоджень різного ступеня тяжкості або була повністю зруйнована. У цей період мешканці та мешканки громади підтримувалися виключно за рахунок надходження гуманітарної допомоги, що включала продуктові набори, засоби особистої гігієни, одяг, постільну білизну та інші необхідні речі.

Поступово, починаючи з 2023 року спостерігається позитивна динаміка у відновленні малого бізнесу у сфері торгівлі та послуг. Поступове повернення населення до місць постійного проживання сприяло

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

відновленню торговельної інфраструктури. На сьогоднішній день роздрібна торгівля повністю відновлена в усіх населених пунктах, де вона здійснювалася до початку збройного конфлікту, досягнувши 76% від довоєнного рівня.

В першій половині 2023 року Комунальне підприємство "САЛТІВ ВОДОКАНАЛ" селищної ради відновило свою діяльність. На даний момент штат підприємства налічує 30 працівників.

У Старосалтівській громаді відновлено роботу низки важливих підприємств, які надають жителям необхідні послуги. Серед них:

- Вовчанський РЕМ та Вовчанське відділення енергозбуту - послуги з постачання, розподілу, ремонту та утримання електричних мереж;
- Чугуївська філія ПАТ "ХАРКІВГАЗ" - послуги з постачання, розподілу, ремонту та утримання газових мереж;
- "Вовчанський райавтодор" - послуги з утримання та ремонту доріг;
- Комунальне підприємство "СТАРОСАЛТІВСЬКИЙ ЦЕНТР ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТКУ" - послуги у сфері інжинірингу, геології та геодезії, технічне консультування та інші.

На території Старосалтівської селищної територіальної громади спостерігається позитивна динаміка відновлення економічної активності.

Зокрема, у селищі Старий Салтів відновлено функціонування:

- Трох закладів ресторанного господарства (два кафе, один пересувний заклад харчування);
- підприємства з технічного обслуговування автотранспортних засобів, включаючи шиномонтаж;
- підприємства з ремонту великовантажної сільськогосподарської техніки;
- трьох автозаправних станцій.

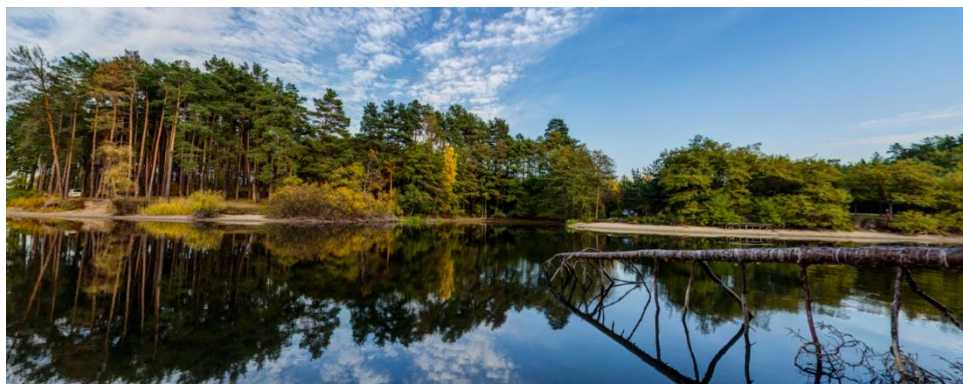
У селі Зарічне відновлено роботу майстерні з надання послуг з пошиву одягу та інших текстильних виробів. У селищі Старий Салтів відновлено діяльність приватного нотаріуса.

vi. туристична інфраструктура

Завдяки багатому різноманіттю природних умов (Печеніжське водосховище, 9 ставків загальною площею 84,1 га , 16 озер загальною площею 25,9 га, 5 малих річок, різноманітні ліси) у поєднанні з чистим повітрям (із за відсутності промислових підприємств) територія Старосалтівської територіальної громади має значний потенціал для розвитку туризму та активних видів відпочинку (аграрний туризм, зелений туризм, особливо спортивного (у т.ч. водного) і рекреації).

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки



Найбільш комерційно розвиненими з точки зору туризму і рекреації є території на берегах Печеніжського водосховища річки Сіверський Дінець в таких населених пунктах (та поруч з ними) , як село Хотімля, село Зарічне, село

Метайлівка та селище Старий Салтів . До початку російської агресії на території громади активно діяли близько 30 баз і будинків відпочинку. Серед найбільш популярних можна назвати такі бази відпочинку як: Soich Park, еко-курорт Costa Brava, заміський готельно-ресторанний комплекс "ВЛАСІВ", База відпочинку "Сокольники", база відпочинку "АКВА", база відпочинку "ВОГНИК" ПАТ Харків ГАЗ, заміський комплекс відпочинку "ПАРУС МАКСІ", база відпочинку "ДРУЖБА" та база відпочинку "Хуторочок" . Туристи та відпочиваючі в громаді могли замовити на свій вибір різні умови перебування, від наметів та кемпінгів в наметових містечках до комфортних апартаментів та номерів люкс . Також популярністю у туристів користувалися будиночки для сімейного відпочинку . Майже на кожній базі або будинку відпочинку був облаштований пляж, спортивні та ігрові майданчики . В селі Хотімля та в селищі Старий Салтів місцевою владою були виділені земельні ділянки під громадські пляжі і люди ними користувались, але бажано їх належним чином облаштувати пляжним обладнанням відповідно до існуючих нормативів.

На території баз та будинків відпочинку діяли чисельні заклади ресторанного господарства , серед них ресторани у еко-курорті Costa Brava , у готельно-ресторанному комплексі "ВЛАСІВ", ресторан "КОНАН" у заміському комплексі відпочинку "ПАРУС МАКСІ", на інших функціонували чисельні кафе, бари та інші заклади . В більшості баз та будинках відпочинку були облаштовані лазні та сауни.

В громаді до повномасштабної війни діяли 5



яхт-клубів , серед найпопулярніших це ГО ХАРКІВСЬКИЙ ОБЛАСНИЙ ЦЕНТРАЛЬНИЙ ЯХТ-КЛУБ, який розташований в селищі Старий Салтів . В громаді щорічно проводились змагання з парусних та інших водних видів спорту, організовувались прогулянки на плавальних засобах (яхти, катери, водні мотоцикли) .

До початку повномасштабної агресії у селищі Старий Салтів функціонував літній спортивно-оздоровчий табір "Чайка", що перебував на балансі Харківського державного вищого училища фізичної культури №1. На



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

території табору було обладнано футбольне поле та інша спортивна інфраструктура, що використовувалася для оздоровлення та спортивного виховання дітей з міста Харкова та інших населених пунктів Харківської області. В громаді як туристичний магніт з 2020 року місцевою агрофірмою СТОВ "АГРОСІВТ" був започаткований фестиваль "ВРОЖАЮ", що проводився в 2020 році на полі поблизу села Федорівка, а у 2021 року на полі поблизу села Шестакове. На зазначеному фестивалі проводились концерти за участі Харківської обласної філармонії та інших популярних виконавців. Щорічно на фестиваль приїжджало близько тисячі гостей із міста Харкова та населених пунктів Харківської області (див. на фото).



На території Старосалтівської громади, в селі Федорівка поблизу автомобільної дороги Харків – Старий Салтів, розташоване джерело питної води, яке користується підвищеним попитом серед мешканців/нок громади та гостей регіону. Проте, на даний час стан джерела характеризується недостатнім рівнем благоустрою та потребує проведення робіт з його оновлення.

На території сіл Хотімля, Гонтарівка, Шестакове та Кирилівка розташовані ферми з утримання великої рогатої худоби (молочних, м'ясних порід), що є перспективним напрямком для розвитку агротуристичного кластера в регіоні.

До початку збройного конфлікту туристична привабливість Старосалтівської територіальної громади базувалася на наявності низки унікальних об'єктів, серед яких:

- приватний зоологічний парк на території замиського комплексу відпочинку "Парус Максі", розташований поблизу селища Старий Салтів;
- приватне кінне господарство поблизу села Хотімля, що пропонувало послуги з організації кінних прогулянок;
- приватна оранжерея тропічних рослин у селі Хотімля;
- приватна ферма з виробництва крафтових сирів у селі Хотімля;
- приватний пташиний парк поблизу селища Старий Салтів.

Поруч з територією громади в селі Верхній Салтів сусідньої Вовчанської міської територіальної громади діяла комунальна установа "Історико археологічний музей-заповідник "Верхній Салтів", що можна використати для розширення туристичних маршрутів. Площа, яку займає комплекс становить 150 га. До складу музею-заповідника входить некрополь часів раннього середньовіччя 8–10 ст. н.е., залишки

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

городища і селищ, що належали аланам та болгарам. На території Верхньо-Салтівського археологічного комплексу кожен рік працює археологічна експедиція Харківського національного університету ім. Каразіна.

Розширення туристичних послуг забезпечується шляхом впровадження туристичних маршрутів: "Салтівська культура"; "Верхній Салтів у роки козаччини"; "Агресія росії на землях Старосалтівської ТГ".

Наявність в селищі Старий Салтів стадіону та відкритих волейбольного та мініфутбольного майданчиків із штучним покриттям в поєднанні з об'єктами туристичної інфраструктури створює передумови для подальшого розвитку спортивного туризму, проведення спортивних заходів (змагань, чемпіонатів, зборів). Але першочергове завдання полягає у проведенні модернізації та реконструкції футбольного стадіону з можливістю побудови на цьому місті критого ФОКу, забезпеченні спортивним і туристичним спорядженням, кваліфікованими інструкторами та відповідним рівнем безпеки.

Туризм на території Старосалтівської селищної ради до повномасштабної війни розвивався хаотично, в основному на самодіяльних засадах, не мав чіткої єдиної стратегії розвитку як окремої галузі економіки громади, не було проведено брендування громади. Спостерігається дефіцит якісного рекреаційного сервісу в туристичній сфері, недоотримання прибутків та інших соціально-економічних результатів від в'їзного та внутрішнього туризму.

Зведений рекреаційний потенціал ТГ

Головні види туризму			
Рекреаційний (санаторно-курортний)	Спортивний (водні види спорту)	Зелений туризм (екологічний)	Цільовий туризм (екстремальний, мисливство, рибальство, велосипедний, піший, кінний тощо)
1	2	3	4
Хвойний та змішаний ліс	Стадіон	Районний осередок сприяння розвитку зеленого туризму "Гроно"	5 малих річок і Сіверський Донець
Лісництво	5 малих річок і Сіверський Донець		9 ставків (84,1 га)
Зоопарк	9 ставків (84,1 га)	Хвойний і змішаний ліс	16 озер (25,9 га)
Старосалтівський пташиний заповідник	16 озер (25,9 га)	Лісництво	33 бази відпочинку
Печенізьке водосховище (Салтівське море)	33 бази відпочинку	Старосалтівський пташиний заповідник	Хвойний і змішаний ліс
Салтівська дамба	Сосновий і мішаний ліс	Печенізьке водосховище (Салтівське море)	Печенізьке водосховище (Салтівське море)
5 яхт-клубів		4 захищені зони	
33 бази відпочинку	Печенізьке водосховище (Салтівське море)	Захищені зони місцевого значення	Салтівська дамба
Дитячі табори	Салтівська дамба		5 яхт-клубів
Пляжі на березі водосховища	5 яхт-клубів		Пляжі на березі водосховища
Дерев'яні будинки	Пляжі на березі водосховища а 6-денний дитячий спортивно-туристичний		

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

	кемпінг		
--	---------	--	--

На теперішній час весь туристичний бізнес громади не працює , хоча більшість керівників цих бізнесів залишилися в Україні . На цей час вони підтримують в робочому стані всю свою туристичну інфраструктуру , забезпечують її охорону і готові після війни відновити свою роботу.

Можливості для розміщення гостей у готелях, пансіонатах, турбазах, агрооселях

Заклад	Кількість ліжок	Річна заповнюваність, на 2021 рік %	Річна заповнюваність, на 2024 рік %
" Коксохім"	200	33,3	0
" Хвойна"	400	33,3	0
" Енергетик"	65	33,3	0
" Хуторянка"	20	55	0
"Дружба"	50	40	0
"Власов"	40	65	0
" Аква "	100	33,3	0
"Хуторок"	40	45	0
" Елітар компані"	65	33,3	0
" Фонд розвитку вітрильного спорту"	22	50	0
" Зем тур інвест"	1100	45	0
" Комунальник"	210	33,3	0
" Коста брава"	100	50	0
" Вогник"	120	100	0
" Інтурист"	60	100	0
" Сокольники"	300	33,3	0

1.6. Містобудівна документація, концепція інтегрованого розвитку території територіальної громади, програма комплексного відновлення території територіальної громади

Для забезпечення сталого містобудівного, економічного та соціального розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади, а також вирішення проблемних питань із раціональної забудови територій, визначення черговості і пріоритетності її відбудови, створення належних умов для життєзабезпечення, уточнення планувальної структури та просторової композиції територій, потрібна якісна сучасна містобудівна документація.

Перелік містобудівної документації в межах територіальної громади

Пор. №	Назва містобудівної документації	Населений пункт (якщо за межами - вказати територію на яку розроблена документація)	Рік розробки	Наявність електронної копії (вказати формат)	Наявність паперового примірника, включаючи пояснювальні записки і графічні матеріали	Необхідність внесення змін/розроблення	Ступінь реалізації містобудівної документації, наявність планування території
1	Схема планування території Харківської області	Харківська область	2010	.jpg	наявна	ні	-
2	Схема районного планування Вовчанського району	Вовчанський район	1986	-	наявна	так	-
3	Генеральний план	селище Старий Салтів	1990	.jpg	наявна	так	30%
4	Генеральний план	село Березники	-	-	-	так	-
5	Генеральний план	село Вишневе	1970	.jpg	наявна	так	10%
6	Генеральний план	село Гонтарівка	1977	.jpg	наявна	так	5%

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

7	Генеральний план	село Дідівка	-	-	-	так	-	-
8	Генеральний план	село Зарічне	1990	-	наявна	так	10%	-
9	Генеральний план	село Кирилівка	1970	-	наявна	так	10%	-
10	Генеральний план	село Металівка	-	-	-	так	-	-
11	Генеральний план	село Молодова	1986	.pdf	наявна	так	20%	-
12	Генеральний план	село Москалівка	-	-	-	так	-	-
13	Генеральний план	село Паськівка	-	-	-	так	-	-
14	Генеральний план	село Перківка	-	-	-	так	-	-
15	Генеральний план	село Погоріле	-	-	-	так	-	-
16	Генеральний план	село Радькове	-	-	-	так	-	-
17	Генеральний план	село Середівка	-	-	-	так	-	-
18	Генеральний план	село Томахівка	1970	-	наявна	так	20%	-
19	Генеральний план	село Федорівка	-	-	-	так	-	-
20	Генеральний план	село Хотімля	1992	.pdf	наявна	так	25%	-
21	Генеральний план	село Шестакове	1968	.pdf	наявна	так	25%	-
22	Генеральний план	село Широке	-	-	-	так	-	-

У межах громади наявна містобудівна документація на регіональному та місцевому рівні:

- на регіональному рівні: "Схема планування території Харківської області", яка розроблена ДП "Державним науково-дослідним інститутом проектування міст "Діпромісто" імені Ю.М. Білоконя" (затверджено рішенням обласної ради від 23.12.2010 року №30-VI) та схема районного планування Вовчанського району, розроблена "Харківпроект" у 1986 році (затверджена рішенням обласної ради від 20.04.1987 року №185);
- на місцевому рівні: містобудівна документація представлена генеральними планами сел. Старий Салтів, с. Зарічне, с. Шестакове, с. Молодова, с. Гонтарівка, с. Вишневе, с. Томахівка та с. Хотімля (таблиця).

Аналіз наявності містобудівної документації на місцевому рівні (рис. 1 та 2), у розрізі генеральних планів населених пунктів, які увійшли до складу Старосалтівської територіальної громади, дає підстави до висновку, що вся документація:

- не відповідає сучасним вимогам, а саме відсутні електронні формати, які визначені для створення містобудівної документації на місцевому рівні, а саме File Geodatabase (GDB) або JavaScript Object Notation (GeoJSON) у яких міститься повний набір просторових даних та метаданих документації (База геоданих містобудівної документації на місцевому рівні) згідно із структурою, що визначена Міністерством розвитку громад, територій та інфраструктури України та відсутнє програмне забезпечення для роботи з електронними даними;
- відсутні розділи інженерно-технічних заходів цивільного захисту (ІТЗ ЦЗ);
- відсутній розділ стратегічної екологічної оцінки (CEO);
- при нормативному розрахунковому терміні дії містобудівної документації, більшість розроблена 31 (с. Хотімля) та 55 (с. Шестакове) років тому ;
- всі населені пункти не забезпечені планами зонування територій, які безпосередньо визначають містобудівні умови і обмеження.

Розпорядженням начальника Старосалтівської селищної військової адміністрації від 05 грудня 2024 року № 618 розпочата робота по розробці проєкту оновлення та внесення змін до генерального плану селища

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Старий Салтів Чугуївського району Харківської області.

1.7. Інформація щодо відповідності регіональній стратегії розвитку, плану відновлення та розвитку регіонів та програмі комплексного відновлення області

Проект Стратегії розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади Харківської області на період до 2027 року відповідає Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки, Стратегії розвитку Харківської області на 2021-2027 роки.

1.8. Економічний розвиток

- i. галузева структура економіки та її спеціалізація; сільськогосподарського виробництва, транспорту, будівельної індустрії.**

Економіка Старосалтівської громади має багатогалузеву структуру, у якій ключову роль відіграє аграрний сектор. Разом із ним поступово розвиваються туризм і сфера торгівлі та послуг. Основними галузями економіки громади є сільське господарство, торгівля, туризм і сфера послуг.

Сільське господарство

- **Рослинництво:** Основна спеціалізація зосереджена на вирощуванні зернових та олійних культур, зокрема пшениці, ячменю, соняшнику, ріпаку тощо. Окремі господарства займаються вирощуванням овочів, використовуючи родючі ґрунти та сприятливий клімат, що сприяє високій продуктивності.
- **Тваринництво:** Представлене молочним і м'ясним виробництвом. Фермерські господарства вирощують корів, кіз, свиней і птицю, забезпечуючи як місцеві потреби, так і регіональні ринки. До повномасштабного вторгнення РФ сільськогосподарську діяльність здійснювали 21 підприємство.

Станом на 01.12.2024 року основними сільськогосподарськими суб'єктами господарювання залишаються:

- СТОВ АФ ім. Т.Г. Шевченка;
- ДП "ДГ" Гонтарівка" інституту тваринництва НААН;
- СТОВ "Агросвіт";
- Фермерське господарство "Шанс";
- Фермерське господарство "Юпітер";
- ТОВ "Трайгон Фармінг Харків".

Садівництво та бджільництво

У громаді функціонують садові господарства, що вирощують фрукти, та пасіки, які займаються виробництвом меду. Ці напрямки представлені переважно приватними або сімейними підприємствами, заснованими на сімейних традиціях.

Малий і середній бізнес

Малий та середній бізнес відіграють важливу роль, забезпечуючи населення товарами та послугами. Особливим попитом користуються місцеві ринкові майданчики в селищі Старий Салтів та селі Хотімля, де

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

реалізуються продукти сільського господарства.

До повномасштабної війни в громаді працювало 89 приватних і публічних підприємств, зокрема магазини, кіоски, лотки, кафе та бари. Станом на 01.12.2024 року продовжують діяльність лише 24 підприємства, серед яких переважають магазини, кіоски та лотки.

ii. суб'єкти господарювання та їх характеристика

Підприємства, що розташовані і працюють на території ТГ станом на 01.12.2024 р.

ЄДРПОУ	Назва	Адреса місцерозташування	Вид діяльності (основний)
30320828	СТОВ АФ ім.Т.Г.Шевченка	Україна, 62573, Харківська обл., Вовчанський р-н, село Кирилівка, ВУЛИЦЯ ЦЕНТРАЛЬНА, будинок 37	сільське господарство
01203834	ДП`ДГ`Гонтарівка` інст твар НААН	Харківська обл., Вовчанський р-н, с. Кирилівка, вул. Центральна, буд.37	сільське господарство
31707522	СТОВ `Агросвіт`	Харківська обл., Вовчанський р-н, с. Шестакове, вул. Шкирівка, 244	сільське господарство
24273910	Фермерське господарство "Шанс"	Україна, 62572, Харківська обл., Чугуївський р-н, с. Хотімля	сільське господарство
21179718	Фермерське господарство "Юпітер"	Харківська обл., Вовчанський р-н, с. Хотімля, вул. Шевченка, буд. 39-А	сільське господарство
34469015	ТОВ "ТРАЙГОН ФАРМІНГ ХАРКІВ"	с. Зарічне	сільське господарство

iii. потенційні інвестиційні майданчики (вільні земельні ділянки, комерційні приміщення, незадіяні виробничі площі тощо);

№ з/п	Адреса, стислий опис, призначення	Власник	Площа, кв. м
1	сел. Старий Салтів, вул. Миру, Чугуївського району, Харківської області. Земельна ділянка не сформована, кадастровий номер відсутній. Цільове призначення - земельні ділянки громадської забудови (земельні ділянки, які використовуються для розміщення громадських будівель і споруд (готелів, офісних будівель, торговельних будівель, для публічних виступів, для музеїв та бібліотек, для навчальних та дослідних закладів, для лікарень та оздоровчих закладів), інших об'єктів загального користування).	комунальна власність Старосалтівської селищної ради	1700
2	сел. Старий Салтів, вул. Молодівський шлях, Чугуївського району, Харківської області. Земельна ділянка не сформована, кадастровий номер відсутній. Цільове призначення - земельні ділянки громадської забудови (земельні ділянки, які використовуються для розміщення громадських будівель і споруд (готелів, офісних будівель, торговельних будівель, для публічних виступів, для музеїв та бібліотек, для навчальних та дослідних закладів, для лікарень та оздоровчих закладів), інших об'єктів загального користування).	комунальна власність Старосалтівської селищної ради	7700
3	сел. Старий Салтів, вул. Кіселик, Чугуївського району, Харківської області. Земельна ділянка не сформована, кадастровий номер відсутній. Цільове призначення - Земельні ділянки рекреаційного призначення (земельні ділянки зелених зон і зелених насаджень міст та інших населених пунктів, навчально-туристських та екологічних стежок, маркованих трас, земельні ділянки, зайняті територіями об'єктів фізичної культури і спорту, спорудження інших об'єктів стаціонарної рекреації).	комунальна власність Старосалтівської селищної ради	6000
4	сел. Старий Салтів, вул. Каштанова, Чугуївського району, Харківської області. Земельна ділянка не сформована, кадастровий номер відсутній. Цільове призначення - земельні ділянки громадської забудови для будівництва та обслуговування будівель закладів охорони здоров'я та соціальної допомоги.	комунальна власність Старосалтівської селищної ради	20000
5	сел. Старий Салтів, вул. Сонячна, Чугуївського району, Харківської області. Земельна ділянка кадастровий номер 6321655800:00:001:0260. Цільове призначення - землі рекреаційного призначення для будівництва та обслуговування об'єктів рекреаційного призначення.	комунальна власність Старосалтівської селищної ради	55021
6	сел. Старий Салтів, вул. Південна, Чугуївського району, Харківської області. Земельна ділянка не сформована, кадастровий номер відсутній. Цільове призначення – землі запасу (земельні ділянки кожної категорії земель, які не надані у власність або користування	комунальна власність Старосалтівської селищної ради	48000

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

	громадянам чи юридичним особам). Заплановане цільове призначення - Земельні ділянки енергетики (земельні ділянки, надані в установленому порядку для розміщення, будівництва і експлуатації та обслуговування об'єктів енергогенеруючих підприємств, установ і організацій, об'єктів альтернативної енергетики (електростанції з використанням енергії вітру, сонця та інших джерел), об'єктів передачі електричної та теплової енергії (повітряні та кабельні лінії електропередачі, трансформаторні підстанції, розподільні пункти та пристрої, теплові мережі), виробничих об'єктів, необхідних для експлуатації об'єктів енергетики, в тому числі баз та пунктів)		
7	сел. Старий Салтів, вул. Лісна та Безлюдник, Чугуївського району, Харківської області. Земельна ділянка кадастровий номер 6321655800:05:003:0467 Цільове призначення - сільськогосподарського призначення	комунальна власність Старосалтівської селищної ради	32882
8	сел. Старий Салтів, вул. Лісна та Безлюдник, Чугуївського району, Харківської області. Земельна ділянка кадастровий номер 6321655800:05:003:0363 Цільове призначення - сільськогосподарського призначення	комунальна власність Старосалтівської селищної ради	7298
9	сел. Старий Салтів, вул. Лісна та Безлюдник, Чугуївського району, Харківської області. Земельна ділянка кадастровий номер 6321655800:05:003:0362 Цільове призначення - землі сільськогосподарського призначення	комунальна власність Старосалтівської селищної ради	2000
10	Нове будівництво станції сортування твердих побутових відходів за межами населених пунктів на території Старосалтівської селищної територіальної громади Чугуївського району Харківської області. Земельна ділянка кадастровий номер: 6321655800:04:000:0199, Цільове призначення - Землі промисловості, транспорту, зв'язку, енергетики, оборони та іншого призначення.	комунальна власність Старосалтівської селищної ради	5777
11	На території Старосалтівської ТГ, Чугуївського району, Харківської області. Земельна ділянка кадастровий номер 6321655800:03:002:0311. Заплановане цільове призначення - Земельні ділянки енергетики (земельні ділянки, надані в установленому порядку для розміщення, будівництва і експлуатації та обслуговування об'єктів енергогенеруючих підприємств, установ і організацій (атомні, теплові, гідро- та гідро акумулюючи електростанції, теплоелектроцентралі, котельні), об'єктів альтернативної енергетики (електростанції з використанням енергії вітру, сонця та інших джерел), об'єктів передачі електричної та теплової енергії (повітряні та кабельні лінії електропередачі, трансформаторні підстанції, розподільні пункти та пристрої, теплові мережі), виробничих об'єктів, необхідних для експлуатації об'єктів енергетики, в тому числі баз та пунктів).	комунальна власність Старосалтівської селищної ради	136135
12	На території Старосалтівської ТГ, Чугуївського району, Харківської області. Біля земельної ділянки кадастровий номер 6321688800:01:002:0145. Заплановане цільове призначення - Земельні ділянки енергетики (земельні ділянки, надані в установленому порядку для розміщення, будівництва і експлуатації та обслуговування об'єктів енергогенеруючих підприємств, установ і організацій (атомні, теплові, гідро- та гідро акумулюючи електростанції, теплоелектроцентралі, котельні), об'єктів альтернативної енергетики (електростанції з використанням енергії вітру, сонця та інших джерел), об'єктів передачі електричної та теплової енергії (повітряні та кабельні лінії електропередачі, трансформаторні підстанції, розподільні пункти та пристрої, теплові мережі), виробничих об'єктів, необхідних для експлуатації об'єктів енергетики, в тому числі баз та пунктів).	комунальна власність Старосалтівської селищної ради	268000
13	На території Старосалтівської ТГ, Чугуївського району, Харківської області. Біля земельної ділянки кадастровий номер 6321689200:01:001:0173. Заплановане цільове призначення - Земельні ділянки енергетики (земельні ділянки, надані в установленому порядку для розміщення, будівництва і експлуатації та обслуговування об'єктів енергогенеруючих підприємств, установ і організацій (атомні, теплові, гідро- та гідроакумулюючи електростанції, теплоелектроцентралі, котельні), об'єктів альтернативної енергетики (електростанції з використанням енергії вітру, сонця та інших джерел), об'єктів передачі електричної та теплової енергії (повітряні та кабельні лінії електропередачі, трансформаторні підстанції, розподільні пункти та пристрої, теплові мережі), виробничих об'єктів, необхідних для експлуатації об'єктів енергетики, в тому числі баз та пунктів).	комунальна власність Старосалтівської селищної ради	57500
14	На території Старосалтівської ТГ, Чугуївського району, Харківської області. Земельна ділянка кадастровий номер 6321689200:02:002:0582. Цільове призначення - землі сільськогосподарського призначення – земельні ділянки запасу під сільськогосподарськими будівлями і дворами.	комунальна власність Старосалтівської селищної ради	58372

Враховуючи сприятливі умови для розвитку зеленої енергетики, громаді варто розглянути можливість

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

створення сонячних електростанцій, зокрема на землях, що не використовуються в сільськогосподарському виробництві.

1.9. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади

i. Фінансові показники бюджету Старосалтівської селищної територіальної громади

Бюджет є ваговою складовою системи фінансового регулювання економіки, його збалансованість та оптимальність є однією з основних умов економічного зростання. Бюджет Старосалтівської селищної територіальної громади формується у відповідності з Бюджетним Кодексом України.

Структура доходів бюджету Старосалтівської селищної територіальної громади з початком воєнного стану не зазнала дуже суттєвих змін і більшою мірою формується у 2022-2024 роках за рахунок отриманих трансфертів з державного бюджету, при цьому зберігається негативна тенденція по залучених податкових надходженнях, питома вага яких у 2021 році -55,2%, у 2022 році – 31,8%, у 2023 році – 22,6%, у 2024 році – 28,1% в загальному обсязі всіх отриманих до бюджету доходів за відповідні періоди.



Рисунок 1.10. Показники Бюджету Старосалтівської селищної територіальної громади, тис грн.

Структура надходжень до бюджету

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки



Рисунок 1.11. Структура надходжень до бюджету Старосалтівської селищної територіальної громади

Обсяг міжбюджетних трансфертів, отриманих до бюджету громади у 2024 році, перевищує обсяг залучених за цей період податкових надходжень у 2,5 рази, що демонструє дуже значну залежність місцевого бюджету від державних трансфертів. Спостерігається стійка тенденція існування залежності бюджету громади від трансфертів з державного бюджету.

Бюджет Старосалтівської селищної територіальної громади є *дотаційним*. При цьому обсяг *базової дотації* щорічно збільшується протягом 2021 -2024 років. Якщо у 2021 - 2022 роках бюджет громади був збалансований з базовою дотацією, обсяг якою у загальних фактичних надходження до бюджету складав відповідно 5,9% у 2021 та 6,9% у 2022 році, у 2023 році - складає 26,9%, у 2024 році - складає 6,7%.

Вагомим джерелом дохідної частини бюджету громади залишається *освітня субвенція*, якої у 2021 році надійшло 19,5 млн грн або 23,4 %, у 2022 році - 19,8 млн грн або 53,1%, у 2023 році - 15,4 млн грн або 18,4%, у 2024 році-19,4 млн грн або 19,9% від всіх фактично залучених надходжень за відповідні періоди.

За 2023 рік до бюджету Старосалтівської громади надійшло 19,3 млн грн додаткової *дотації* на здійснення повноважень ОМС на де окупованих, тимчасово окупованих та інших територіях України, що зазнали негативного впливу у зв'язку з повномасштабною збройною агресією РФ, що складає 24,6% всіх надходжень за рік та за 2024 рік- 42,9 млн грн або 44,0%. Кошти цієї дотації розподілені на поточні ремонти та благоустрій та на проведення капітальних ремонтів та відновлювальних заходів по об'єктах, що зазнали руйнувань.

Податкові надходження

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки



Рисунок 1.12. Структура податкових надходжень

Загальний обсяг залучених *податкових надходжень* у 2022 році в цілому зменшився проти показників 2021 року на 73,7% і склав в дохідній частині бюджету громади 31,8 % (у 2021 році – відповідно 55,2%), або 97,9% в обсязі доходів без урахування міжбюджетних трансфертів (у 2021 році – відповідно 90,4%).

Зменшення податкових надходжень було зумовлене призупиненням діяльності платників податків внаслідок прямого впливу військових дій та тимчасової окупації, а також змінами в податковому законодавстві під час дії періоду військового стану.

За 2023 рік податкових надходжень отримано на 53,9% більше у порівнянні із 2022 роком.

У 2024 році податкових надходжень отримано на 44,8% більше у порівнянні із 2023 роком.

Загальний обсяг місцевих податків і зборів у 2022 році порівняно з 2021 зменшився на 73,3 %, проте внаслідок значного зменшення загального обсягу податкових надходжень, питома вага залучених місцевих податків і зборів у фактичних податкових надходженнях 2022 року залишилася доволі суттєвою і склала 13,4%(у 2021 році - 23,2%).

Порівняно із показниками 2021 року по підсумках 2022 року було недоотримано:

- 78,2 % податку на майно;
- 66,9% єдиного податку.

Відбулося зменшення отриманих у 2022 році надходжень по рентній платі та платі за використання інших природних ресурсів – на 89,6% проти показників 2021 року, відповідно отримані у 2022 році надходження склали 2,1% у податкових надходженнях (проти 5,6% у 2021 році).

Місцевих податків і зборів за 2023 рік до бюджету Старосалтівської територіальної громади залучено 6,6 млн грн, що більше проти 2022 року на 28,3% і становить 35,1% від отриманих податкових надходжень за відповідний період (у т.ч. питома вага отриманого податку на майно склала 19,2 %; питома вага єдиного податку – відповідно 15,7 % у фактичних річних податкових надходженнях).

У 2024 році залучено 12,0 млн грн, що більше проти 2023 року на 81,4% (у т.ч. питома вага отриманого податку на майно склала 20,4 %; питома вага єдиного податку – відповідно 23,5% у фактичних річних

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

податкових надходженнях).

Доволі суттєвими для бюджету громади у 2024 році залишаються надходження від рентної плати та плати за використання інших природних ресурсів - отримано 1,6 млн грн такої плати, що складає 5,8 % залучених за рік податкових надходжень.

Планові показники по податкових надходженнях на 2024 рік передбачені з урахуванням кількості платників (юридичних осіб і фізичних осіб – підприємців), які фактично сплачують податки до бюджету Старосалтівської громади після де окупації, і збільшені проти фактично отриманих у 2023 році на 44,8%

Неподаткові надходження

Протягом 2024 року неподаткових надходжень надійшло на 1,1% більше порівняно із 2023 роком. У загальному обсязі всіх надходжень, залучених до бюджету громади за 2023-2024 роки, питома вага неподаткових надходжень дорівнює 0,1%.

Видатки



Рисунок 1.13. Структура видатків Старосалтівської селищної територіальної громади за функціональною класифікацією, %

Структура видатків Старосалтівської територіальної громади за функціональною класифікацією зазнала певних змін. Проте пріоритетними сферами витрат залишаються: освіта, державне управління, соціальний захист та соціальне забезпечення та житлово-комунальне господарство.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

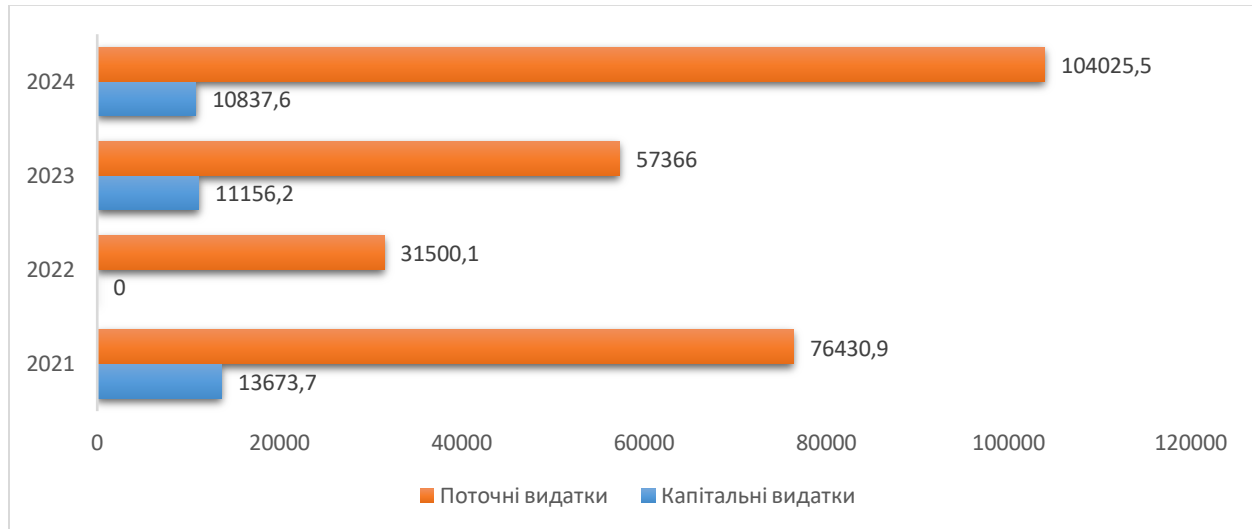


Рисунок 1.14. Структура видатків Старосалтівської територіальної громади за економічною класифікацією, тис грн

Структура видатків Старосалтівської територіальної громади за економічною класифікацією характеризується суттєвою питомою вагою поточних видатків.

Видатки на зарплату працівників бюджетної сфери та оплату спожитих бюджетними установами енергоносіїв за 2024 року склали 61,4% у загальному обсязі всіх поточних видатків.

Капітальні видатки у бюджеті громади на 2024 рік першочергово планувалися в частини коштів отриманої додаткової дотації - разом 10,8 млн грн було спрямовано на відновлення об'єктів водопостачання, благоустрій, капітальний ремонт пошкоджених/зруйнованих внаслідок бойових дій об'єктів.

ii. найбільші платники податків

Назва платника податків	Назва платника податків	Загальна сума сплачених податків	ПДФО	У тому числі:	
				Плата за землю	Податок на нерухомість
Д П ВОВЧАНСЬКЕ ЛІСОВЕ ГОСПОДАРСТВО	993136	3404488,91	0	433571,2	
Відділ освіти, молоді та спорту	41042215	5826050,56	2913025	0	
СТОВ АФ ім.Т.Г.Шевченка	30320828	4509464,77	1979768	515728,4	
Старосалтівська селищна рада	4399068	3576791,84	1788396	0	
ДП "ДГ"Гонтарівка` інст твар НААН	1203834	2428474,14	1148847	130000	
ПП "ТРАЙГОН ФАРМІНГ МОЛНІЯ (ПСП "МОЛНІЯ-1")	30463397	2137524,23	901763,9	328074,7	5921,8
СТОВ "Агросвіт"	31707522	1208281,19	403583,2	399766	1348,75
Фермерське господарство "Шанс"	24273910	1256253,3	566481,7	121800	
Фермерське господарство "Юпітер"	21179718	1277390	613305	50000	
КНП "Старосалтівський ЦПМСД"	43443558	1272895,66	636447,8	0	
ПАТ ХАРКІВГАЗ (б/в Салтівський вогник)	3359500	450517,33	12119,18	86573,16	339705,8
КП "Салтів водоканал"	40306197	841489,41	419471,4	2546,65	
ТОВ "ТРАЙГОН ФАРМІНГ ХАРКІВ"	34469015	362398,87	83190,1	195526,1	0

1.10. Органи управління громадою

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Управління громадою здійснюється з обмеженнями, передбаченими відповідно до ст. 38, 64 конституції України Указом Президента України від 24.02.2022 № 64/2022 "Про введення воєнного стану в Україні" (зі змінами), затвердженням Законом України "Про затвердження Указу Президента України "Про введення воєнного стану в Україні" (зі змінами):

На території ТГ утворено	Старосалтівську селищну військову адміністрацію Чугуївського району Харківської області
ВА НП утворено	Указом Президента України від 23.12.2022 № 875/2022 "Про утворення військових адміністрацій населених пунктів у Харківській області"
Начальника ВА НП призначено	розпорядженням Президента України від 23.12.2022 № 333/2022-рп "Про призначення Палея А.А. начальником Старосалтівської селищної військової адміністрації Чугуївського району Харківської області"
Начальнику ВА НП передано повноваження (сільської, селищної, міської) ради та її виконавчого комітету, (сільського, селищного, міського) голови	Постановою Верховної Ради України від 06.02.2023 № 2897-IX "Про здійснення начальниками військових адміністрацій населених пунктів в Ізюмському, Куп'янському та Чугуївському районах Харківської області повноважень, передбачених частиною другою статті 10 Закону України "Про правовий режим воєнного стану"

У зв'язку з прийняттям відповідних рішень Президентом України та Верховною Радою України, на період дії воєнного стану та (у окремих випадках) протягом 90 днів з моменту припинення або скасування воєнного стану діяльність місцевої ради як представницького, а її виконавчого комітету – як головного виконавчого колегіального органів може обмежуватись, а їхні повноваження на цей період передаватись ВА НП або начальнику такої адміністрації.

Розуміти порядок організації місцевого самоврядування на відповідній території в умовах воєнного стану необхідно для визначення органів та посадових осіб, які від імені та у інтересах територіальної громади можуть вчиняти певні правочини та приймати рішення як суб'єкти владних повноважень. Також цю інформацію необхідно враховувати при плануванні строків та порядку виконання окремих етапів підготовки, погодження та виконання заходів Програми, у тому числі – пов'язаних із розпорядженням майном та ресурсами територіальної громади, залученням зовнішніх ресурсів для реалізації заходів Програми тощо.

На момент затвердження Програми на території Старосалтівської ТГ введено згадані обмеження, і місцеве самоврядування на території здійснюється з особливостями, передбаченими Законом України "Про правовий режим воєнного стану":

1. Старосалтівська селищна військова адміністрація Чугуївського району Харківської області здійснює повноваження місцевого самоврядування, передбачені ч. 2 ст. 15 Закону України "Про правовий режим воєнного стану" з моменту набрання чинності Указом Президента України про утворення відповідної ВАНП;
2. Крім повноважень, передбачених ч. 2 ст. 15 Закону України "Про правовий режим воєнного стану", з моменту набрання чинності відповідної Постанови Верховної Ради України, начальник Старосалтівської селищної військової адміністрації від імені та у інтересах Старосалтівської селищної територіальної громади здійснює повноваження Старосалтівської селищної ради та її виконавчого комітету, а також Старосалтівського селищного голови;

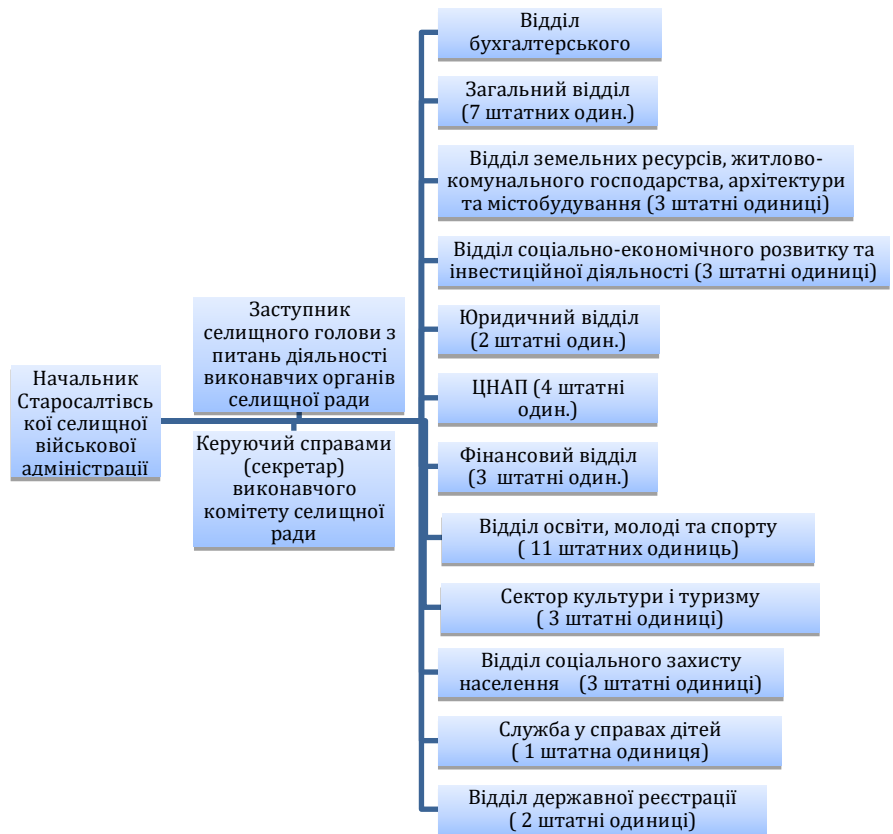
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

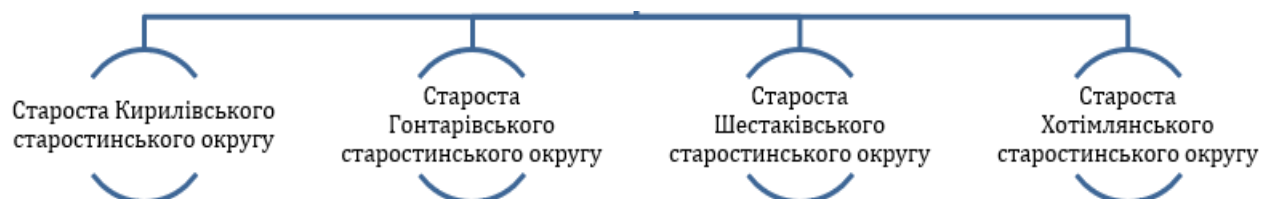
3. Повноваження депутатів селищної ради не припиняються, однак селищна рада не проводить пленарні засідання та не приймає рішень як представницький орган місцевого самоврядування відповідно до ст.ст. 25-26 Закону України "Про місцеве самоврядування в Україні", а виконавчий комітет не здійснює свої повноваження як колегіальний виконавчий орган місцевого самоврядування, та згідно з ч. 2 ст. 52 Закону України "Про місцеве самоврядування в Україні";

4. Діяльність відділів, управлінь та інших виконавчих органів селищної ради, підприємств, установ та організацій, що належать до комунальної власності Старосалтівської селищної територіальної громади, координує начальник Старосалтівської селищної військової адміністрації;

5. Начальник Старосалтівської селищної військової адміністрації має право змінювати або скасовувати акти відділів, управлінь, інших виконавчих органів Старосалтівської селищної ради, а також їх посадових осіб, як особа, яка виконує повноваження виконавчого комітету Старосалтівської селищної ради.



Напряму підпорядковані Начальнику Старосалтівської СВА старости селищної ради:



1.11. Органи самоорганізації населення та громадських об'єднань

На території ТГ зареєстровано 10 громадських організацій і 2 релігійні об'єднання. Крім цього діють осередки регіональних громадських організацій. Серед найактивніших організацій громадянського

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

суспільства, можна зазначити:

Найактивніші громадські організації які діють на території ТГ

Назва організації	Сфера діяльності
ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ "ДОБРІ ДІЇ"	Основний вид діяльності (КВЕД) – 94.99 Діяльність інших громадських організацій, н.в.і.у..
ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ "ГАЛЕОН"	Основний вид діяльності (КВЕД) – 94.99 Діяльність інших громадських організацій, н.в.і.у..
БЛАГОДІЙНА ОРГАНІЗАЦІЯ БЛАГОДІЙНИЙ ФОНД СЛОБОДА ЮА	Основний вид діяльності (КВЕД) – 88.99 Надання іншої соціальної допомоги без забезпечення проживання, н.в.і.у.

На території ТГ легалізовані місцеві органи самоорганізації населення

Назва населеного пункту	Назва органу самоорганізації населення
село Молодова	Вуличний комітет вулиці Донецька
село Молодова	Вуличний комітет вулиці Соловйова
село Кирилівка	Вуличний комітет вулиці Центральна
село Кирилівка	Вуличний комітет вулиці Молодіжна

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

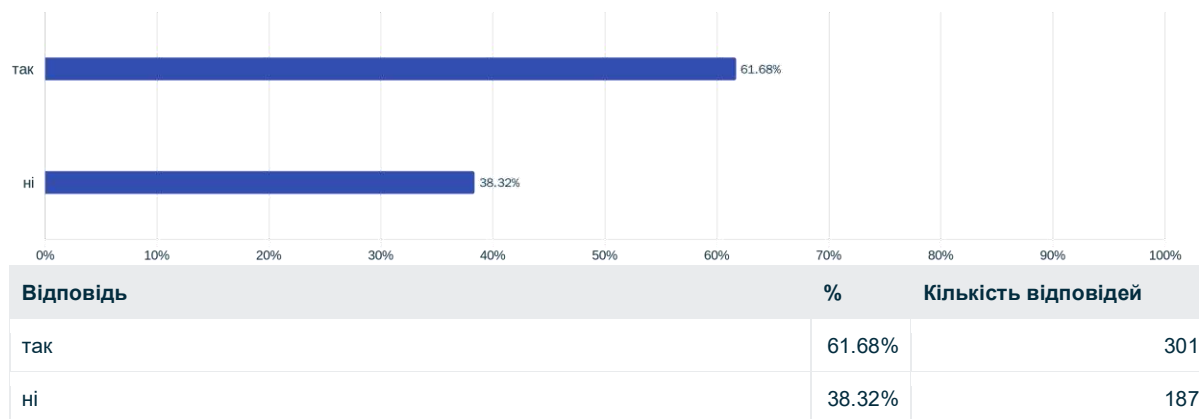
1.12. Результати опитування мешканок і мешканців громади

Елементом проведеної діагностики, який був важливим для подальшої роботи над баченням, стратегічними і оперативними цілями стратегії, а також планом дій з її реалізації, було проведення соціологічного опитування серед мешканців Старосалтівської селищної територіальної громади.

Окрім визначення чинників, які впливають на збалансований місцевий розвиток, результати проведеного дослідження дають інформацію про оцінку мешканцями громадських послуг, які надаються інституціями місцевого самоврядування в розрізі окремих сфер життєдіяльності громади – безпеки в усіх вимірах, стану навколишнього середовища, функціонування громадського транспорту та дорожньої інфраструктури, шкільної й позашкільної освіти і дозвілля, соціальної сфери, підтримки підприємницької діяльності і сфери зайнятості, сфери культури і спорту. Основні результати проведеного дослідження:

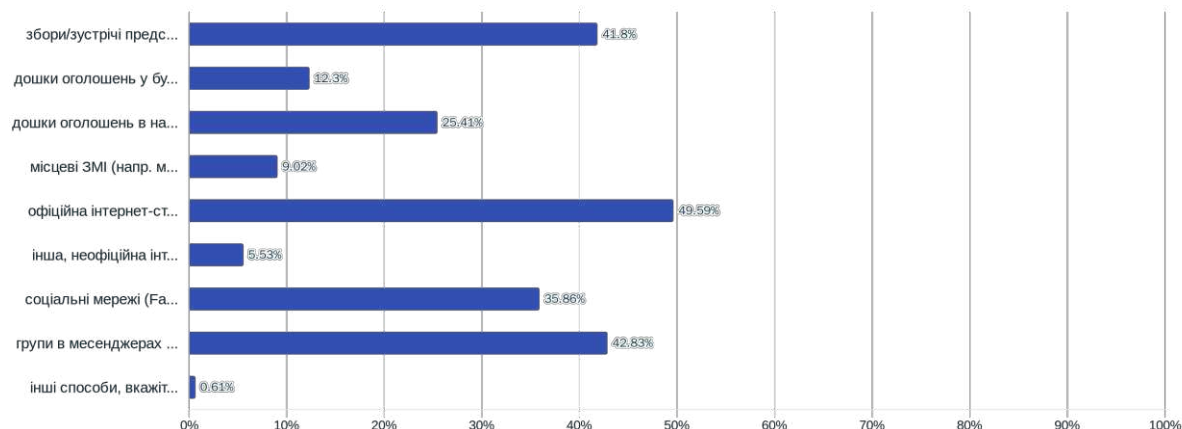
1. На Вашу думку, чи є ефективними КАНАЛИ ЗВ'ЯЗКУ між керівництвом громади і мешканцями та чи забезпечують ці канали ефективний і швидкий потік інформації?

488 з 488 осіб відповіло



2. Який з нижче перелічених способів інформування мешканців про діяльність керівництва територіальної громади Ви вважаєте НАЙЗРУЧНІШИМ (найкращим) для мешканців?

488 з 488 осіб відповіло



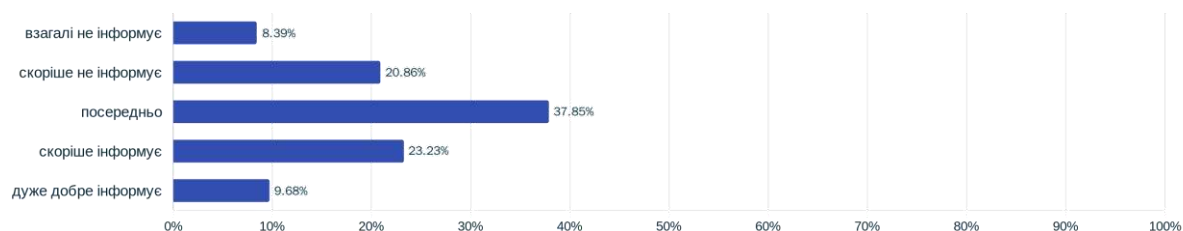
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Відповідь	%	Кількість відповідей
збори/зустрічі представників ради/депутатів з мешканцями громади	41.8%	204
дошки оголошень у будівлі раді громади	12.3%	60
дошки оголошень в населених пунктах громади	25.41%	124
місцеві ЗМІ (напр. місцева газета, радіо, ТБ)	9.02%	44
офіційна інтернет-сторінка ради територіальної громади	49.59%	242
інша, неофіційна інтернет-сторінка громади	5.53%	27
соціальні мережі (Facebook, Instagram)	35.86%	175
групи в месенджерах (Viber, Telegram, WhatsApp тощо)	42.83%	209
інші способи, вкажіть які:	0.61%	3

3. На Вашу думку, влада територіальної громади ІНФОРМУЄ чи НЕ ІНФОРМУЄ мешканців про свою діяльність?

465 з 488 осіб відповіло



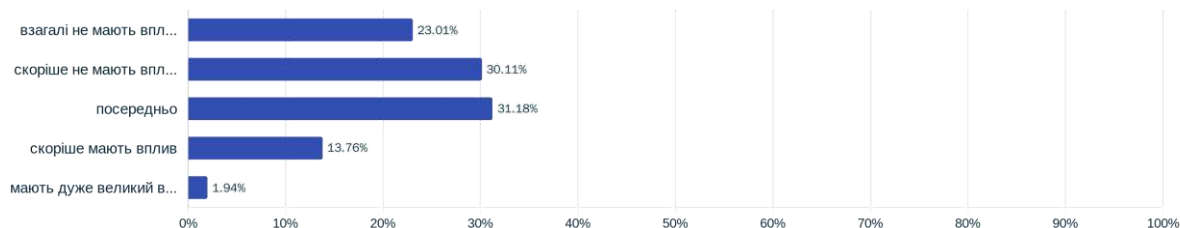
Відповідь	%	Кількість відповідей
взагалі не інформує	8.39%	39
скоріше не інформує	20.86%	97
посередньо	37.85%	176
скоріше інформує	23.23%	108
дуже добре інформує	9.68%	45

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

4. Чи, на Вашу думку, жителі нашої територіальної громади мають РЕАЛЬНИЙ ВПЛИВ на важливі рішення, що приймаються органом МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ, чи вони позбавлені такого впливу?

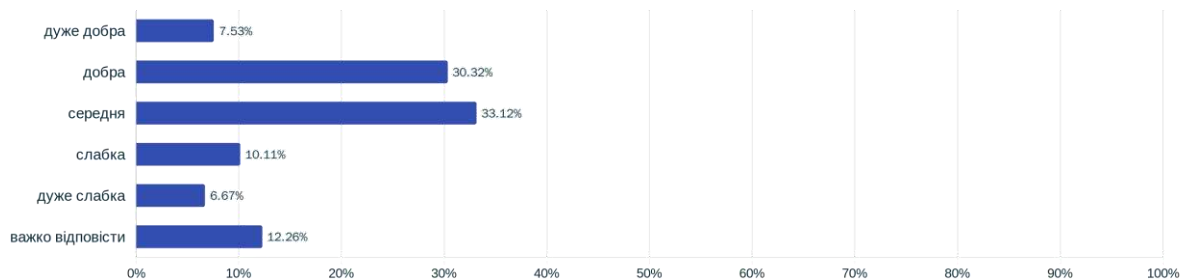
465 з 488 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
взагалі не мають впливу	23.01%	107
скоріше не мають впливу	30.11%	140
посередньо	31.18%	145
скоріше мають вплив	13.76%	64
мають дуже великий вплив	1.94%	9

5. Як в цілому Ви оцінюєте співпрацю нашої територіальної громади з громадськими організаціями? Чи ця співпраця:

465 з 488 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
дуже добра	7.53%	35
добра	30.32%	141
середня	33.12%	154

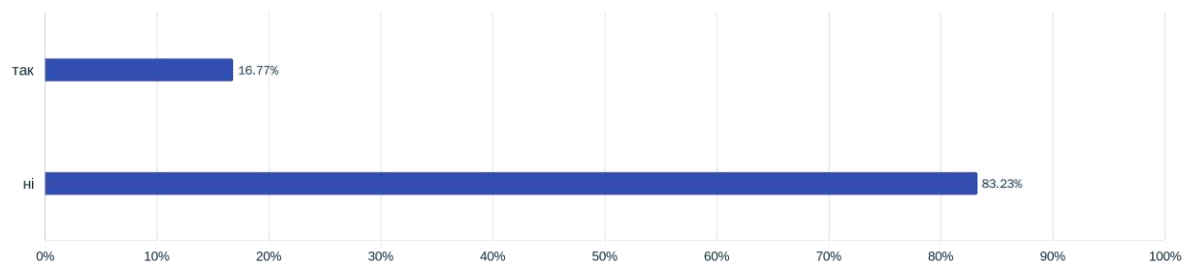
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Відповідь	%	Кількість відповідей
слабка	10.11%	47
дуже слабка	6.67%	31
важко відповісти	12.26%	57

6. Чи Ви БЕРЕТЕ УЧАСТЬ у роботі якоїсь громадської організації?

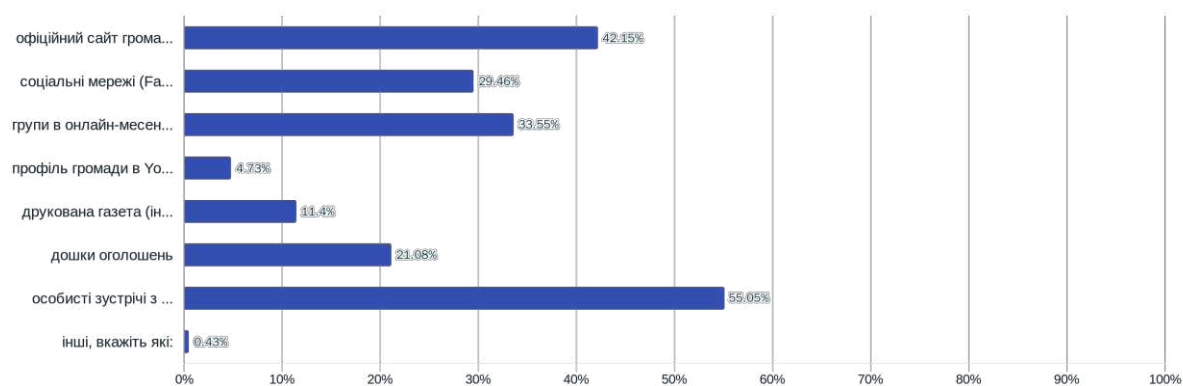
465 з 488 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
так	16.77%	78
ні	83.23%	387

7. Які канали зв'язку між місцевою владою і мешканцями НЕОБХІДНО ВДОСКОНАЛИТИ або ПОЧАТИ використовувати?

465 з 488 осіб відповіло



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Відповідь	%	Кількість відповідей
офіційний сайт громади	42.15%	196
соціальні мережі (Facebook, Instagram)	29.46%	137
групи в онлайн-месенджерах (Viber, Telegram, WhatsApp тощо)	33.55%	156
профіль громади в Youtube	4.73%	22
друкована газета (інформаційний буклет) ради громади	11.4%	53
дошки оголошень	21.08%	98
особисті зустрічі з мешканцями офіційних осіб (голова, заступники, старости, інші керівники місцевої влади і комунальних підприємств)	55.05%	256
інші, вкажіть які:	0.43%	2

8. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

455 з 488 осіб відповіло



Відповідь	Середня оцінка	дуже погано	скоріше погано	посередньо	скоріше добре	дуже добре	не могу дати відповідь	Разом
стан (роботу) ВОДОПОСТАЧАННЯ	3.37	13.19%	10.11%	36.26%	20.66%	6.15%	13.63%	
		60	46	165	94	28	62	455
доступність ПИТНОЇ ВОДИ	3.54	7.49%	9.03%	38.33%	23.35%	10.57%	11.23%	
		34	41	174	106	48	51	454
стан (роботу) КАНАЛІЗАЦІЙНИХ МЕРЕЖ	3.59	16.3%	11.23%	27.97%	13.88%	3.3%	27.31%	
		74	51	127	63	15	124	454

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Відповідь	Середня оцінка	дуже погано	скоріше погано	посередньо	скоріше добре	дуже добре	не можуть дати відповідь	Разом
стан НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА	3.02	12.09%	15.6%	45.05%	17.36%	5.05%	4.84%	
		55	71	205	79	23	22	455
стан ГРОМАДСЬКИХ МІСЦЬ, їх прибирання і утримання	3.17	10.55%	15.16%	39.34%	21.1%	9.23%	4.62%	
		48	69	179	96	42	21	455
ВИВІЗ СМІТТЯ з домогосподарств	3.41	10.99%	8.13%	34.29%	27.47%	13.63%	5.49%	
		50	37	156	125	62	25	455
доступність УКРИТТІВ	2.75	27.25%	20.44%	27.69%	9.23%	5.05%	10.33%	
		124	93	126	42	23	47	455

9. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

448 з 488 осіб відповіло



Відповідь	Середня оцінка	дуже погано	скоріше погано	посередньо	скоріше добре	дуже добре	не можуть дати відповідь	Разом
можливість скористатися послугами громадського ТРАНСПОРТУ	3.06	20.09%	12.05%	29.02%	23.66%	10.49%	4.69%	
		90	54	130	106	47	21	448
якість / стан ДОРОЖНЬОГО ПОКРИТТЯ	2.17	38.62%	23.88%	26.79%	6.92%	0.67%	3.13%	
		173	107	120	31	3	14	448
якість / стан МОСТІВ	2.48	35.71%	22.32%	23.66%	6.25%	0.89%	11.16%	
		160	100	106	28	4	50	448

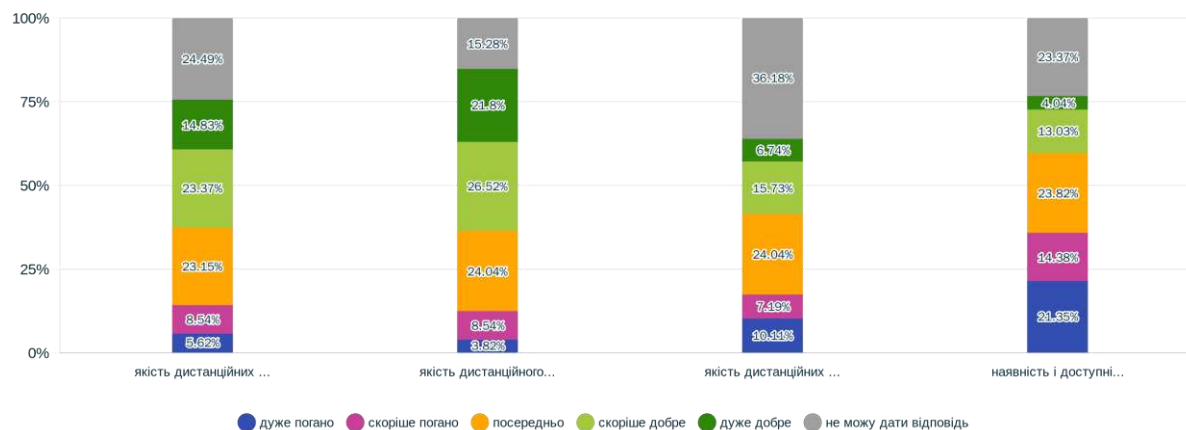
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Відповідь	Середня оцінка	дуже погано	скоріше погано	посередньо	скоріше добре	дуже добре	не може дати відповідь	Разом
придатність доріг для ПІШОХОДІВ (наявність тротуарів, їх стан, нічне освітлення)	2.04	46.88%	24.11%	18.3%	4.91%	0.67%	5.13%	
		210	108	82	22	3	23	448
наявність швидкісного ІНТЕРНЕТУ	3.12	14.51%	13.17%	33.26%	28.13%	6.7%	4.24%	
		65	59	149	126	30	19	448
якість покриття МОБІЛЬНОГО ЗВ'ЯЗКУ	3.08	14.73%	10.27%	36.83%	29.91%	6.7%	1.56%	
		66	46	165	134	30	7	448

10. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

445 з 488 осіб відповіло



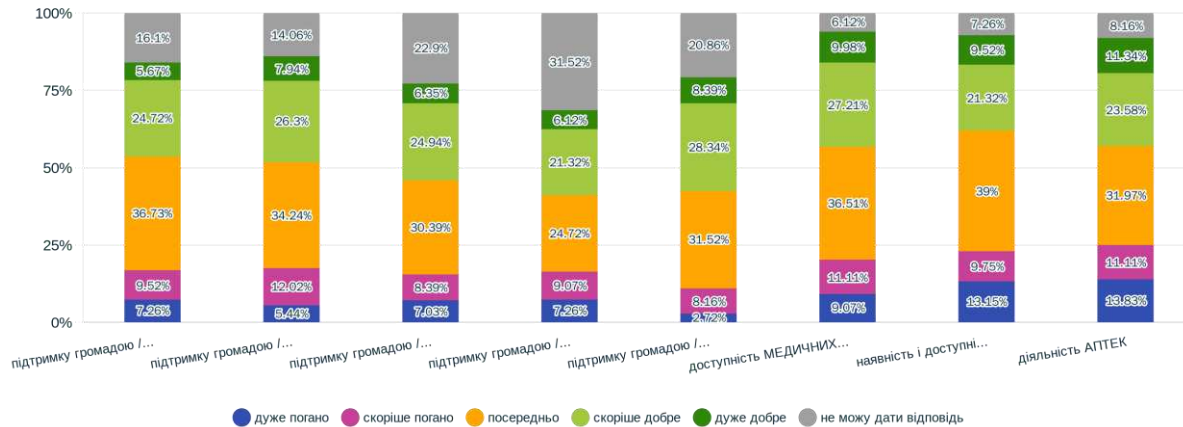
Відповідь	Середня оцінка	дуже погано	скоріше погано	посередньо	скоріше добре	дуже добре	не може дати відповідь	Разом
якість дистанційних послуг ЗАКЛАДІВ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ	4.07	5.62%	8.54%	23.15%	23.37%	14.83%	24.49%	
		25	38	103	104	66	109	445
якість дистанційного навчання у ШКОЛАХ	4	3.82%	8.54%	24.04%	26.52%	21.8%	15.28%	
		17	38	107	118	97	68	445
якість дистанційних послуг ЗАКЛАДІВ ПОЗАШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ	4.1	10.11%	7.19%	24.04%	15.73%	6.74%	36.18%	
		45	32	107	70	30	161	445
наявність і доступність різних форм дистанційного ДОЗВІЛЛЯ для дітей та молоді (гуртків, клубів, занять тощо)	3.34	21.35%	14.38%	23.82%	13.03%	4.04%	23.37%	
		95	64	106	58	18	104	445

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

11. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

441 з 488 осіб відповіло



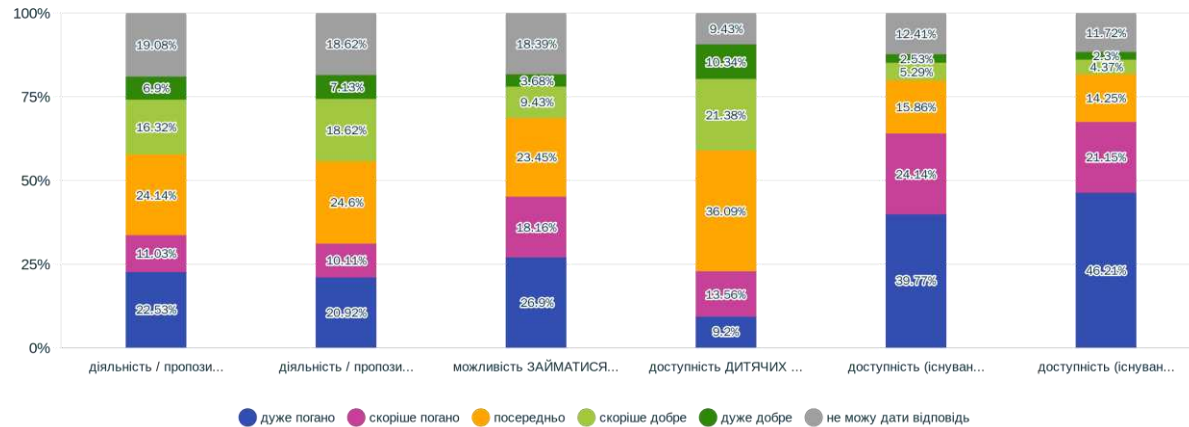
Відповідь	Середня оцінка	дуже погано	скоріше погано	посередньо	скоріше добре	дуже добре	не могу дати відповідь	Разом
підтримку громадою / установами соціального захисту ДІТЕЙ ТА СІМЕЙ, які потребують підтримки	3.6	7.26%	9.52%	36.73%	24.72%	5.67%	16.1%	
		32	42	162	109	25	71	441
підтримку громадою / установами соціального захисту ЛЮДЕЙ ПОХИЛОГО ВІКУ ТА ХВОРИХ	3.61	5.44%	12.02%	34.24%	26.3%	7.94%	14.06%	
		24	53	151	116	35	62	441
підтримку громадою / установами соціального захисту ОСІБ з ІНВАЛІДНІСТЮ	3.84	7.03%	8.39%	30.39%	24.94%	6.35%	22.9%	
		31	37	134	110	28	101	441
підтримку громадою / установами соціального захисту ВЕТЕРАНІВ	4.05	7.26%	9.07%	24.72%	21.32%	6.12%	31.52%	
		32	40	109	94	27	139	441
підтримку громадою / установами соціального захисту ВНУТРІШНЬО ПЕРЕМІЩЕНИХ ОСІБ	3.94	2.72%	8.16%	31.52%	28.34%	8.39%	20.86%	
		12	36	139	125	37	92	441
доступність МЕДИЧНИХ послуг	3.36	9.07%	11.11%	36.51%	27.21%	9.98%	6.12%	
		40	49	161	120	44	27	441
наявність і доступність ЛІКІВ та виробів медичного призначення	3.26	13.15%	9.75%	39%	21.32%	9.52%	7.26%	
		58	43	172	94	42	32	441
діяльність АПТЕК	3.32	13.83%	11.11%	31.97%	23.58%	11.34%	8.16%	
		61	49	141	104	50	36	441

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

12. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

435 з 488 осіб відповіло



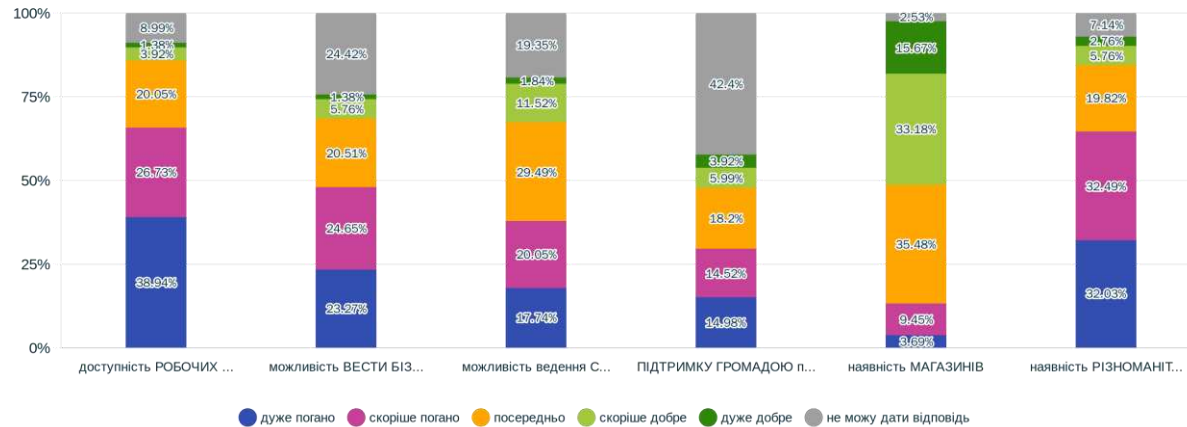
Відповідь	Середня оцінка	дуже погано	скоріше погано	посередньо	скоріше добре	дуже добре	не могу дати відповідь	Разом
діяльність / пропозицію БУДИНКІВ КУЛЬТУРИ	3.31	22.53%	11.03%	24.14%	16.32%	6.9%	19.08%	
		98	48	105	71	30	83	435
діяльність / пропозицію БІБЛІОТЕК	3.37	20.92%	10.11%	24.6%	18.62%	7.13%	18.62%	
		91	44	107	81	31	81	435
можливість ЗАЙМАТИСЯ СПОРТОМ	3	26.9%	18.16%	23.45%	9.43%	3.68%	18.39%	
		117	79	102	41	16	80	435
доступність ДИТЯЧИХ МАЙДАНЧИКІВ	3.38	9.2%	13.56%	36.09%	21.38%	10.34%	9.43%	
		40	59	157	93	45	41	435
доступність (існування) місць, в яких МОЛОДЬ може проводити свій вільний час поза домом	2.44	39.77%	24.14%	15.86%	5.29%	2.53%	12.41%	
		173	105	69	23	11	54	435
доступність (існування) місць, в яких ДОРΟΣЛІ можуть проводити свій вільний час поза домом (напр. клубів, центрів, кав'ярень та ін.)	2.31	46.21%	21.15%	14.25%	4.37%	2.3%	11.72%	
		201	92	62	19	10	51	435

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

13. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

434 з 488 осіб відповіло



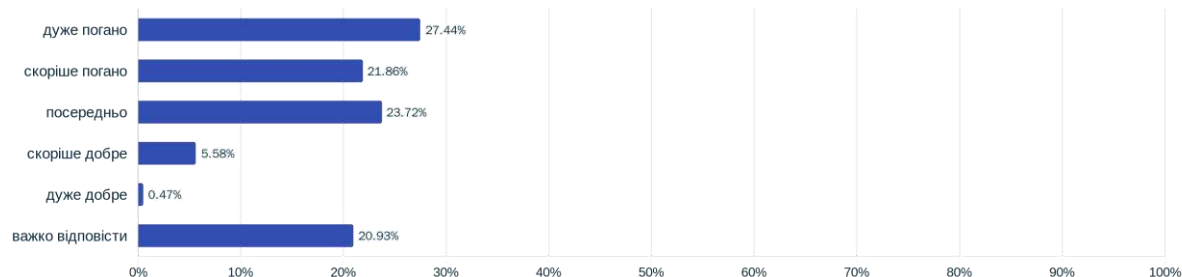
Відповідь	Середня оцінка	дуже погано	скоріше погано	посередньо	скоріше добре	дуже добре	не можуть дати відповідь	Разом
доступність РОБОЧИХ МІСЦЬ	2.29	38.94%	26.73%	20.05%	3.92%	1.38%	8.99%	
		169	116	87	17	6	39	434
можливість ВЕСТИ БІЗНЕС	3.11	23.27%	24.65%	20.51%	5.76%	1.38%	24.42%	
		101	107	89	25	6	106	434
можливість ведення СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	3.18	17.74%	20.05%	29.49%	11.52%	1.84%	19.35%	
		77	87	128	50	8	84	434
ПІДТРИМКУ ГРОМАДОЮ підприємців та фермерів	3.97	14.98%	14.52%	18.2%	5.99%	3.92%	42.4%	
		65	63	79	26	17	184	434
наявність МАГАЗИНІВ	3.55	3.69%	9.45%	35.48%	33.18%	15.67%	2.53%	
		16	41	154	144	68	11	434
наявність РІЗНОМАНІТНИХ ПОСЛУГ (перукар, швачка та ін.)	2.36	32.03%	32.49%	19.82%	5.76%	2.76%	7.14%	
		139	141	86	25	12	31	434

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

14. Як Ви оцінюєте свою здатність знайти роботу або вести бізнес в поточній ситуації у громаді?

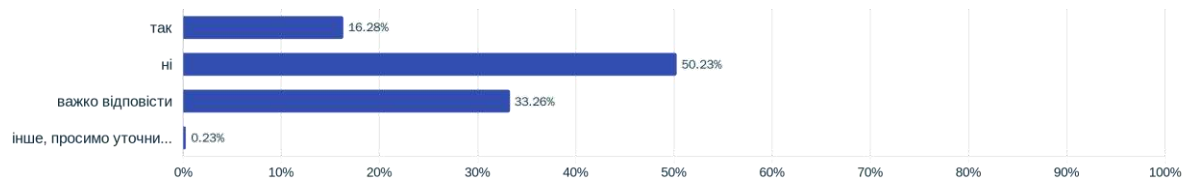
430 з 488 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
дуже погано	27.44%	118
скоріше погано	21.86%	94
посередньо	23.72%	102
скоріше добре	5.58%	24
дуже добре	0.47%	2
важко відповісти	20.93%	90

15. Чи маєте ви доступ до програм економічної підтримки чи допомоги у вашій громаді?

430 з 488 осіб відповіло



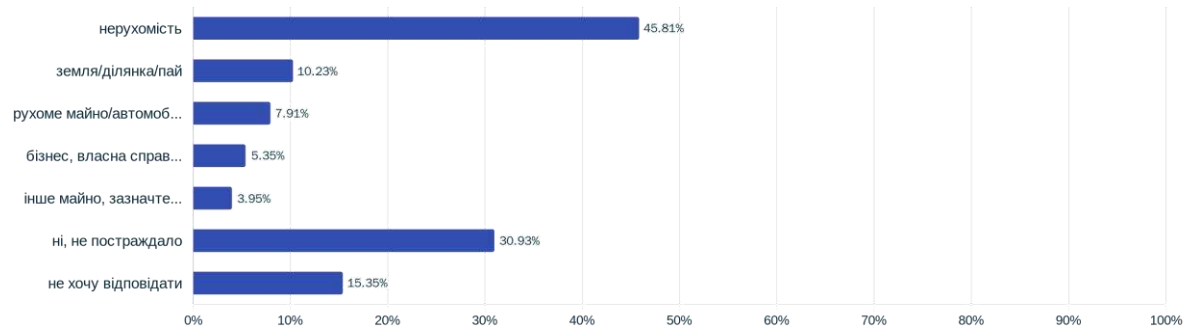
Відповідь	%	Кількість відповідей
так	16.28%	70
ні	50.23%	216
важко відповісти	33.26%	143
інше, просимо уточнити:	0.23%	1

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

16. Чи постраждало Ваше майно чи бізнес від бойових дій? Якщо так, вкажіть яке?

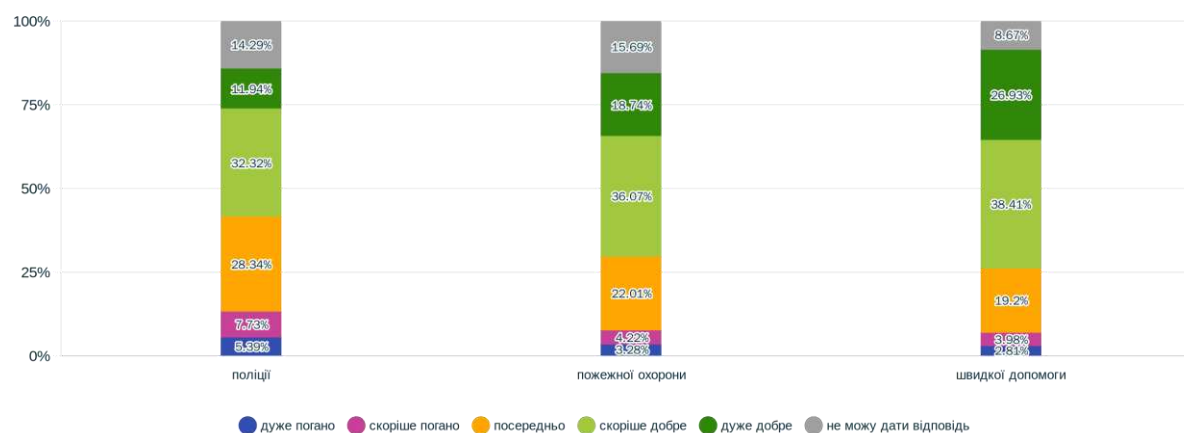
430 з 488 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
нерухомість	45.81%	197
земля/ділянка/пай	10.23%	44
рухоме майно/автомобіль	7.91%	34
бізнес, власна справа	5.35%	23
інше майно, зазначте яке:	3.95%	17
ні, не постраждало	30.93%	133
не хочу відповідати	15.35%	66

17. Як Ви оцінюєте роботу ЕКСТРЕНИХ СЛУЖБ у громаді?

427 з 488 осіб відповіло



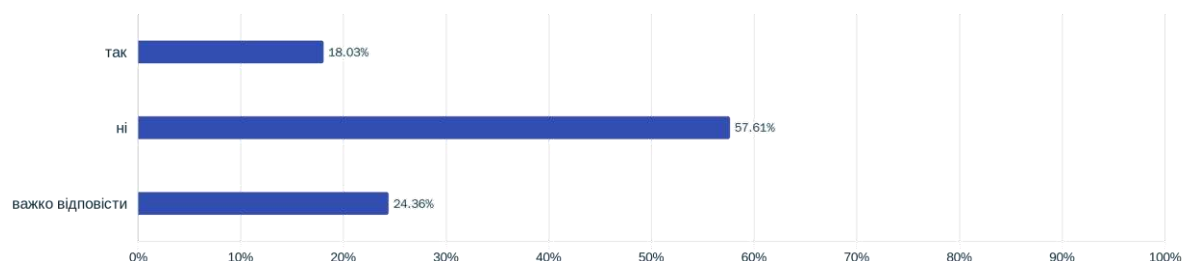
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Відповідь	Середня оцінка	дуже погано	скоріше погано	посередньо	скоріше добре	дуже добре	не можу дати відповідь	Разом
поліції	3.81	5.39%	7.73%	28.34%	32.32%	11.94%	14.29%	
		23	33	121	138	51	61	427
пожежної охорони	4.1	3.28%	4.22%	22.01%	36.07%	18.74%	15.69%	
		14	18	94	154	80	67	427
швидкої допомоги	4.09	2.81%	3.98%	19.2%	38.41%	26.93%	8.67%	
		12	17	82	164	115	37	427

18. Чи є у Вашій місцевості протирадіаційні укриття або інші укриття для надзвичайних ситуацій?

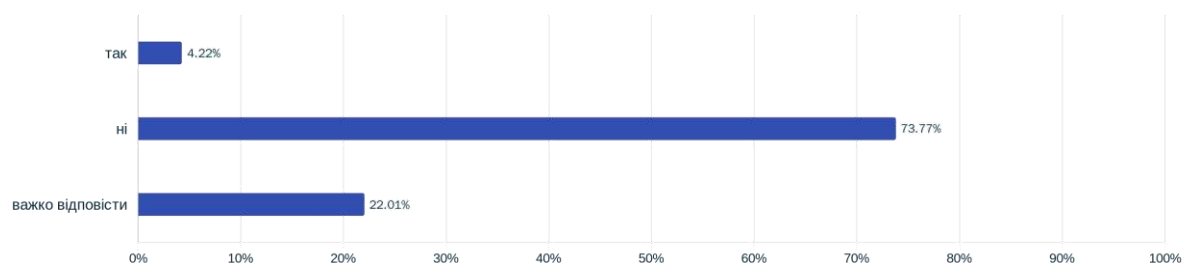
427 з 488 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
так	18.03%	77
ні	57.61%	246
важко відповісти	24.36%	104

19. Чи у громаді освітня інфраструктура (школи, дитячі садки) належним чином захищена від загроз війни?

427 з 488 осіб відповіло



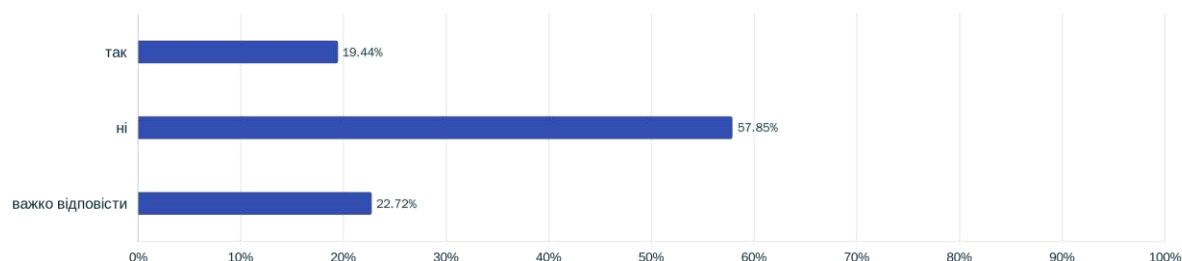
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Відповідь	%	Кількість відповідей
так	4.22%	18
ні	73.77%	315
важко відповісти	22.01%	94

20. Чи є громадські місця, такі як парки, дитячі майданчики, доступними та безпечними для користування?

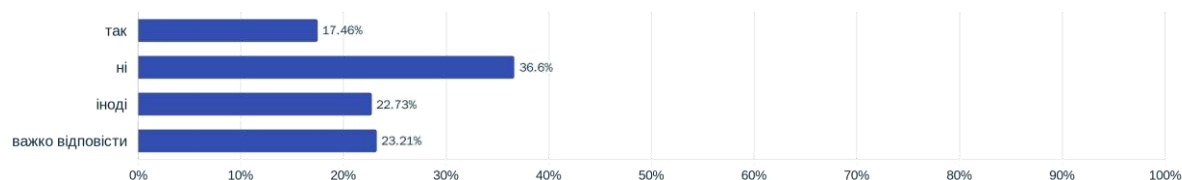
427 з 488 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
так	19.44%	83
ні	57.85%	247
важко відповісти	22.72%	97

21. Чи відчуваєтеся Ви в безпеці, користуючись місцевими медичними закладами (ФАП, амбулаторіями, поліклініками, лікарнями)?

418 з 488 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
так	17.46%	73
ні	36.6%	153

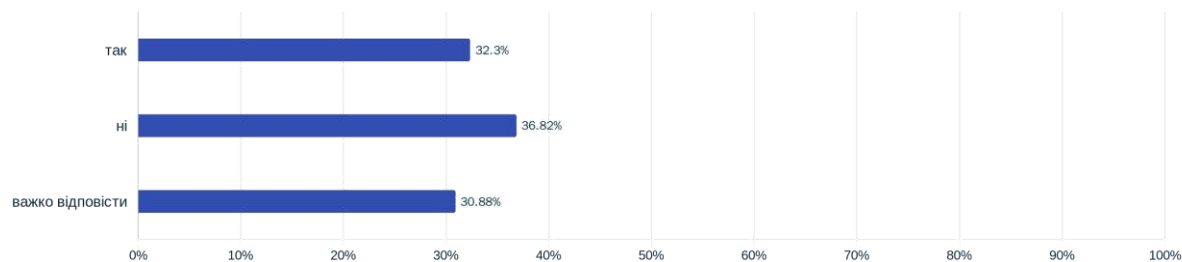
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Відповідь	%	Кількість відповідей
іноді	22.73%	95
важко відповісти	23.21%	97

22. Чи маєте Ви доступ до психологічної підтримки у громаді?

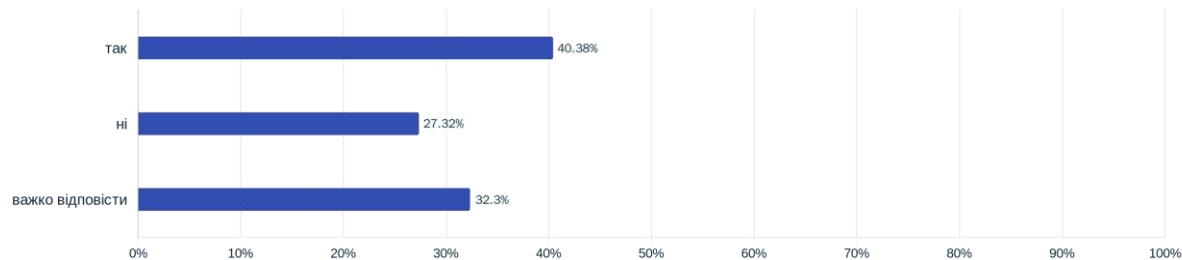
421 з 488 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
так	32.3%	136
ні	36.82%	155
важко відповісти	30.88%	130

23. Чи у громаді є місця, де Ви можете отримати їжу та інші речі першої необхідності?

421 з 488 осіб відповіло



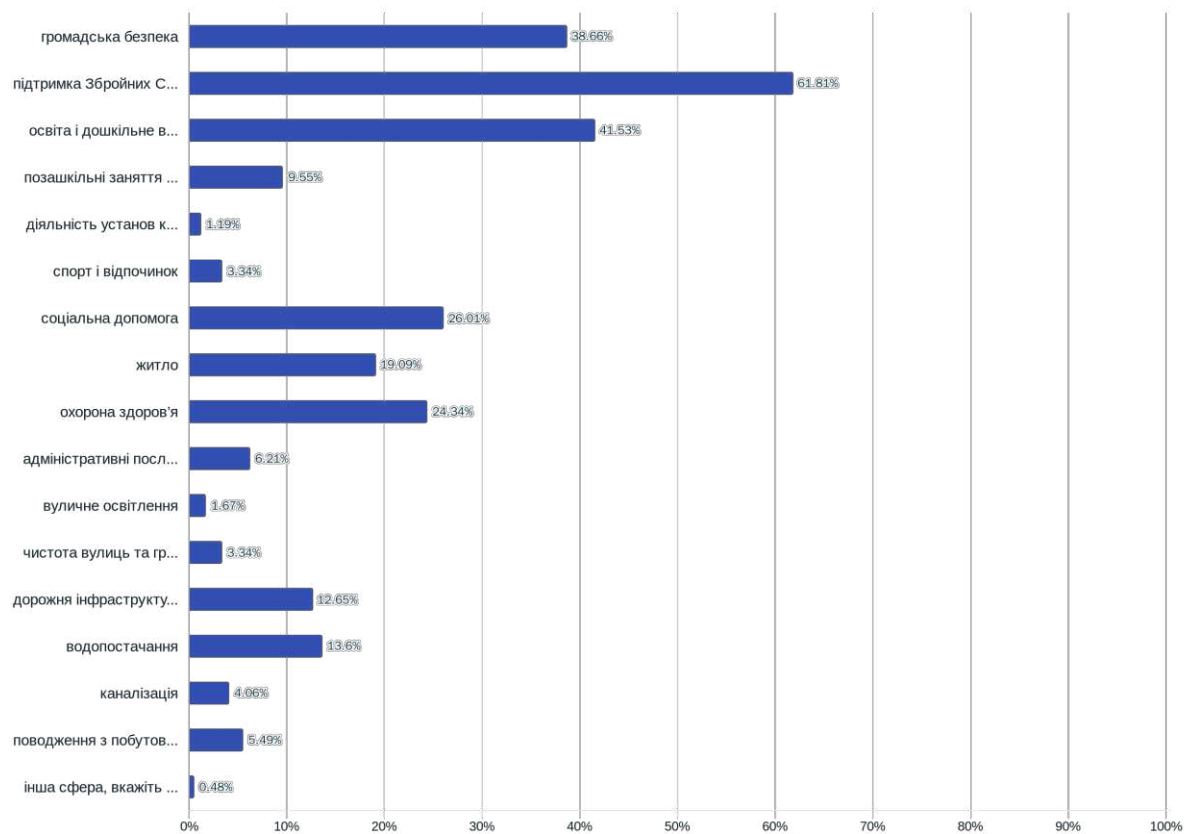
Відповідь	%	Кількість відповідей
так	40.38%	170
ні	27.32%	115
важко відповісти	32.3%	136

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

24. Сьогодні територіальна громада повинна реалізувати багато різних завдань, пов'язаних з безпекою, наданням підтримки і послуг мешканцям, а також підтримкою Збройних Сил України. Деякі з них можна трактувати як важливіші. Які сфери, на Вашу думку, повинні мати особливу ПІДТРИМКУ?

419 з 488 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
громадська безпека	38.66%	162
підтримка Збройних Сил України	61.81%	259
освіта і дошкільне виховання	41.53%	174
позашкільні заняття для дітей	9.55%	40
діяльність установ культури	1.19%	5
спорт і відпочинок	3.34%	14
соціальна допомога	26.01%	109
житло	19.09%	80

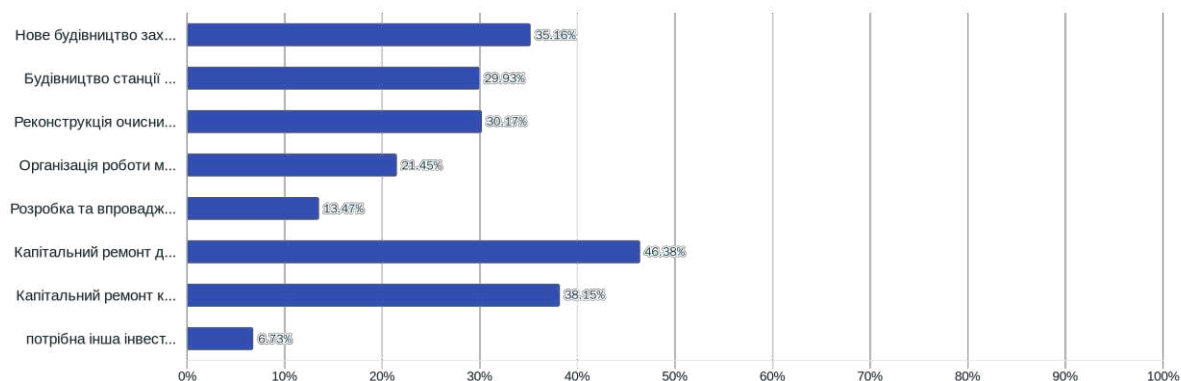
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Відповідь	%	Кількість відповідей
охорона здоров'я	24.34%	102
адміністративні послуги	6.21%	26
вуличне освітлення	1.67%	7
чистота вулиць та громадських місць	3.34%	14
дорожня інфраструктура	12.65%	53
водопостачання	13.6%	57
каналізація	4.06%	17
поводження з побутовими відходами (сміттєзвалища)	5.49%	23
інша сфера, вкажіть яка:	0.48%	2

25. Нижче наведено кілька ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ, запланованих у громаді. Вкажіть, які з них, на вашу думку, є найважливішими для покращення умов життя в нашій громаді?

401 з 488 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
Нове будівництво захисної споруди цивільного захисту (протирадіаційне укриття) на території багатофункціональної нежитлової будівлі (Амбулаторія загальної практики сімейної медицини №1, Центр надання адміністративних послуг, Адміністративна будівля селищної ради) за адресою: Харківська область, Чугуївський район, смт Старий Салтів, вул. Перемоги, 14	35.16%	141
Будівництво станції сортування твердих побутових відходів за межами населених пунктів на території Старосалтівської селищної ради Чугуївського району Харківської області	29.93%	120
Реконструкція очисних споруд біологічної очистки КУ -700 за адресою : Харківська область Чугуївський район селище Старий Салтів, вулиця Польова, 60 та каналізаційно - насосних станцій в сел. Старий Салтів	30.17%	121

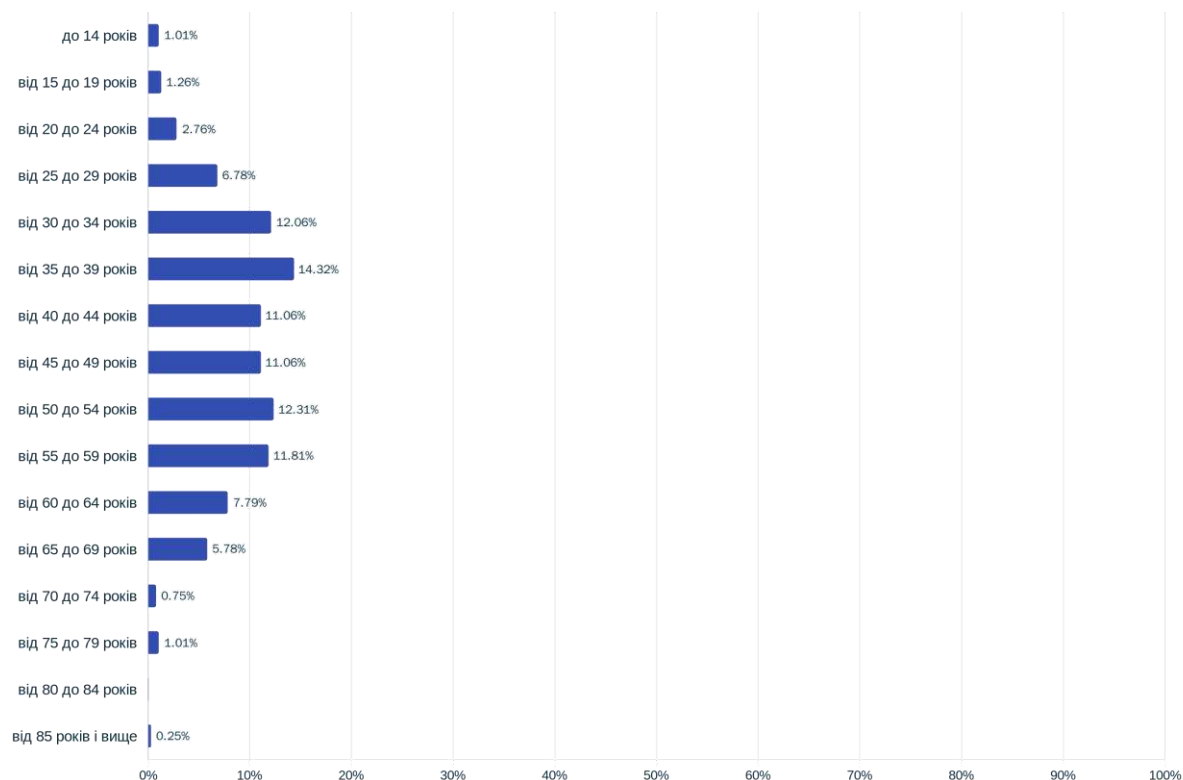
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Відповідь	%	Кількість відповідей
Організація роботи мобільного ЦНАПУ на території Старосалтівської селищної територіальної громади	21.45%	86
Розробка та впровадження Комплексного плану просторового розвитку території громади	13.47%	54
Капітальний ремонт доріг загального користування місцевого значення між населеними пунктами громади	46.38%	186
Капітальний ремонт комунальних доріг в населених пунктах громади та облаштування тротуарів і велодоріжок	38.15%	153
потрібна інша інвестиція - вкажіть яка:	6.73%	27

26. Вік

398 з 488 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
до 14 років	1.01%	4
від 15 до 19 років	1.26%	5

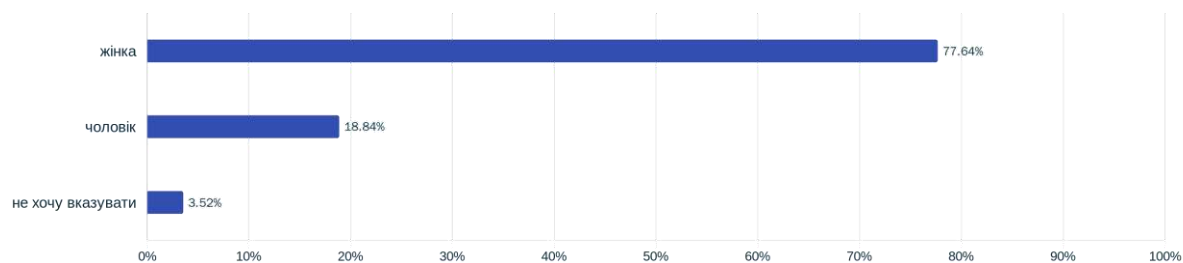
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Відповідь	%	Кількість відповідей
від 20 до 24 років	2.76%	11
від 25 до 29 років	6.78%	27
від 30 до 34 років	12.06%	48
від 35 до 39 років	14.32%	57
від 40 до 44 років	11.06%	44
від 45 до 49 років	11.06%	44
від 50 до 54 років	12.31%	49
від 55 до 59 років	11.81%	47
від 60 до 64 років	7.79%	31
від 65 до 69 років	5.78%	23
від 70 до 74 років	0.75%	3
від 75 до 79 років	1.01%	4
від 80 до 84 років	0%	0
від 85 років і вище	0.25%	1

27. Стать:

398 з 488 осіб відповіло



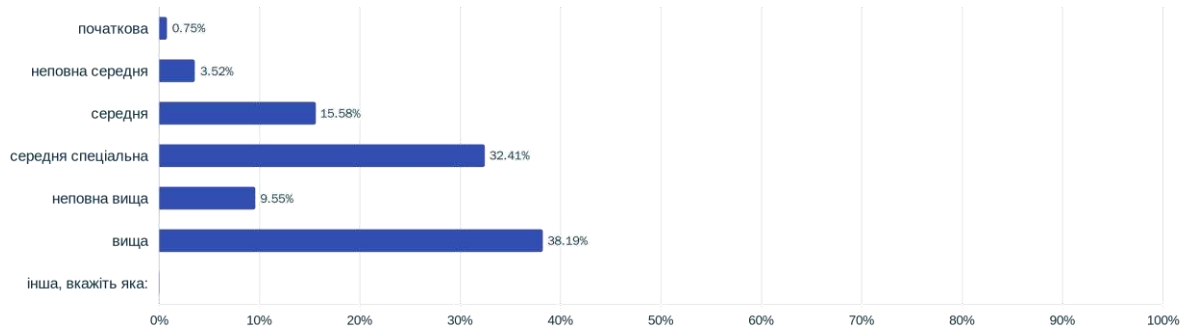
Відповідь	%	Кількість відповідей
жінка	77.64%	309
чоловік	18.84%	75
не хочу вказувати	3.52%	14

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

28. Освіта:

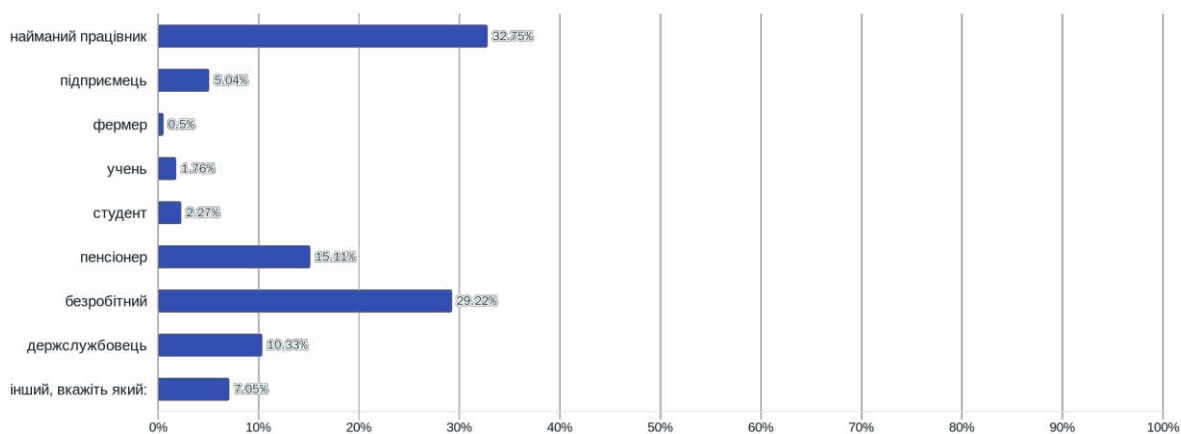
398 з 488 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
початкова	0.75%	3
неповна середня	3.52%	14
середня	15.58%	62
середня спеціальна	32.41%	129
неповна вища	9.55%	38
вища	38.19%	152
інша, вкажіть яка:	0%	0

29. Професійний статус:

397 з 488 осіб відповіло



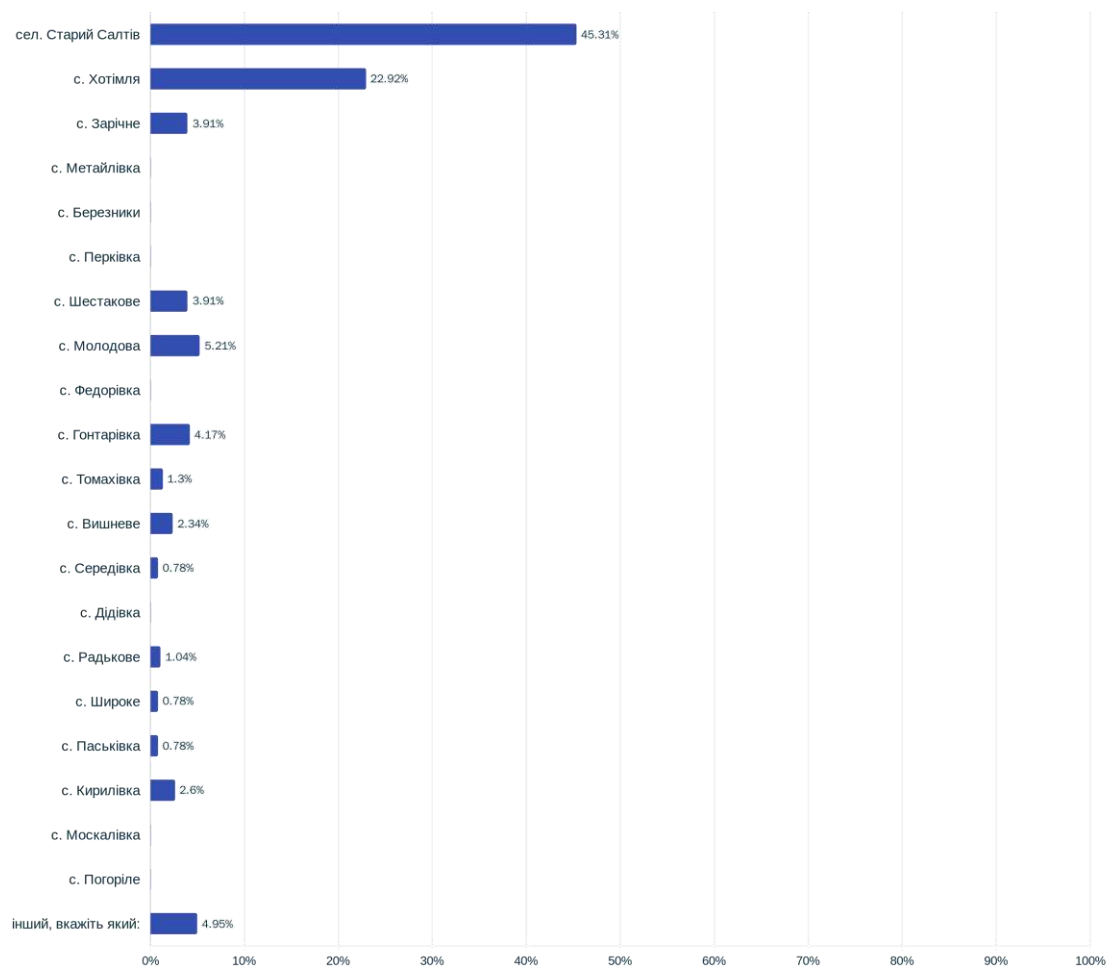
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Відповідь	%	Кількість відповідей
найманий працівник	32.75%	130
підприємець	5.04%	20
фермер	0.5%	2
учень	1.76%	7
студент	2.27%	9
пенсіонер	15.11%	60
безробітний	29.22%	116
держслужбовець	10.33%	41
інший, вкажіть який:	7.05%	28

30. Назва населеного пункту, у якому Ви в даний час проживаєте:

384 з 488 осіб відповіло



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

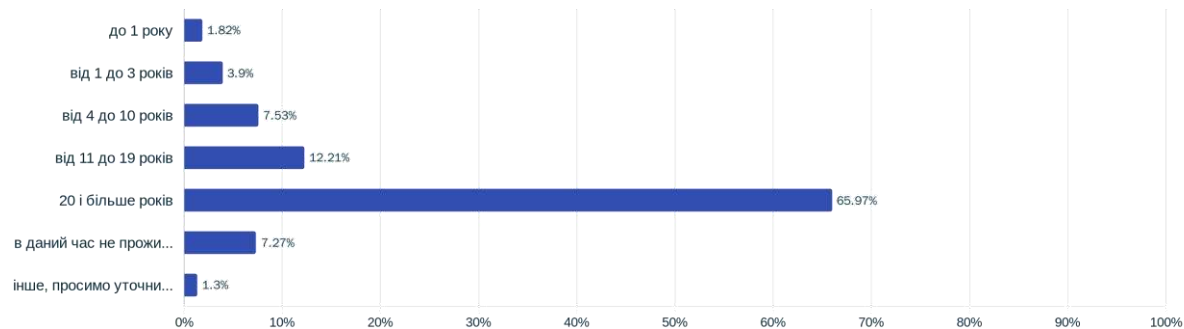
Відповідь	%	Кількість відповідей
сеп. Старий Салтів	45.31%	174
с. Хотімля	22.92%	88
с. Зарічне	3.91%	15
с. Метайлівка	0%	0
с. Березники	0%	0
с. Перківка	0%	0
с. Шестакове	3.91%	15
с. Молодова	5.21%	20
с. Федорівка	0%	0
с. Гонтарівка	4.17%	16
с. Томахівка	1.3%	5
с. Вишневе	2.34%	9
с. Середівка	0.78%	3
с. Дідівка	0%	0
с. Радькове	1.04%	4
с. Широке	0.78%	3
с. Паськівка	0.78%	3
с. Кирилівка	2.6%	10
с. Москалівка	0%	0
с. Погоріле	0%	0
інший, вкажіть який:	4.95%	19

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

31. Тривалість проживання в громаді (у роках):

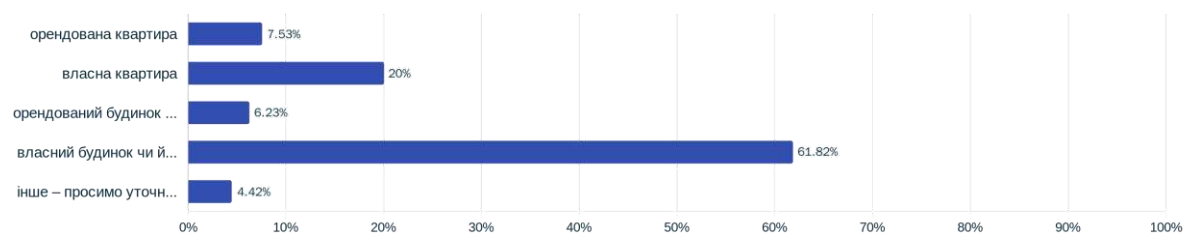
385 з 488 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
до 1 року	1.82%	7
від 1 до 3 років	3.9%	15
від 4 до 10 років	7.53%	29
від 11 до 19 років	12.21%	47
20 і більше років	65.97%	254
в даний час не проживаю в громаді	7.27%	28
інше, просимо уточнити:	1.3%	5

32. Який статус будинку/квартири, в якому Ви проживаєте?

385 з 488 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
орендована квартира	7.53%	29

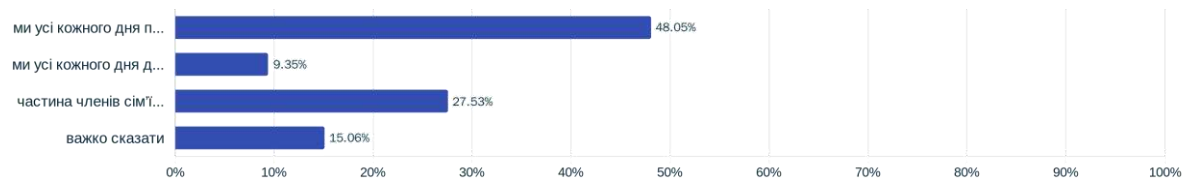
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Відповідь	%	Кількість відповідей
власна квартира	20%	77
орендований будинок або його частина	6.23%	24
власний будинок чи його частина	61.82%	238
інше – просимо уточнити:	4.42%	17

33. Яке з нижче перелічених тверджень найкраще відображає ситуацію постійних членів Вашої сім'ї

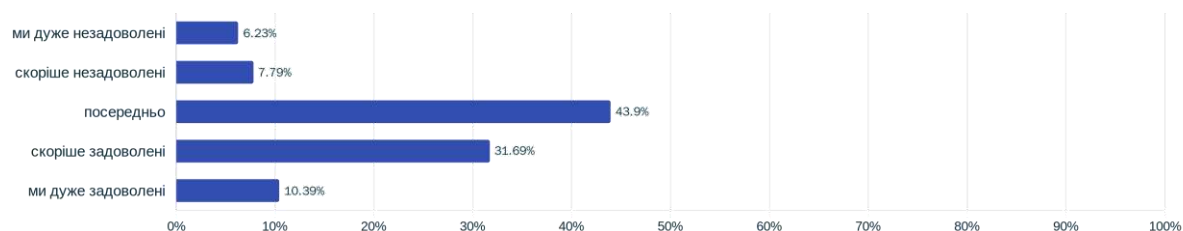
385 з 488 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
ми усі кожного дня проживаємо (працюємо чи вчимося і проживаємо) у цій громаді	48.05%	185
ми усі кожного дня ділимо своє життя між цією громадою та іншими місцем (місцями) поза цією громадою (тут проживаємо, але працюємо чи вчимося в інших місцях)	9.35%	36
частина членів сім'ї кожного дня проживає у цій громаді, а частина ділить своє життя між даною громадою та іншими місцями	27.53%	106
важко сказати	15.06%	58

34. Загалом наскільки Ви задоволені чи незадоволені тим, що ПРОЖИВАЄТЕ В НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ?

385 з 488 осіб відповіло



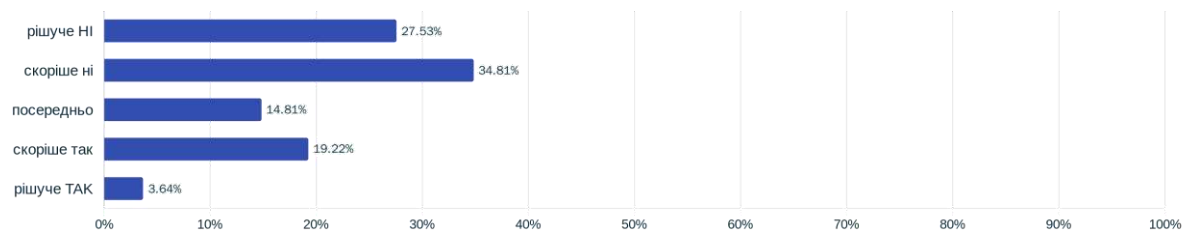
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Відповідь	%	Кількість відповідей
ми дуже незадоволені	6.23%	24
скоріше незадоволені	7.79%	30
посередньо	43.9%	169
скоріше задоволені	31.69%	122
ми дуже задоволені	10.39%	40

35. Якби б у вас була така можливість, чи хотіли б Ви кудись ПЕРЕЇХАТИ – проживати в іншому місці, поза нашою територіальною громадою?

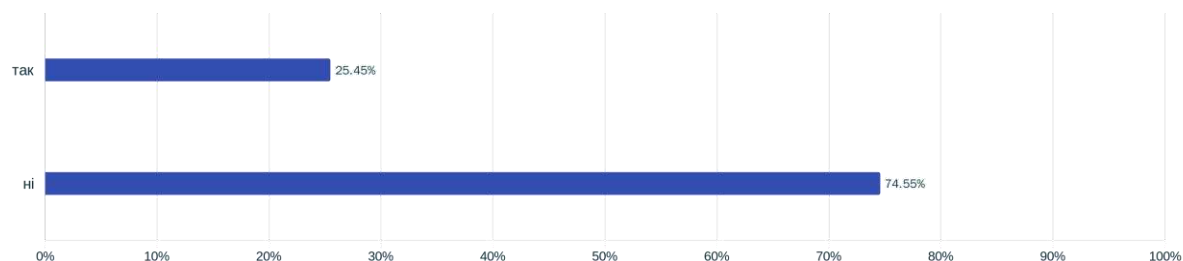
385 з 488 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
рішуче НІ	27.53%	106
скоріше ні	34.81%	134
посередньо	14.81%	57
скоріше так	19.22%	74
рішуче ТАК	3.64%	14

36. Ви внутрішньо переміщена особа?

385 з 488 осіб відповіло



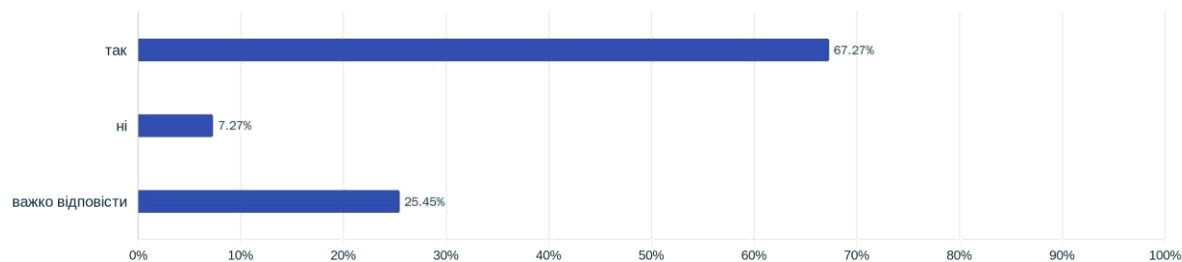
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Відповідь	%	Кількість відповідей
так	25.45%	98
ні	74.55%	287

37. Чи плануєте залишитися на постійне місце проживання в громаді?

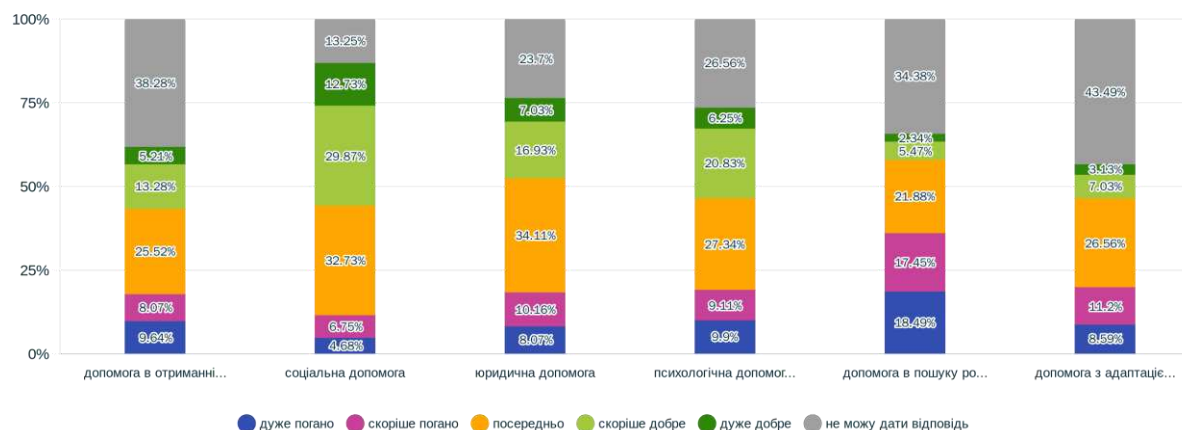
385 з 488 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
так	67.27%	259
ні	7.27%	28
важко відповісти	25.45%	98

38. Як ви ОЦІНЮЄТЕ ДОПОМОГУ, отриману у нашій територіальній громаді:

385 з 488 осіб відповіло



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Відповідь	Середня оцінка	дуже погано	скоріше погано	посередньо	скоріше добре	дуже добре	не можу дати відповідь	Разом
допомога в отриманні житла (місця проживання)	4.11	9.64%	8.07%	25.52%	13.28%	5.21%	38.28%	
		37	31	98	51	20	147	384
соціальна допомога	3.79	4.68%	6.75%	32.73%	29.87%	12.73%	13.25%	
		18	26	126	115	49	51	385
юридична допомога	3.76	8.07%	10.16%	34.11%	16.93%	7.03%	23.7%	
		31	39	131	65	27	91	384
психологічна допомога	3.84	9.9%	9.11%	27.34%	20.83%	6.25%	26.56%	
		38	35	105	80	24	102	384
допомога в пошуку роботи	3.59	18.49%	17.45%	21.88%	5.47%	2.34%	34.38%	
		71	67	84	21	9	132	384
допомога з адаптацією в новому середовищі, інтеграція	4.15	8.59%	11.2%	26.56%	7.03%	3.13%	43.49%	
		33	43	102	27	12	167	384

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

2. SWOT-аналіз

SWOT-аналіз є одним із ключових етапів стратегічного планування, що дозволяє оцінити внутрішні та зовнішні чинники, які впливають на розвиток територіальної громади. Для Старосалтівської селищної територіальної громади проведення SWOT-аналізу стало важливим кроком у процесі розробки стратегії розвитку, що базується на результатах соціологічних досліджень та стратегічного аналізу. SWOT-аналіз спрямований на ідентифікацію сильних і слабких сторін громади, а також можливостей і загроз, які можуть визначати її майбутній розвиток.

SWOT-аналіз є інтегральною частиною процесу партисипативного стратегічного планування, який забезпечив залучення місцевих мешканців і мешканок, представників громадських організацій, комунальних установ та бізнесу. Такий підхід дозволив врахувати різноманітні перспективи й об'єднати зусилля різних зацікавлених сторін.

2.1. SWOT-аналіз сильних, слабких сторін територіальної громади, можливостей і загроз

SWOT-аналіз був підготовлений шляхом синтезу результатів дослідження визначальних чинників розвитку громади в різних сферах у декілька етапів, під час яких до роботи були залучені представники різних соціальних груп громади. Важливими учасниками цього процесу стали:

- Стратегічна робоча група, що відповідає за розробку стратегії розвитку громади.
- Представники громадських організацій та установ, які мають досвід у розв'язанні проблем місцевих спільнот.
- Мешканці і мешканки громади, серед яких були представники різних соціальних груп: бізнесмени, фермери, пенсіонери, молодь, місцеві активісти.

Такий підхід дозволив забезпечити участь у процесі представників усіх верств населення, що забезпечило багатосторонній погляд на поточний стан громади, а також майбутні можливості і виклики.

Аналіз проводився у чотирьох основних сферах:

1. **Соціальна сфера та людський капітал** – оцінка задоволення соціальних потреб населення, визначення соціальних проблем, які потребують вирішення, рівень розвитку суспільних послуг, таких як освіта, охорона здоров'я, культура, а також рівень активності та інтеграції суспільства.
2. **Економіка** – аналіз слабких та сильних сторін місцевої економіки, визначення можливостей для розвитку бізнесу, створення нових робочих місць, а також бар'єрів, які стримують економічний розвиток.
3. **Інфраструктура** – доступність та якість інфраструктурних і комунальних послуг, стан адміністративного обслуговування, житловий фонд, а також рівень якості життя в громаді.
4. **Безпека і навколишнє середовище** – аналіз стану публічної безпеки, екологічної ситуації та можливих загроз, пов'язаних з навколишнім середовищем.

На підставі результатів проведеного аналізу у згаданих сферах ідентифіковано сильні і слабкі сторони громади, а також її шанси і загрози, представлені в таблиці 2.1.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Таблиця 2.1

SWOT-АНАЛІЗ

сильних, слабких сторін Старосалтівської громади, можливостей і загроз

СИЛЬНІ СТОРОНИ (позитивні фактори громади, які можуть бути використані для її розвитку)	СЛАБКІ СТОРОНИ (негативні фактори громади, які заважають її розвитку)
1.Більшість людей залишилось в громаді 2.Значна кількість внутрішньо переміщених осіб в громаді 3. Налагоджена співпраця з громадськістю 4.Активні громадські організації 5.Наявність закладів культури та медицини 6.Розпочатий процес відновлення роботи закладів освіти, культури, медицини та соціального захисту 7.Розпочатий процес відновлення об'єктів соціальної і критичної інфраструктури та жилого фонду 8.Позитивний досвід провадження проектів, наявність досвідчених працівників 9.Наявність комунальної техніки 10.Розпочато процес відновлення бізнес активності в торгівлі і сфері послуг, а також в аграрному секторі економіки громади 11.Наявність вільних земельних ділянок 12.Наявність корисних копалин (нафта ,газ, та інші) 13.Наявність умов для розвитку туристичної індустрії (ліси, водосховище та існуючі бази відпочинку) 14. Розпочата розробка ген плану 15.Наявність діючих підрозділів ДСНС, швидкої допомоги, підрозділів поліції та військових підрозділів 16. Наявність укриттів , систем оповіщення і шляхів евакуації 17.Сформований матеріальний резерв на випадок надзвичайних ситуацій 18.Достатня кількість засобів резервного електроживлення 19.Наявність пунктів незламності 20.Наявність артезіанських свердловин 21.Розвинений агропромисловий комплекс 22.Висока якість ґрунтів призначення для сільського господарства	1.Від'ємна міграція людей 2.Низька народжуваність 3.Мало чисельність дітей та молоді 4.Старіння населення 5.Дефіцит кваліфікованих кадрів 6.Низька активність людей 7.Руйнування інфраструктури і жилого фонду 8.Поганий стан доріг та транспортної інфраструктури 9.Дефіцит фінансування 10.Зношеність комунальної інфраструктури (центрального водогону та водовідведення) 11.Руйнування очисних споруд 12.Зменшення бізнес активності та зупинка бізнесів в першу чергу в сфері туризму 13.Низька платоспроможність та збідніння населення 14.Безробіття 15.Заміновані території та необстежені території на наявність вибухових речовин 16.Необлаштований полігон побутових відходів 17.Низька наповненість місцевого бюджету 18.Значні енерговитрати 19.Відсутність промисловості 20.Не застосовується механізм муніципальної співпраці 21.Неефективний менеджмент в комунальному підприємстві 22. Неефективне використання комунальної власності 23. Незадовільна якість води колодязів громадського користування
МОЖЛИВОСТІ (позитивні фактори зовнішнього впливу, які сприяють розвитку громади)	ЗАГРОЗИ (негативні фактори зовнішнього впливу, які заважають розвитку громади)
1. Навчання та підвищення кваліфікації 2. Реформи які впроваджує держава 3. Участь у державних та регіональних програмах 4. Залучення фінансових ресурсів державних фондів і проектів регіонального розвитку 5. Залучення ресурсів від програм міжнародно технічної допомоги 6. Участь в проектах та грантах 7. Залучення інвестицій 8. Близьке сусідство з Харковом 9. Співпраця з асоціаціями органів місцевого самоврядування 10. Впровадження зеленої енергетики 11. Можливості залучення молоді 12. Впровадження заходів безбар'єрності 13. Запровадження заходів цифровізації 14. Запровадження муніципального співробітництва	1.Мілітарний компонент 2.Прифронтова територія 3.Близькість до лінії кордону 4.Психологічні травми населення 5.Недосконале законодавство 6.Корупція та недобросовісна конкуренція 7.Бюрократія 8.Конкуренція за людських капітал між сусідніми громадами 9.Кліматичні зміни які впливають на якість води та земельні ресурси 10. Інфляція

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

SWOT-аналіз дозволяє виявити позитивні та негативні чинники, що впливають на розвиток Старосалтівської селищної територіальної громади. Поглиблений аналіз сильних та слабких сторін, можливостей і загроз дозволяє чітко зрозуміти, на яких аспектах треба зосередити увагу для покращення якості життя мешканців та забезпечення сталого розвитку громади в майбутньому.

Результати SWOT-аналізу стали основою для формулювання бачення, стратегічних і оперативних цілей стратегії розвитку громади. Результати SWOT-аналізу засвідчують, що Старосалтівська громада володіє значним потенціалом розвитку, який формується завдяки її сильним сторонам, можливостям, а також здатності адаптуватися до викликів і долати вплив слабких сторін та загроз.

2.2. Визначення порівняльних переваг, викликів та ризиків

SWOT-матриця дозволяє виявити взаємозв'язки між "внутрішніми" (сильними та слабкими сторонами) та "зовнішніми" (можливостями та загрозами) факторами, що мають стратегічне значення для Старосалтівської селищної територіальної громади. Визначені взаємозв'язки допомагають сформулювати порівняльні переваги, виклики, протидії та ризики, що є основою для стратегічного вибору — визначення стратегічних та оперативних цілей розвитку громади на довгострокову перспективу.

Переваги

Матриця зв'язків між сильними сторонами громади та зовнішніми можливостями дозволяє визначити найперспективніші аспекти, які найбільше реагують на вплив зовнішніх факторів та забезпечують найбільший стимул для соціально-економічного розвитку громади.

Сильні сторони	ПЕРЕВАГИ	
	Підтримують	Можливості
1. Більшість людей залишилось в громаді	1,2,3,4,6,8,10,14,15,21 ← 1	1. Навчання та підвищення кваліфікації
2. Значна кількість внутрішньо переміщених осіб в громаді	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,14,15,16,18,19,21 ← 2	2. Реформи які впроваджує держава
3. Налагоджена співпраця з громадськістю	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,14,15,16,18,19,21 ← 3	3. Участь у державних та регіональних програмах
4. Активні громадські організації	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,14,15,16,18,19,21 ← 4	4. Залучення фінансових ресурсів державних фондів і проектів регіонального розвитку
5. Наявність закладів, освіти, культури та медицини	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,14,15,16,18,19,21 ← 5	5. Залучення ресурсів від програм міжнародно технічної допомоги
6. Розпочатий процес відновлення закладів освіти, культури, медицини та соціального захисту	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,14,15,16,18,19,21 ← 6	6. Участь в проектах та грантах
7. Розпочатий процес відновлення об'єктів соціальної і критичної інфраструктури та жилого фонду	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,14,15,16,18,19,21 ← 7	7. Залучення інвестицій
8. Позитивний досвід провадження проектів, наявність досвідчених працівників	1,2,3,4,10,15,21 ← 8	8. Близьке сусідство з Харковом

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

9. Наявність комунальної техніки	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,14,15,16,18,19,21 ← 9	9.Співпраця з асоціаціями ОМС
10. Розпочато процес відновлення бізнес активності в торгівлі і сфері послуг, а також в аграрному секторі економіки громади	1,2,10 ← 10	10.Впровадження зеленої енергетики
11. Наявність вільних земельних ділянок	1,2,3,4,8,10 ← 11	11.Можливості залучення молоді
12. Наявність корисних копалин (нафта, газ та інші)	1,2,3,4,5,6,7,10,14,15,16,19 ← 12	12.Впровадження заходів безбар'єрності
13. Наявність умов для розвитку туристичної індустрії (ліси, водосховище та існуючі бази відпочинку)	1,2,3,4,5,6,7,10,15,16,19 ← 13	13.Запровадження заходів цифровізації
14. Розпочата розробка генерального плану селища Старого Салтова	1,2,3,4,5,6,7,10,15,16,19 ← 14	14 . Запровадження муніципального співробітництва
15. Наявність діючих підрозділів служби з надзвичайних ситуацій, швидкої допомоги, підрозділів поліції та військових підрозділів		
16. Наявність укриттів ,систем оповіщення і шляхів евакуації		
17. Сформований матеріальний резерв на випадок надзвичайної ситуації		
18. Достатня кількість засобів резервного електроживлення		
19. Наявність пунктів незламності		
20. Наявність артезіанських свердловин		
21. Розвинений агропромисловий комплекс		
22. Висока якість ґрунтів призначення для сільського господарства		

Виклики

Матриця зв'язків між слабкими сторонами громади та зовнішніми можливостями дозволяє виявити шляхи для зменшення вразливості та подолання слабких сторін через використання наявних можливостей. Це дозволяє адаптувати громаду до змінних умов і покращити її стан на основі зовнішніх факторів.

Слабкі сторони	ВИКЛИКИ Зменшують	Можливості
1.Від'ємна міграція людей	1,3,5,6,12,13,14,17,18,20,21,22 ← 1	1.Навчання та підвищення кваліфікації
2.Низька народжуваність	1,2,3,5,6,8,9,10,11,12,13,14,16,17,18,19 ← 2	2.Реформи які впроваджує держава
3.Мало чисельність дітей та молоді	1,6,8,9,10,11,12,13,14,16,17,18,19 ← 3	3.Участь у державних та регіональних програмах

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

4.Старіння населення	1,6,8,9,10,11,12,13,14,16,17,18,19 ← 4	4.Залучення фінансових ресурсів державних фондів і проектів регіонального розвитку
5.Дефіцит кваліфікованих кадрів	1,6,8,9,10,11,12,13,14,16,17,18,19 ← 5	5.Залучення ресурсів від програм міжнародно технічної допомоги
6.Низька активність людей	1,6,8,9,10,11,12,13,14,16,17,18,19 ← 6	6. Участь в проектах та грантах
7.Руйнування інфраструктури і жилого фонду	1,6,8,9,10,11,12,13,14,16,17,18,19 ← 7	7.Залучення інвестицій
8.Поганий стан доріг та транспортної інфраструктури	12,13,17,19 ← 8	8.Близьке сусідство з Харковом
9.Дефіцит фінансування	5,6,9,20,21,22 ← 9	9.Співпраця з асоціаціями органів місцевого самоврядування
10.Зношеність комунальної інфраструктури (центрального водогону та водовідведення)	12,13,14,17,18,22 ← 10	10.Впровадження зеленої енергетики
11.Руйнування очисних споруд	1,2,3,4,5,6,12,14,17 ← 11	11.Можливості залучення молоді
12.Зменшення бізнес активності та зупинка бізнесів в першу чергу в сфері туризму	1,3,4,6,8,12,14,17 ← 12	12.Впровадження заходів безбар'єрності
13.Низька платоспроможність та збідніння населення	1,3,4,5,6,12,21 ← 13	13.Запровадження заходів цифровізації
14.Безробіття	1,3,5,9,10,12,13,16,18,19,20,21,22 ← 14	14. Запровадження муніципального співробітництва
15. Заміновані території та необстежені території на наявність вибухових речовин		
16.Необлаштований полігон побутових відходів		
17.Низька наповненість місцевого бюджету		
18.Значні енерговитрати		
19.Відсутність промисловості		
20.Не застосовується механізм муніципальної співпраці		
21.Неефективний менеджмент в комунальному підприємстві		
22. Неефективне використання комунальної власності		

Ризики

Матриця зв'язків між слабкими сторонами громади та зовнішніми загрозами дозволяє виявити найбільш вразливі місця всередині громади за умови впливу негативних зовнішніх факторів. Це дає змогу визначити й оцінити ймовірність ризиків, які можуть виникнути під час реалізації стратегічних планів розвитку громади, що дозволяє вчасно підготуватися до можливих проблем.



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

1. Від'ємна міграція людей	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19 ← 1	1. Мілітарний компонент
2. Низька народжуваність	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19 ← 2	2. Прифронтова територія
3. Мало чисельність дітей та молоді	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19 ← 3	3. Близькість до лінії кордону
4. Старіння населення	1,2,3,4,5,6,12,13,14 ← 4	4. Психологічні травми населення
5. Дефіцит кваліфікованих кадрів	12,20,22 ← 5	5. Недосконале законодавство
6. Низька активність людей	12,19 ← 6	6. Корупція та недобросовісна конкуренція
7. Руйнування інфраструктури і жилого фонду	6,17,18,19,22 ← 7	7. Бюрократія
8. Поганий стан доріг та транспортної інфраструктури	1,2,3,4,5,12,13,14,17,19,21 ← 8	8. Конкуренція за людських капітал між сусідніми громадами
9. Дефіцит фінансування	12,13,14 ← 9	9. Кліматичні зміни які впливають на якість води та земельні ресурси
10. Зношеність комунальної інфраструктури (центрального водогону та водовідведення)	1,2,3,4,5,6,12,13 ← 10	10. Інфляція
11. Руйнування очисних споруд		
12. Зменшення бізнес активності та зупинка бізнесів в першу чергу в сфері туризму		
13. Низька платоспроможність та збідніння населення		
14. Безробіття		
15. Заміновані території та необстежені території на наявність вибухових речовин		
16. Необлаштований полігон побутових відходів		
17. Низька наповненість місцевого бюджету		
18. Значні енерговитрати		
19. Відсутність промисловості		
20. Не застосовується механізм муніципальної співпраці		
21. Неефективний менеджмент в комунальному підприємстві		
22. Неефективне використання комунальної власності		

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

3. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Сценарії розвитку дозволяють обрати найбільш ймовірний варіант розвитку територіальної громади на визначений період. Сценарії описують послідовність подій, яка веде від поточного стану до бажаного майбутнього розвитку громади, базуючись на припущеннях, які стосуються поєднання сильних і слабких сторін, можливостей та загроз.

Методичні рекомендації щодо порядку розробки, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання стратегій розвитку територіальних громад (наказ Міністерства розвитку громад та територій України від 21 грудня 2022 року № 265) визначають наступні можливі варіанти сценаріїв:

- **Інерційний сценарій** формується на основі припущень, що вплив зовнішніх і внутрішніх факторів на стан територіальної громади залишатиметься незмінним протягом тривалого часу.
- **Альтернативні сценарії** потрібні для подальшого перегляду, корекції та уточнення цілей розвитку громади, у разі необхідності.
- **Оптимістичний сценарій** ґрунтується на припущеннях, що сформуються найсприятливіші зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні (які територіальна громада здатна створити самостійно) фактори впливу.
- **Песимістичний сценарій** є результатом критичної оцінки і врахування негативного впливу зовнішніх і внутрішніх факторів.

Одним з головних зовнішніх факторів є повномасштабна війна росії проти України, яка впливає не лише на державу в цілому, а й здійснює домінуючий вплив на громаду. Більшість інших зовнішніх чинників, які можуть впливати на розвиток громади, також прямо чи опосередковано пов'язані з ходом війни. Це означає, що як можливості, так і загрози, які виникають у зовнішньому середовищі, значною мірою залежатимуть від сценаріїв подальшого розвитку війни, що створює додаткові труднощі та непередбачуваність у процесі планування та реалізації стратегій розвитку громади.

Враховуючи результати аналізу основних внутрішніх і зовнішніх чинників у чотирьох ключових сферах, можливо окреслити наступні сценарії розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади з урахуванням поточних умов війни та висновків діагностики стану громади:

Інерційний сценарій розвитку Старосалтівської громади

Інерційний сценарій демонструє ризики збереження поточного стану та відсутності активних дій для відновлення та розвитку. Старосалтівська громада не зможе реалізувати своє бачення та досягти стратегічних цілей без кардинальних змін у підходах до управління, залучення міжнародної підтримки та активного відновлення інфраструктури.

Інерційний сценарій розвитку Старосалтівської громади відображає ситуацію, коли після звільнення громада не отримує необхідних ресурсів для відновлення, а внутрішні проблеми лише поглиблюються.

Відсутність активних дій з боку місцевої влади, держави та міжнародних партнерів, а також слабка координація відновлювальних заходів призводять до стагнації в економіці, інфраструктурі, соціальній сфері та системі безпеки. У цьому сценарії громада **функціонує за залишковим принципом**, тобто використовує лише ті ресурси, що є в її розпорядженні, без можливості розвитку чи якісних змін. Такий сценарій передбачає **заморожування будь-яких позитивних змін** та поступове погіршення ситуації в усіх

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

ключових сферах життя громади. Далі розглянуто основні наслідки такого розвитку за чотирма напрямками: **економіка, соціально-гуманітарна сфера, безпека та екологія, інфраструктура**:

- За умов відсутності активних реформ та стратегічних рішень економічна ситуація в Старосалтівській громаді залишається складною. Наслідки війни продовжують негативно впливати на місцевий бізнес, а сільськогосподарська діяльність – ключова економічна галузь громади – скорочується через значні руйнування інфраструктури, забруднення ґрунтів мінами та нестачу ресурсів. Агropідприємства не отримують достатньої фінансової підтримки для відновлення, що призводить до масового скорочення робочих місць та відтоку робочої сили в інші регіони.
- Відсутність нових інвестиційних програм та сприятливих умов для малого та середнього бізнесу призводить до згортання підприємницької діяльності. Торговельна та туристична сфери, які раніше мали потенціал розвитку, залишаються в занепаді. Брак коштів у місцевому бюджеті через скорочення податкової бази унеможливорює реалізацію соціально-економічних програм та оновлення інфраструктури.
- Без активної державної підтримки та залучення інвесторів громада ризикує залишитися на рівні стагнації, що значно знизить її конкурентоспроможність у регіоні.
- Чисельність жителів громади продовжує скорочуватися через несприятливу безпекову ситуацію, відсутність робочих місць та низьку якість життя. Молодь виїжджає до інших регіонів або за кордон, що призводить до старіння населення та подальшого демографічного спаду.
- Фінансове забезпечення галузей освіти та охорони здоров'я залишається на недостатньому рівні. Дефіцит педагогічних працівників, відсутність необхідного матеріально-технічного забезпечення та навчально-методичного забезпечення негативно впливають на якість освітнього процесу. У зв'язку з цим навчальні заклади функціонують у змішаному форматі або припиняють свою діяльність через недостатню кількість учнів.
- Система охорони здоров'я зазнає значного навантаження. Нестача лікарів у медичних закладах громади, а також затримки з поставками медикаментів мають серйозні наслідки для здоров'я населення, особливо для літніх людей та людей з хронічними захворюваннями. Соціальний захист ветеранів, внутрішньо переміщених осіб та малозабезпечених залишається на низькому рівні через обмежені бюджетні можливості.
- Громада втрачає культурну ідентичність через недостатню увагу до розвитку місцевої культури та спорту. Без належної підтримки місцеві культурні заходи та фестивалі занепадають, що призводить до втрати традиційних форм соціальної згуртованості.
- Проблеми екологічної безпеки стають дедалі серйознішими. Через відсутність системного контролю та фінансування продовжують накопичуватися стихійні сміттєзвалища, погіршується якість води в Печенізькому водосховищі. Знищені лісові масиви, що раніше виконували функцію захисту від ерозії, не відновлюються, що призводить до деградації ґрунтів.
- Питання розмінування територій залишається критичним. Через постійну загрозу мін, громада не може повноцінно використовувати свої земельні ресурси, що обмежує як сільське господарство, так і розвиток рекреаційної діяльності.
- Безпекова ситуація залишається нестабільною: через близькість до фронту громада постійно піддається обстрілам. Укриття, які є в громаді, не оновлюються, що підвищує ризики для населення під час надзвичайних ситуацій.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

- Без фінансування та стратегічного планування відновлення інфраструктури Старосалтівська громада поступово занепадає. Дороги, зруйновані внаслідок бойових дій, залишаються непридатними для нормального функціонування транспорту, що ускладнює логістику і доступ до базових послуг. Громадський транспорт не відновлюється через брак коштів, що унеможливорює комфортне пересування мешканців громади.
- Комунальні мережі залишаються у критичному стані: водопостачання нестабільне, електромережі працюють із частими перебоями. Відсутність інвестицій у розвиток житлового фонду та соціальної інфраструктури призводить до погіршення умов життя.
- Якщо громада не матиме фінансових ресурсів та стратегічного підходу до розвитку, Старосалтівська громада може втратити свій потенціал та перетворитися на депресивний регіон із низьким рівнем життя та відсутністю перспектив для мешканців.

Реалізація інерційного сценарію залишає громаду в стані стагнації та підвищеного ризику втрати потенціалу на довгострокову перспективу. Цей сценарій підкреслює необхідність переходу до активнішого розвитку та реалізації оптимістичного підходу, що забезпечить виконання стратегічних цілей та створення сталого середовища для життя.

Песимістичний сценарій розвитку Старосалтівської громади

Песимістичний сценарій є протилежністю баченню громади, що призведе до критичного занепаду, втрати привабливості та стійкості громади. Реалізація цього сценарію може призвести до відсутності можливостей для розвитку та втрати потенціалу громади на довготривалу перспективу.

У цьому сценарії воєнні дії тривають або навіть загострюються, що робить Старосалтівську громаду однією з найуразливіших територій Харківщини. Безпекова ситуація залишається критичною, економіка занепадає, а більшість населення виїжджає у безпечніші регіони або за кордон. Інфраструктура та соціальна сфера руйнуються через постійні обстріли та відсутність фінансових ресурсів для відновлення:

- Тривалі бойові дії та близькість громади до фронту призводять до повного занепаду економіки. Будь-яка підприємницька діяльність стає неможливою через руйнування, нестачу ресурсів та повну відсутність інвестицій.
- Сільське господарство, яке було основною галуззю економіки громади, зупиняється через заміновані поля, руйнування сільгосптехніки та складів, нестачу пального, а також постійні артилерійські обстріли. Виробники не можуть експортувати продукцію або навіть реалізовувати її на місцевому рівні через відсутність логістичних можливостей.
- Малий та середній бізнес зникає, оскільки підприємці залишають територію громади або змушені припинити діяльність через відсутність клієнтів. Будь-які магазини, кафе та інші сфери послуг закриваються.
- Бюджет громади обнуляється – податкові надходження відсутні, оскільки працюючих підприємств немає. Всі бюджетні виплати та соціальні програми скорочуються до мінімуму, що робить життя мешканців ще складнішим.
- Масовий відтік населення стає однією з найбільших проблем. Люди виїжджають через постійну небезпеку, відсутність роботи, погіршення рівня життя. У громаді залишаються переважно люди похилого віку, які не мають можливості евакуюватися.
- Молодь і працездатне населення покидають громаду, що призводить до демографічної катастрофи –

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

кількість мешканців скорочується в рази, а відсутність кваліфікованих працівників робить неможливим будь-яке відновлення.

- Система освіти припиняє функціонування – школи та дитсадки або зруйновані, або закриті через небезпеку. Навчальний процес переходить у дистанційний формат для тих небагатьох дітей, що залишилися, але якість освіти погіршується через нестачу вчителів, інтернету та технічних можливостей.
- Медицина фактично не функціонує. Більшість лікарів виїжджає, лікарні та амбулаторії не можуть працювати через руйнування та нестачу медикаментів. Люди залишаються без медичної допомоги, що призводить до зростання смертності.
- Громада перетворюється на територію виживання, де соціальні зв'язки слабшають, а суспільне життя зникає.
- Екологічна ситуація різко погіршується. Вибухи та обстріли забруднюють ґрунти, підземні води та повітря важкими металами, токсичними речовинами, що унеможлиблює будь-яке відновлення сільського господарства в майбутньому.
- Відсутність фінансування та людських ресурсів призводить до зростання кількості стихійних звалищ. Побутові відходи, уламки будівель, військові залишки накопичуються, створюючи екологічну катастрофу.
- Вода в Печенізькому водосховищі стає небезпечною для споживання через забруднення хімічними речовинами та відсутність системи очищення.
- Проблема розмінування територій не вирішується. Поля, ліси, дороги залишаються небезпечними для пересування, що унеможлиблює повернення мешканців навіть після закінчення війни.
- Безпекова ситуація катастрофічна – громада перебуває під постійними обстрілами, що унеможлиблює будь-яку економічну чи соціальну активність. Відсутність укриттів та системи сповіщення про небезпеку підвищує ризики для мирного населення.
- Інфраструктура громади залишається зруйнованою та не відновлюється через брак фінансування та небезпеку бойових дій.
- Житловий фонд поступово стає непридатним для проживання. Зруйновані будинки залишаються без ремонту, а ті, що вціліли, занепадають через відсутність комунікацій.
- Транспортна інфраструктура не функціонує. Дороги пошкоджені або заміновані, громадський транспорт відсутній, що ускладнює навіть евакуацію мешканців.
- Комунальні послуги припиняють свою роботу – немає стабільного електропостачання, водопостачання та тепла. Зимові періоди стають особливо критичними, оскільки мешканці змушені виживати без елементарних зручностей.
- У громади немає ресурсів навіть на мінімальне відновлення, а міжнародна допомога зосереджується на інших, менш небезпечних регіонах.

Песимістичний сценарій Старосалтівської громади передбачає повний занепад економіки, демографічну кризу, екологічну катастрофу та інфраструктурну деградацію. Громада перетворюється на непридатну для життя зону. Якщо цей сценарій втілюватиметься, відновлення громади у майбутньому може стати надзвичайно складним завданням та потребуватиме десятиліть активних зусиль. Для уникнення такого сценарію розвитку необхідні активні дії для відновлення громади навіть в умовах війни, залучення міжнародних партнерів та стратегічне планування.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Реалістичний (оптимістичний) сценарій розвитку Старосалтівської громади

Цей сценарій можливий за умови активної участі мешканців і мешканок громади у процесах прийняття рішень, гнучкого управління та залучення усіх наявних ресурсів. Війна завдала значної шкоди, проте грамотне планування та стратегічний підхід дозволять зробити Старосалтівську громаду не лише відновленою, а й сучасною, стійкою та економічно привабливою територією.

- Старосалтівська громада отримує можливість повноцінного відновлення. Завдяки ефективному стратегічному плануванню, залученню міжнародних та державних інвестицій, активності місцевої влади та мешканців, громада поступово відроджується, досягаючи нових рівнів розвитку.
- Відновлення відбувається у кілька етапів:
 1. *Невідкладні заходи* – розмінування, відбудова критичної інфраструктури, повернення мешканців.
 2. *Стабілізація* – запуск економічних процесів, створення робочих місць, відновлення освітньої та медичної сфер.
 3. *Розвиток* – реалізація довгострокових стратегічних цілей громади, модернізація інфраструктури, залучення інвесторів.
- Після завершення війни агропромисловий комплекс громади поступово відновлюється. Завдяки міжнародній підтримці розміновані землі повертаються в обробіток, модернізуються сільськогосподарські підприємства, впроваджуються нові технології ведення фермерського господарства. Запроваджуються державні та міжнародні гранти для підтримки фермерів та розвитку переробних підприємств.
- Завдяки стратегічному розташуванню громади та наявності природних ресурсів створюються нові бізнесові можливості. Розвиток туризму (екологічного та історичного) стає однією з ключових економічних галузей. Відновлюються та модернізуються бази відпочинку, туристичні маршрути біля Печенізького водосховища, запроваджуються нові культурно-історичні ініціативи, що приваблюють відвідувачів з усієї України та закордону.
- Активно залучаються інвестиції у виробничий сектор. У громаді створюються нові підприємства з переробки агропродукції, що дозволяє не лише експортувати сировину, а й виробляти продукцію з доданою вартістю. Це сприяє створенню робочих місць та зростанню місцевої економіки.
- Запускаються державні програми підтримки малого та середнього бізнесу, що стимулює підприємницьку активність, відкриваються нові магазини, кафе, сервіси. Податкові надходження до бюджету зростають, що дозволяє громаді фінансувати соціальні та інфраструктурні проєкти.
- Громада активно працює над поверненням мешканців. Запроваджуються державні та місцеві програми забезпечення житлом, створюються нові робочі місця, що мотивує людей повернутися.
- Освіта виходить на новий рівень якості. Завдяки підтримці міжнародних партнерів відновлюються школи, створюються сучасні освітні простори, закуповується нове обладнання. Навчальний процес осучаснюється, впроваджуються інноваційні методики, цифрові технології та партнерські програми з європейськими освітніми закладами.
- Медична сфера стає доступною та якісною. У громаді будуються нові амбулаторії та лікарні, впроваджується телемедицина, з'являються реабілітаційні центри для військових і цивільних осіб, які постраждали під час війни.
- Соціальна згуртованість громади зміцнюється завдяки культурним та громадським ініціативам. Відновлюються місцеві фестивалі, культурні заходи, спортивні події, що повертає громаду до

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

активного соціального життя.

- Першочерговим завданням стає повне розмінування територій. Завдяки підтримці міжнародних організацій громада очищується від мін та вибухонебезпечних предметів, що дозволяє повноцінно використовувати землі для сільського господарства, будівництва та рекреації.
- Екологічний стан громади значно покращується. Відновлюються знищені лісові масиви, очищуються водойми, впроваджуються сучасні технології управління відходами. Запускається система роздільного збору сміття, будуються підприємства з переробки відходів.
- Печенізьке водосховище знову стає основним рекреаційним центром громади. Впроваджуються програми захисту водних ресурсів, запроваджуються екотуристичні маршрути.
- Безпека громади забезпечується завдяки розбудові системи цивільного захисту. Впроваджуються сучасні системи оповіщення, розширюється мережа укриттів, створюються добровільні загони безпеки, що забезпечують оперативне реагування у разі загроз.
- Повне відновлення критичної інфраструктури стає ключовим завданням першого етапу розвитку громади.
- Відбудовуються дороги та транспортні шляхи, що покращує логістику та робить громаду більш доступною для туристів і бізнесу.
- Відновлюється та модернізується енергомережа – громада впроваджує сучасні системи енергозбереження, будуються нові підстанції, встановлюються сонячні електростанції.
- Забезпечується якісне водопостачання завдяки відновленню комунальних мереж та системи очищення води.
- Будуються сучасні житлові комплекси для повернення мешканців та залучення нових жителів.
- Транспортна інфраструктура оновлюється – відновлюється громадський транспорт, забезпечується зручне транспортне сполучення між населеними пунктами громади.
- Цифровізація громади стає ключовим напрямком розвитку. Впроваджуються електронні сервіси для мешканців, онлайн-доступ до адміністративних послуг, покращується швидкість і доступність інтернету.
- Реалістичний сценарій розвитку Старосалтівської громади передбачає поступове, проте системне відновлення громади за всіма ключовими напрямками. Це не ідеалізована картина, а цілком можливий сценарій, якщо місцева влада, громада, бізнес та міжнародні партнери докладатимуть достатніх зусиль для реалізації стратегії розвитку.

Для досягнення таких результатів необхідно:

- Чітко слідувати стратегічним цілям громади, забезпечуючи їхню поетапну реалізацію.
- Залучати міжнародні інвестиції та партнерські програми для відбудови інфраструктури, підтримки бізнесу та розвитку людського капіталу. Фокусуватися на поверненні мешканців, створюючи для них економічні та соціальні стимули.
- Розвивати місцевий бізнес та туризм, що стане основою фінансової самодостатності громади.
- Продовжувати цифровізацію та модернізацію публічних послуг для підвищення ефективності управління.

Реалізація цього сценарію потребує зусиль, але він є досяжним, якщо діяти вже сьогодні.

Реалізація бачення Старосалтівської громади можлива лише за умов активного підходу до розвитку, реалізації інновацій та залучення мешканців і мешканок у процеси прийняття рішень. Для уникнення

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

песимістичного сценарію громада повинна зосередити зусилля на відновленні інфраструктури, розвитку людського капіталу та залученні міжнародної підтримки, що дозволить перейти до оптимістичного шляху сталого розвитку.

Основою для вибору **стратегічного підходу до планування розвитку** Старосалтівської селищної територіальної громади в умовах війни та складної економічної ситуації є **реалістичний (оптимістичний) сценарій розвитку**. Реалістичний сценарій розвитку дозволить забезпечити поступове відновлення та стабілізацію громади, але обмежені можливості для зростання і відсутність інновацій можуть стримувати розвиток у довгостроковій перспективі. **Реалістичний (оптимістичний) сценарій враховано як основний при розробці стратегічного бачення розвитку громади та при визначенні стратегічних і оперативних цілей розвитку.**

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Основою для розробки бачення Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 року був аналіз зовнішніх і внутрішніх умов і сценаріїв розвитку, а також прагнень мешканців громади. Бачення – це бажаний сценарій розвитку, який визначає стан громади після досягнення цілей, визначених в стратегії, воно відповідає на питання – якою буде громада після 2027 року?

Бачення є спільним прагненням змін, до яких ми прямуватимемо у наступні роки, щоб громада стала гарним і безпечним місцем для життя мешканців.

Бачення розвитку громади сформоване в процесі партисипативного стратегічного планування, до участі в якому були запрошені представники різних груп місцевої спільноти, влади та експерти.

У процесі розробки Стратегії та бачення також брали участь діти, чії малюнки майбутнього громади були відібрані учасниками стратегічної робочої групи і були враховані в роботі над Стратегією. Таким чином партисипативна модель роботи над стратегією дозволила включити молодь і найменших мешканців у процес напрацювання ідей і визначення бачення та цілей Стратегії.

Завдяки цьому сформульовано бачення розвитку громади наступного змісту:

Старосалтівська селищна територіальна громада – безпечна

територія високого рівня життя, в якій цінуються родинні зв'язки, українська культура та місцеві традиції. В громаді впроваджені демократичні принципи, життя людини, її права та свободи є головними цінностями. В громаді розвинута інфраструктура з врахуванням елементів



безбар'єрності, забезпечений високий рівень суспільних послуг, який задовольняє потреби мешканців, зокрема в освіті, культурі, спорті та охороні здоров'я і соціальному захисті. Сформований атракційний ринок праці, робочі місця в якому забезпечені за рахунок багаточисельних малих та середніх підприємств, зокрема в сфері переробки сільгосппродукції та активного туризму. Багатство природного середовища раціонально використовується із збереженням його потенціалу для наступних поколінь.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Представлені нижче стратегічні цілі сформульовані на основі результатів діагностики основних сфер життєдіяльності громади, з урахуванням викликів, спричинених повномасштабною військовою агресією росії проти України. Ця агресія суттєво вплинув на всі аспекти життя громади, створивши додаткові загрози та потреби для стратегічного планування:

- **Соціальна сфера та людський капітал** – війна посилила соціальну напругу, спричинила міграцію населення та зумовила недостатність ресурсів для підтримки громадських ініціатив. Зміни в демографії громади через вимушене переміщення осіб вплинули на структуру та потреби місцевої спільноти, створюючи нові виклики для розвитку людського капіталу. Відновлення соціальної активності, розбудова спроможності громадських організацій та підтримка уразливих груп населення є ключовими напрямками для забезпечення стійкості та згуртованості громади.
- **Економіка** – економічні наслідки війни призвели до зниження інвестиційної активності, скорочення робочих місць і обмеження розвитку підприємництва. Військові дії також порушили логістичні ланцюги, обмеживши доступ місцевих підприємців до ринків збуту і ресурсів. Стратегічні пріоритети з розвитку економіки тепер зосереджені на відновленні робочих місць, підтримці малого та середнього бізнесу, а також створенні умов для інноваційного розвитку й залучення інвестицій, що має зміцнити економічну основу громади навіть в умовах кризи.
- **Інфраструктура** – інфраструктура громади зазнала деградації внаслідок війни, що вплинуло на доступ мешканців до базових послуг та якість життя в громаді. В умовах зростання навантаження на інфраструктурні об'єкти внаслідок переміщення населення та проблем з водопостачанням і енергопостачанням, необхідно зосередитися на відновленні, модернізації та покращенні дорожньої інфраструктури та критично важливих інфраструктурних об'єктів. Це включає відновлення та покращення транспортної, комунальної та соціальної інфраструктури, щоб створити стабільні сприятливі умови для проживання мешканців і мешканок, повернення переселенців до громади.
- **Безпека і навколишнє середовище** – повномасштабна війна поставила перед громадою нові виклики у сфері безпеки, включно з ризиками для здоров'я, навколишнього середовища та потребою у зміцненні місцевої життєстійкості. Руйнівний вплив на екосистеми внаслідок війни, проблеми з доступом до питної води та збільшення екологічних загроз вимагають пріоритетної уваги до питань безпеки в усіх вимірах. Стратегічні цілі в цій сфері зосереджені на посиленні безпеки і стійкості до неочікуваних змін і викликів та раціональному використанні й збереженні природних ресурсів.

У стратегії закладено інтенсивний розвиток громади, що базується на її сильних сторонах і перевагах, з одночасним урахуванням нових викликів, спричинених війною. Стратегічні цілі є найвищим рівнем "дерева цілей" і охоплюють відповідні продіагностовані сфери життєдіяльності громади. Кожна стратегічна ціль має оперативні цілі, які визначають конкретні шляхи їх досягнення та межі впливу. Стратегічні цілі залишаються узагальненими напрямками, а оперативні цілі – напрямками, реалізація яких передбачає конкретні дії для їх досягнення до 2027 року з перспективою до 2035 року.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

5.1.Дерево цілей

Стратегічні цілі — це стисле та конкретне формулювання бажаних результатів, які впливають із стратегічного бачення розвитку територіальної громади, та яких планується досягти в результаті реалізації стратегії за визначений період. Кожна стратегічна ціль конкретизується в оперативних цілях, які спрямовуються на задоволення потреб бенефіціарів, розв'язання основних проблем та використання можливостей територіальної громади.

Оперативні цілі — це сформульовані бажані конкретні позитивні результати, які необхідно досягти для реалізації певної стратегічної цілі.

Таблиця 5.1.

Стратегічні і оперативні цілі Старосалтівської селищної територіальної громади

Соціальна сфера та людський капітал	Економіка	Інфраструктура	Безпека і навколишнє середовище
Стратегічна ціль 1. Високий рівень життя в громаді	Стратегічна ціль 2. Відновлення та розвиток економіки, що забезпечить фінансову спроможність та сталість громади	Стратегічна ціль 3. Відновлення та розвиток інфраструктури громади, яка б відповідала вимогам сучасності та потребам людей з врахуванням елементів безбар'єрності	Стратегічна ціль 4. Високий рівень безпеки людей. Багатство природного середовища раціонально використовується із збереженням його потенціалу для наступних поколінь
Оперативна ціль 1.1. Забезпечення якості та доступності публічних послуг	Оперативна ціль 2.1. Забезпечення нових робочих місць за рахунок багаточисельних малих та середніх підприємств, зокрема в сфері переробки сільгосппродукції та активного туризму	Оперативна ціль 3.1. Відновлення та розбудова дорожньо-транспортної інфраструктури, вуличного освітлення	Оперативна ціль 4.1. Забезпечення ефективної роботи підрозділів поліції та Державної служби з надзвичайних ситуацій
Оперативна ціль 1.2. Впровадження демократичних принципів врядування	Оперативна ціль 2.2. Створення атракційного ринку праці	Оперативна ціль 3.2. Відновлення та розбудова мереж водопостачання та водовідведення. Ефективне управління побутовими відходами	Оперативна ціль 4.2. Охорона навколишнього середовища з урахуванням кліматичних змін
Оперативна ціль 1.3. Створення сприятливих умов для повернення мешканців та мешканок; залучення нових жителів. Інтеграція ВПО та колишніх військових в суспільне життя громади	Оперативна ціль 2.3. Залучення інвестицій	Оперативна ціль 3.3. Відновлення та розбудова житлового фонду громади	Оперативна ціль 4.3. Підтримка військових підрозділів
		Оперативна ціль 3.4. Відновлення та розбудова об'єктів комунальної власності громади та благоустроїв населених пунктів	Оперативна ціль 4.4. Забезпечення цивільного захисту людей

Для кожної зі стратегічних і оперативних цілей визначено перелік заходів: проєктів і програм, спрямованих на їх досягнення, які наведено у Плані заходів з реалізації Стратегії. Плані заходів представлено окремим документом, який є невід'ємною складовою Стратегії.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

5.2. Аналіз відповідності

Таблиця 5.2

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ

положень Стратегії розвитку Старосалтівської селищної громади на період 2025-2027 року

Цілям сталого розвитку, адаптованих для України (2015–2030 роки)

Стратегічні та оперативні цілі		Стратегічна ціль 1			Стратегічна ціль 2			Стратегічна ціль 3			Стратегічна ціль 4			
		Високий рівень життя в громаді			Відновлення та розвиток економіки, що забезпечить фінансову спроможність та сталість громади			Відновлення та розвиток інфраструктури громади, яка б відповідала вимогам сучасності та потребам людей з врахуванням елементів безбар'єрності			Високий рівень безпеки людей. Багатство природного середовища рціонально використовується із збереженням його потенціалу для наступних поколінь			
		Оперативна ціль			Оперативна ціль			Оперативна ціль			Оперативна ціль			
		1.1 Забезпечення якості та доступності публічних послуг	1.2 Розвиток Впровадження демократичних принципів врядування соціальної інтеграції та адаптації	1.3 Створення сприятливих умов для повернення мешканців та мешканок; залучення нових жителів. Інтеграція ВГО та колишніх військових в суспільне життя громади	2.1 Забезпечення нових робочих місць за рахунок багаточисельних малих та	2.2 Створення атракційного ринку праці	2.3 Залучення інвестицій	3.1 Відновлення та розбудова дорожньо-транспортної інфраструктури, вуличного	3.2 Відновлення та розбудова мереж водопостачання та водовідведення. Ефективне управління побутовими	3.3 Відновлення та розбудова житлового фонду громади	3.4 Відновлення та розбудова об'єктів комунальної власності громади та благоустрою населених пунктів	4.1 Забезпечення ефективної роботи підрозділів поліції та Державної служби з	4.2 Охорона навколишнього середовища з урахуванням кліматичних змін	4.3 Підтримка військових підрозділів
1 People	Ціль 1. Подолання бідності			++		+								
2 Food	Ціль 2. Подолання голоду, розвиток сільського господарства					++								
3 Health and well-being	Ціль 3. Міцне здоров'я і добробут	++												+
4 Quality Education	Ціль 4. Якісна освіта	++					+							
5 Gender Equality	Ціль 5. Гендерна рівність			++		+								
6 Clean Water and Sanitation	Ціль 6. Чиста вода та належні санітарні умови								++					

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

7	Ціль 7. Доступна та чиста енергія									++								
8	Ціль 8. Гідна праця та економічне зростання					++	++											
9	Ціль 9. Промисловість, інновації та інфраструктура							++		++								
10	Ціль 10. Скорочення нерівності				++							+						
11	Ціль 11. Сталий розвиток міст і громад												++					+
12	Ціль 12. Відповідальне споживання та виробництво											++						
13	Ціль 13. Пом'якшення наслідків зміни клімату															++		
14	Ціль 14. Збереження морських ресурсів																	
15	Ціль 15. Захист та відновлення екосистем суходолу															++		
16	Ціль 16. Мир, справедливість та сильні інститути						++									++		+
17	Ціль 17. Партнерство заради сталого розвитку			+				++										

Ступінь зв'язку окремих цілей: "++" – сильний зв'язок, "+" – опосередкований зв'язок.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Таблица 5.3

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ

положень Стратегії розвитку Старосалтівської селищної громади на період 2025- 2027 року
 Державній стратегії регіонального розвитку України на 2021-2027 роки

Стратегічні та оперативні цілі	Стратегічна ціль 1			Стратегічна ціль 2	Стратегічна ціль 3			Стратегічна ціль 4	Стратегічна ціль 5							
	Високий рівень життя в громаді				Відновлення та розвиток економіки, що забезпечить фінансову спроможність та сталість громади				Відновлення та розвиток інфраструктури громади, яка б відповідала вимогам сучасності та потребам людей з врахуванням елементів безбар'єрності				Високий рівень безпеки людей. Багатство природного середовища рціонально використовується із збереженням його потенціалу для наступних поколінь			
	Оперативна ціль				Оперативна ціль				Оперативна ціль				Оперативна ціль			
	1.1	1.2	1.3		2.1	2.2.	2.3		3.1	3.2	3.3	3.4	4.1	4.2	4.3	4.4
	Забезпечення якості та доступності публічних послуг	Розвиток Впровадження демократичних принципів врядування соціальної інтеграції та адаптації	Створення сприятливих умов для покращення якості життя, залучення нових жителів. Інтеграція ВПО та колишніх військових в суспільне життя громади	Забезпечення нових робочих місць за рахунок розвитку економіки середніх підприємств, зокрема в сфері переробки сільгосппродукції та активного туризму	Створення атракційного ринку праці	Залучення інвестицій	Відновлення та розбудова дорожньо-транспортної інфраструктури, вуличного освітлення	Відновлення та розбудова мереж водопостачання та водовідведення. Сферичне управління побутовими відходами	Відновлення та розбудова житлового фонду громади	Відновлення та розбудова об'єктів комунальної власності громади та благосудній населених пунктів	Забезпечення ефективної роботи підрозділів поліції та Державної служби з надзвичайних ситуацій	Охорона навколишнього середовища з урахуванням кліматичних змін	Підтримка військових підрозділів	Забезпечення цивільного захисту людей		
Стратегічна ціль: Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах																
Операційна ціль 1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь										++			+			
Операційна ціль 2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах	++															
Операційна ціль 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення			++											+		
Стратегічна ціль: Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів																
Операційна ціль 1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів								++	++							
Операційна ціль 2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна регіональна економіка					++		+									
Стратегічна ціль: Розбудова ефективного багаторівневого врядування																
Операційна ціль 1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахування кращих практик ЄС		++														
Операційна ціль 2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями							++									

Ступінь зв'язку окремих цілей: "++" – сильний зв'язок, "+" – опосередкований зв'язок.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Таблиця 5.4

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ

положень Стратегії розвитку Старосалтівської селищної громади на період 2025- 2027 року
Стратегії регіонального розвитку Харківської області на 2021-2027 роки

Стратегічні та оперативні цілі	Стратегічна ціль 1	Високий рівень життя в громаді			Стратегічна ціль 2	Відновлення та розвиток економіки, що забезпечить фінансову спроможність та сталість громади			Стратегічна ціль 3	Відновлення та розвиток інфраструктури громади, яка б відповідала вимогам сучасності та потребам людей з врахуванням елементів безбар'єрності				Стратегічна ціль 4	Високий рівень безпеки людей. Багатство природного середовища раціонально використовується із збереженням його потенціалу для наступних поколінь			
		Оперативна ціль				Оперативна ціль				Оперативна ціль					Оперативна ціль			
		1.1	1.2	1.3		2.1	2.2.	2.3		3.1	3.2	3.3	3.4		4.1	4.2	4.3	4.4
		Забезпечення якості та доступності публічних послуг	Розвиток Впровадження демократичних принципів врядування соціальної інтеграції та адаптації	Створення сприятливих умов для покращення медичної допомоги мешканців. Інтеграція ВПО та колишніх військових в суспільне		Забезпечення нових робочих місць за умов безпечної економіки та середніх підприємств, зокрема в сфері переробки сільськогосподарської та активного туризму	Створення атракційного ринку праці	Залучення інвестицій		Відновлення та розбудова дорожньої транспортної інфраструктури, освітлення	Відновлення та розбудова мереж водопостачання та водовідведення. Ефективне управління побутовими відходами	Відновлення та розбудова житлового фонду громади	Відновлення та розбудова об'єктів комунальної власності громади та благоустрою населених пунктів		Забезпечення ефективної роботи підрозділів поліції та Державної служби з надзвичайних ситуацій	Охорона навколишнього середовища з урахуванням кліматичних змін	Підтримка військових підрозділів	Забезпечення цивільного захисту людей
Стратегічна ціль 1. Забезпечення високої якості життя населення на всьому просторі регіону																		
Оперативна ціль 1.1. Організація доступної та ефективної системи надання медичних послуг і створення умов для здорового способу життя населення	++																	
Оперативна ціль 1.2. Забезпечення доступних і якісних комунальних послуг у містах та енергозабезпечення сільського населення											++							
Оперативна ціль 1.3. Забезпечення доступної і якісної освіти на всіх рівнях	++																	
Оперативна ціль 1.4. Забезпечення соціального захисту населення та гендерної рівності				++													+	
Оперативна ціль 1.5. Забезпечення гармонійного фізичного та духовного розвитку всіх верств населення і реалізація молодіжної політики													++					
Оперативна ціль 1.6. Забезпечення правопорядку та публічної безпеки															++			
Оперативна ціль 1.7. Розвиток внутрішнього та в'їзного туризму						++												
Стратегічна ціль 2. Забезпечення чистого оточуючого середовища на всьому просторі регіону																		
Оперативна ціль 2.1. Поліпшення стану атмосферного повітря та запобігання змінам клімату																++		
Оперативна ціль 2.2. Охорона та раціональне використання водних ресурсів											++							

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Оперативна ціль 2.3. Забезпечення якісного стану та відновлення деградованих й еродованих земель і ґрунтів																			+			
Оперативна ціль 2.4. Збільшення лісистості області і збереження біорізноманіття																			++			
Оперативна ціль 2.5. Створення ефективної системи поводження з промисловими і твердими побутовими відходами																			++			
Стратегічна ціль 3. Побудова конкурентоспроможної та смарт-спеціалізованої просторової економіки з високою доданою вартістю																						
Оперативна ціль 3.1. Упровадження кластерного підходу до побудови смарт-спеціалізованої структури економіки, інтегрованої в глобальні ланцюги створення доданої вартості																			++			
Оперативна ціль 3.2. Розвиток сільських територій і територіальних громад шляхом створення робочих місць з високою доданою вартістю на базі фермерських і селянських господарств і їх кооперації																			++			
Оперативна ціль 3.3. Підтримка розвитку малого та середнього бізнесу																			++			
Оперативна ціль 3.4. Створення інноваційної та креативної економіки середніх і малих міст регіону																			++			
Оперативна ціль 3.5. Енергозабезпечення і створення ефективної системи енергозбереження в регіоні на інноваційній основі																			++			
Стратегічна ціль 4. Забезпечення інвестиційно привабливого клімату в регіоні і створення інноваційної та інвестиційної інфраструктури																						
Оперативна ціль 4.1. Організація системи залучення та супроводження міжнародних і вітчизняних інвестицій																			++			
Оперативна ціль 4.2. Інституційне й інфраструктурне забезпечення інноваційної та інвестиційної діяльності, формування регіональної інноваційної системи																			+			
Оперативна ціль 4.3. Розвиток транспортної інфраструктури та сполучення																			++			
Стратегічна ціль 5. Забезпечення європейського рівня управління та самоврядування в регіоні																						
Оперативна ціль 5.1. Проведення ефективної адміністративно-територіальної реформи зі створенням фінансово самодостатніх територіальних громад																			++			
Оперативна ціль 5.2. Упровадження системи електронного врядування в роботу регіональних і місцевих органів влади																			++			
Оперативна ціль 5.3. Підтримка розвитку інституцій громадянського суспільства																			++			
Оперативна ціль 5.4. Організація системи підготовки та перепідготовки держслужбовців і місцевого самоврядування																			++			
Оперативна ціль 5.5. Модернізація інформаційно-комунікативного регіонального простору																			++			

Ступінь зв'язку окремих цілей: "++" – сильний зв'язок, "+"

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

6. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

Моніторинг та оцінювання реалізації Стратегії є важливими елементами її ефективного впровадження та реалізації. Вони дозволяють забезпечити контроль за виконанням запланованих заходів, своєчасно виявляти відхилення від поставлених цілей та вносити необхідні корективи. **Моніторинг** допомагає визначити, чи досягаються стратегічні і оперативні цілі та чи відповідають їм поточні дії з реалізації Стратегії. **Оцінювання** дозволяє проводити аналіз, наскільки реалізовані проєкти сприяють розвитку громади, а також виявляти сильні та слабкі сторони управлінських підходів, які використовувалися в процесі реалізації Стратегії. Це створює основу для прийняття обґрунтованих управлінських рішень, раціонального використання ресурсів і забезпечення прозорості перед мешканцями громади та партнерами.

Управління ризиками в процесі реалізації Стратегії розвитку громади включає ідентифікацію потенційних ризиків, оцінку їх впливу, визначення заходів з мінімізації наслідків та систематичний моніторинг. Ефективне управління ризиками забезпечується завдяки залученню кваліфікованих фахівців, адаптації до змін зовнішнього середовища, створенню резервів ресурсів і прозорому комунікаційному процесу. Це дозволяє оперативно реагувати на виклики, зменшувати невизначеність і підтримувати стійкий розвиток громади згідно з баченням і цілями Стратегії.

Ініціатором та координатором впровадження та реалізації Стратегії виступає *голова громади*, забезпечуючи як організаційні, так і змістовні аспекти процесу. Для проведення моніторингу і оцінювання реалізації Стратегії рішенням голови громади має бути створена *робоча група з моніторингу, оцінювання та управління реалізацією стратегії*, яка забезпечуватиме процес моніторингу та оцінювання реалізації Стратегії. До учасників робочої групи мають входити представники мешканців і мешканок громади, представники бізнесу, державних установ, органів місцевого самоврядування, громадських організацій, а також місцевих засобів масової інформації. Крім того, важливо залучати зовнішніх експертів та консультантів, які мають досвід у стратегічному плануванні.

Місцеві засоби масової інформації та соціальні мережі відіграють ключову роль у створенні ефективного зворотного зв'язку між учасниками процесу та громадою. Вони також відповідають за інформування про хід розробки та реалізації Стратегії, а також сприяють її популяризації серед мешканців.

Завдяки системному моніторингу, оцінюванню та управлінню ризиками в процесі реалізації Стратегії громада має змогу ефективно реагувати на виклики та забезпечувати стабільний рух до досягнення стратегічних цілей.

Моніторинг реалізації Стратегії

Реалізація Стратегії розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади передбачає регулярний моніторинг та оцінювання досягнутих результатів. Це дає можливість виявляти можливі відхилення від запланованих показників і цілей та приймати обґрунтовані управлінські рішення для їх коригування, а також є необхідним для здійснення актуалізації Стратегії і Плану дій.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Моніторинг є безперервним процесом, який охоплює систематичний збір інформації та аналіз результатів реалізації стратегії. Робоча група з моніторингу, оцінювання та управління реалізацією стратегії, включаючи представників ради, депутатів, підприємців та громадських організацій, здійснює регулярну перевірку стану реалізації Стратегії. Оцінка базується на порівнянні результатів із планом дій та ключовими показниками.

Система показників (індикаторів) для моніторингу реалізації Стратегії та Плану заходів з її реалізації наведена у таблиці 6.1.

Моніторинг Стратегії здійснюється щороку, шляхом порівняння базових та фактичних значень показників та відображається у звіті, який оприлюднюється на офіційному вебсайті місцевої ради. Примірну форму звіту наведено у додатку 12 Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265.

Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії

Моніторинг Плану заходів відбувається двічі на рік на основі відстеження виконання визначених індикаторів оцінки результативності. Моніторинг Плану заходів проводить робоча група з моніторингу, оцінювання та управління реалізацією стратегії.

Звіти про моніторинг готуються двічі на рік, з підготовкою документів, які включають інформацію про досягнуті результати, відхилення від плану та пропозиції щодо покращення, за формою, наведеною у додатку 13 Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265.

Важливим елементом моніторингу є регулярне збирання звітів від підрозділів, відповідальних за реалізацію проєктів. Це забезпечує зворотній зв'язок щодо ходу виконання Плану заходів, а також дає можливість для коригування планів у разі необхідності.

У разі потреби коригування документу зібрані пропозиції проєктів обговорюються з громадськістю. Цей процес триває впродовж усього періоду реалізації стратегії, з внесенням коригувань та адаптацією до змін, що відбуваються в соціально-економічному середовищі громади.

Звіти про моніторинг Стратегії та Плану заходів з її реалізації подаються в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду на розгляд місцевої ради.

Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів

Оцінювання результатів реалізації Стратегії є важливим етапом у визначенні ефективності впровадження та реалізації її заходів. Вона дозволяє порівняти фактичні результати з плановими та оцінити, чи відповідають досягнуті цілі потребам громади. Оцінювання має включати аналіз стійкості досягнутих результатів та визначення, чи відповідає Стратегія очікуванням її бенефіціарів. Після оцінювання може бути ухвалене рішення щодо актуалізації Стратегії.

Оцінювання реалізації Стратегії та Плану заходів проводиться після завершення строку їх реалізації на

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного та екологічно-збалансованого розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

На основі проведеного оцінювання складається **заключний звіт**, який містить результати порівняння фактичних та цільових значень показників; досягнення запланованих цілей; задоволення потреб різних груп заінтересованих осіб; наявних незапланованих змін та впливів; діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих); ефективності механізмів реалізації, ресурсних витрат, стійкості результатів Стратегії.

Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться із залученням експертів).

Заключний звіт щодо оцінювання реалізації Стратегії та Плану заходів не пізніше трьох місяців після закінчення звітного періоду подається на розгляд місцевої ради та оприлюднюються на офіційному вебсайті громади та/або у місцевих засобах масової інформації.

Таким чином, моніторинг та оцінювання Стратегії та Плану заходів є невід'ємною частиною циклічного процесу управління розвитком громади. Вони гарантують адаптивність, прозорість і підзвітність стратегічного планування, сприяючи сталому розвитку громади навіть в умовах динамічних змін. Це важливий інструмент для забезпечення довіри громади до процесів управління та формування ефективної основи для подальшого розвитку.

6.1. Система показників для моніторингу

Для здійснення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії та управління ризиками визначено систему *показників, строки* проведення моніторингу та оцінювання реалізації Стратегії, а також *відповідальні* за їх проведення структурні підрозділи виконавчого органу міської ради. Відповідно до засад управління, орієнтованого на результат, для моніторингу визначено релевантні показники, які можна виміряти або розрахувати, та на основі яких буде зроблено висновок щодо успішності реалізації Стратегії. Такі показники поділяються на:

- показники продукту (короткострокові досягнення);
- показники результату (середньострокові наслідки);
- показники впливу (довгострокові зміни).

Для моніторингу мають використовуватись кількісні (вимірюють об'єктивні дані) та якісні показники (відображають ставлення та сприйняття зацікавленими сторонами досягнутого результату та змін, що відбулися). Усі показники мають бути нейтральними, тобто не вказувати напрямок зміни - збільшення, зменшення, підвищення тощо. Відтак, для відстеження прогресу реалізації стратегії для кожного показника визначено: базове значення (вимірюється до початку реалізації Стратегії); проміжне значення (станом на конкретний період) та цільове значення (результат реалізації Стратегії).

Система показників, яка характеризує виконання кожної стратегічної та оперативної цілі Стратегії, представлена в таблиці 6.1.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

Таблиця 6.1

Система показників для моніторингу виконання стратегічних та оперативних цілей Стратегії

Стратегічна ціль	Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Значення показника			Джерело даних
				базове	проміжне	цільове	
Стратегічна ціль 1. Високий рівень життя в громаді	Операційна ціль 1.1. Забезпечення якості та доступності публічних послуг	Кількість наданих адміністративних послуг через ЦНАП	Кількість послуг на рік	3,000	3,500	4,000	Центр надання адміністративних послуг
		Відсоток населення, яке задоволене якістю адміністративних послуг	%	60%	70%	80%	Центр надання адміністративних послуг, соціологічні опитування
		Відсоток населення, яке задоволене якістю медичних послуг, соціальних послуг, послуг в сфері освіти та культури	%	60%	70%	80%	Структурні підрозділи ОМС, заклади охорони здоров'я, соціальні заклади, заклади культури та заклади освіти
		Відсоток населення, яке має доступ до швидкої допомоги протягом 20 хвилин	% населення	75%	85%	95%	Структурні підрозділи ОМС, служба екстреної медичної допомоги
	Операційна ціль 1.2. Впровадження демократичних принципів врядування	Кількість громадських слухань та обговорень щодо місцевих ініціатив	Кількість заходів на рік	5	10	15	Структурні підрозділи ОМС
		Частка рішень місцевої влади, ухвалених із врахуванням громадських пропозицій	%	30%	50%	70%	Виконавчий комітет
		Рівень задоволеності громадян можливістю брати участь у прийнятті рішень	%	50%	65%	80%	Структурні підрозділи ОМС, соціологічні опитування
		Кількість місцевих ініціатив, які отримали фінансування або реалізовані владою	Кількість проєктів на рік	3	6	10	Виконавчий комітет
	Операційна ціль 1.3. Створення сприятливих умов для повернення мешканців та мешканок; залучення нових жителів. Інтеграція ВПО та колишніх військових в суспільне життя громади	Чисельність населення громади	Кількість осіб	7,000	7,500	8,000	демографічна статистика
		Частка ВПО, які отримали житло в громаді (тимчасове або постійне)	%	20%	50%	80%	Відділ соціального захисту
		Кількість нових підприємств або бізнесів, створених переселенцями або ветеранами	Кількість підприємств	5	15	30	Відділ економічного розвитку, центр зайнятості
Стратегічна ціль 2. Відновлення та розвиток економіки, що забезпечить фінансову спроможність та сталість громади	Операційна ціль 2.1. Забезпечення нових робочих місць за рахунок багаточисельних малих та середніх підприємств, зокрема в сфері переробки сільгосппродукції та активного туризму	Частка ветеранів, які залучені до роботи, навчання або підприємницької діяльності	%	30%	50%	70%	Відділ соціального захисту
		Кількість новостворених малих і середніх підприємств (МСП)	Кількість підприємств	10	20	35	Відділ економічного розвитку, податкова служба
		Кількість нових робочих місць, створених завдяки розвитку МСП	Кількість робочих місць	50	100	200	Відділ економічного розвитку, центри зайнятості
		Обсяг продукції місцевих підприємств з переробки сільгосппродукції	Тон продукції	500	1,200	2,000	Структурні підрозділи ОМС, статистичні звіти підприємств
	Операційна ціль 2.2. Створення атракційного ринку праці	Кількість туристів, які відвідали громаду протягом року	Кількість осіб	2,000	5,000	10,000	Структурні підрозділи ОМС, статистичні дані туристичних операторів
		Рівень безробіття у громаді	%	12%	9%	6%	Центр зайнятості
		Частка молоді (18-35 років), працевлаштованої у громаді	%	40%	55%	70%	Відділ економічного розвитку, центр зайнятості
		Кількість вакансій, розміщених місцевими роботодавцями	Кількість вакансій	100	200	300	Центр зайнятості, портали з працевлаштування

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

		Кількість освітніх та професійних програм для підготовки кадрів під потреби ринку праці	Кількість програм	3	6	10	Відділ освіти та розвитку персоналу, навчальні заклади
	Операційна ціль 2.3. Залучення інвестицій	Загальний обсяг інвестицій, залучених у громаду	Млн грн	5	15	30	Відділ економічного розвитку, звіти бізнесу
		Кількість нових інвестиційних проєктів, реалізованих у громаді	Кількість проєктів	2	5	10	Відділ економічного розвитку, інвестори
		Кількість міжнародних грантів та програм підтримки бізнесу, у яких бере участь громада	Кількість грантів	1	3	5	Структурні підрозділи ОМС
		Кількість бізнес-заходів для залучення інвесторів (форуми, ярмарки, конференції)	Кількість заходів	2	4	8	Відділ економічного розвитку
Стратегічна ціль 3. Відновлення та розвиток інфраструктури громади, яка б відповідала вимогам сучасності та потребам людей з врахуванням елементів безбар'єрності	Операційна ціль 3.1. Відновлення та розбудова дорожньо-транспортної інфраструктури, вуличного освітлення	Протяжність відремонтованих та новозбудованих доріг місцевого значення	Кілометри	5	15	30	Відділ житлово-комунального господарства (ЖКГ)
		Відсоток доріг у громаді, які відповідають сучасним стандартам	%	30%	50%	80%	Відділ житлово-комунального господарства (ЖКГ)
		Кількість встановлених нових світильників вуличного освітлення	Кількість	100	300	600	Відділ житлово-комунального господарства (ЖКГ)
		Відсоток населених пунктів громади, охоплених сучасним вуличним освітленням	%	40%	70%	100%	Відділ житлово-комунального господарства (ЖКГ)
	Операційна ціль 3.2. Відновлення та розбудова мереж водопостачання та водовідведення. Ефективне управління побутовими відходами	Протяжність оновлених або новозбудованих водопровідних мереж	Кілометри	2	7	15	Відділ ЖКГ, Водоканал
		Відсоток населення громади, яке має безперешкоджаний доступ до якісної питної води	%	60%	80%	100%	Водоканал, санітарно-епідеміологічна служба
		Кількість оновлених або новозбудованих каналізаційних мереж	Кілометри	1	5	12	Відділ ЖКГ, Водоканал
		Рівень охоплення громади системами роздільного збору сміття	%	30%	60%	90%	Відділ ЖКГ, комунальні служби
	Операційна ціль 3.3. Відновлення та розбудова житлового фонду громади	Кількість відремонтованих або новозбудованих житлових будинків	Кількість	5	15	30	Відділ містобудування та архітектури, забудовники
		Частка житлового фонду, який відповідає сучасним стандартам енергоефективності	%	20%	50%	80%	Відділ ЖКГ, будівельний аудит
		Кількість квартир та будинків, наданих для ВПО та малозабезпечених громадян	Кількість	10	30	50	Відділ соціального захисту, місцеві забудовники
		Кількість житлових програм (іпотечних або компенсаційних), що реалізуються в громаді	Кількість	1	3	5	Відділ економічного розвитку, банки, державні програми
	Операційна ціль 3.4. Відновлення та розбудова об'єктів комунальної власності громади та благоустроїв населених пунктів	Кількість відновлених або новозбудованих закладів освіти, культури, спорту (шкіл, садочків, бібліотек, спортмайданчиків тощо)	Кількість об'єктів	3	7	15	Структурні підрозділи ОМС
		Кількість парків, скверів та громадських просторів, що облаштовані або реконструйовані	Кількість об'єктів	2	5	10	Структурні підрозділи ОМС
		Частка громадських будівель, адаптованих	% від загальної	30%	60%	90%	Структурні підрозділи ОМС

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Старосалтівської селищної територіальної громади на період 2025- 2027 роки

		до безбар'єрності (наявність пандусів, ліфтів, тактильних плит тощо)	кількості				
		Кількість населених пунктів громади, охоплених програмами озеленення та екологічного розвитку	Кількість населених пунктів	2	5	8	Структурні підрозділи ОМС
Стратегічна ціль 4. Високий рівень безпеки людей. Багатство природного середовища раціонально використовується із збереженням його потенціалу для наступних поколінь	Операційна ціль 4.1. Забезпечення ефективної роботи підрозділів поліції та Державної служби з надзвичайних ситуацій	Середній час реагування поліції на виклик	Хвилини	15 хв	10 хв	7 хв	Відділ Національної поліції у громаді
		Кількість правопорушень на 1,000 мешканців	Кількість випадків	25	20	15	Відділ Національної поліції у громаді
		Час прибуття підрозділів ДСНС на виклик	Хвилини	20 хв	15 хв	10 хв	Державна служба з надзвичайних ситуацій (ДСНС)
		Рівень довіри населення до поліції та ДСНС	% населення	50%	70%	85%	Відділ внутрішньої політики, соціологічні опитування
	Операційна ціль 4.2. Охорона навколишнього середовища з урахуванням кліматичних змін	Рівень забруднення повітря (кількість шкідливих речовин у ПДК)	мг/м³	1.5	1.2	1.0	Державна екологічна інспекція, моніторинг якості повітря
		Площа озелених територій громади	Га	50	75	100	Структурні підрозділи ОМС
		Кількість встановлених станцій моніторингу кліматичних змін та якості повітря	Кількість станцій	1	3	5	Структурні підрозділи ОМС
		Кількість екологічних ініціатив та акцій у громаді (прибирання, висадка дерев, екопросвітництво тощо)	Кількість заходів	5	10	20	Структурні підрозділи ОМС
	Операційна ціль 4.3. Підтримка військових підрозділів	Обсяг бюджетних коштів, виділених на підтримку військових	Млн грн	1 млн	3 млн	5 млн	Відділ фінансів
		Кількість волонтерських ініціатив та зборів на підтримку військових	Кількість заходів	10	20	30	Відділ соціального захисту, благодійні фонди
		Частка військових, які отримали соціальну допомогу у громаді (пільги, житло, реабілітація)	% військових	40%	60%	80%	Відділ соціального захисту
		Кількість програм реабілітації та соціальної адаптації для військових у громаді	Кількість програм	2	5	10	Структурні підрозділи ОМС
	Операційна ціль 4.4. Забезпечення цивільного захисту людей	Кількість укриттів та сховищ, що відповідають вимогам безпеки	Кількість укриттів	10	20	40	Структурні підрозділи ОМС
		Відсоток населення, яке пройшло навчання з цивільного захисту (евакуація, перша допомога, реагування на НС)	% населення	20%	50%	80%	Структурні підрозділи ОМС
		Кількість тренувальних навчань та інструктажів із цивільного захисту	Кількість заходів	3	7	15	Структурні підрозділи ОМС
		Час реагування рятувальних служб у випадку надзвичайних ситуацій	Хвилини	30 хв	20 хв	10 хв	Структурні підрозділи ОМС